



LES RENCONTRES  
ÉCONOMIQUES  
AIX-EN-PROVENCE

# RECRÉER L'ESPOIR

REAIX.FR

7-8-9 JUILLET 2023

#REAIX

66 CONFÉRENCES OUVERTES À TOUS ET GRATUITES

ORGANISÉES PAR



AVEC LE SOUTIEN DE



**23<sup>e</sup> édition des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence**

**Présentation partenaires**

*Mardi 28 mars 2023*

## **BIENVENUE**

Chères Amies, Chers Amis,

Les Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence 2022 ont été un grand succès grâce à votre soutien et votre fidélité.

En 2023, nous avons décidé d'être encore plus ambitieux en proposant un programme autour d'une thématique forte « Recréer l'espoir ». Pour cela interviendront autour de vous des personnalités représentant tous les continents. Mais nous avons également changé profondément notre approche du dispositif Jeunesse(s) puisque, dès à présent, nous dialoguons avec 25 000 jeunes de manière à préparer plusieurs interventions sur ce thème pendant les trois jours.

Nous sommes très heureux de compter sur votre participation et nous serons ravis de vous accueillir les 7, 8 et 9 juillet pour amorcer cette nouvelle dynamique.

**Jean-Hervé Lorenzi**, Président des Rencontres économiques d'Aix en Provence

**Laure Coumes**, Directrice Événementiel

**Marion Joubert**, Directrice Editorial et Programme

**Guillemette de Luze**, Secrétaire générale

**Helen Verryser**, Directrice des Partenariats et du Développement

## SOMMAIRE

Bienvenue .....	2
Sommaire .....	3
Nos partenaires et soutiens en 2023 .....	4
Programme des Rencontres .....	5
Liste des intervenants confirmés .....	37
Projet Jeunesse(s) aux Rencontres .....	48
Communication.....	51
Programme musical et culturel.....	54
Programme des partenaires.....	60
Planning et feuille de route des partenaires .....	65
Contacts opérationnels au Cercle des Économistes.....	67

# NOS PARTENAIRES ET SOUTIENS EN 2023

## Les nouveaux partenaires en gras

ACCENTURE	DOMUS VI	LA FRANÇAISE DES JEUX
<b>ACCURACY</b>	EDF	LAZARD
<b>AFER</b>	EGIS	LEEM
AFG	ELIOR GROUP	LUMINESS
<b>AFTE</b>	ENEDIS	LVMH
AG2R LA MONDIALE	ENGIE	MAIF
<b>AIR FRANCE</b>	ENVISION DIGITAL	MALT
AIR LIQUIDE	ERAMET	MANPOWERGROUP
AIRBUS	EURAZEO	MAZARS
ALLEN & OVERY	EURONEXT	McKINSEY&COMPANY
ALLIANZ TRADE	FBF	MERIDIAM
<b>ALSTOM</b>	FINEXSI	<b>MIRAKL</b>
AMUNDI	FRANCE ASSUREURS	MOODY'S
<b>APAVE</b>	FRANCE INVEST	MORGAN STANLEY
<b>APRIL</b>	<b>GAZELENERGIE</b>	NATIXIS
<b>ARDIAN</b>	<b>GETLINK</b>	NEOEN
<b>ARIANEGROUP</b>	GROUPAMA AM	NEXITY
ARIANESPACE	GROUPE ADP	NEXTSTAGE
<b>ATREAM</b>	<b>GROUPE ALPHA</b>	<b>OMS</b>
AVRIL	GROUPE BEL	ORANGE
AXA	GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS	<b>PMU</b>
<b>BAIN&amp;COMPANY</b>	GROUPE FNAC DARTY	RTE
BANQUE DE FRANCE	GROUPE GALERIES LAFAYETTE	SAFRAN
BCG	GROUPE LA POSTE	SAINT-GOBAIN
<b>BIOGARAN</b>	GROUPE MICHELIN	SANOFI
<b>BNP PARIBAS</b>	GROUPE RENAULT	<b>SEQENS</b>
BPI France	GROUPE ROCHER	SIA PARTNERS
BRED	GROUPE SAUR	SNCF
CAPGEMINI	<b>HOGAN LOVELLS</b>	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
CARREFOUR	HSBC	SOCOTEC
CATHAY CAPITAL	HUAWEI	<b>SODEXO</b>
CCI Paris Ile de France	INETUM	SOLVAY
CCR	INTERNATIONAL SOS	SOPRA STERIA
CHUBB	INVIVO	SUEZ
CMA CGM	ISALT GESTION	<b>TECHNIP ENERGIES</b>
CNP ASSURANCES	KEA PARTNERS	TOTALENERGIES
<b>COINSHARES</b>	KEOLIS	<b>VAUBAN INFRASTRUCTURES</b>
COVEA	<b>KKR</b>	VEOLIA
CREDIT AGRICOLE	KLESIA	WAVESTONE
<b>CIC</b>	KORIAN	<b>ZURICH INSURANCE</b>
CREDIT MUTUEL ARKEA	KYRIBA	
DALKIA	LA BANQUE POSTALE	
DELOITTE		

### Nos partenaires institutionnels aixois :

La Ville d'Aix en Provence  
Région Sud – Provence-Alpes-Côte d'Azur  
Université Aix-Marseille  
Festival d'Aix-en-Provence

### Nos partenaires écosystèmes :

La ferme de Violaine  
ESCCA  
BIRD



LES RENCONTRES  
ÉCONOMIQUES  
AIX-EN-PROVENCE

# RECRÉER L'ESPOIR

**PROGRAMME**

Mise à jour / Last update: 10.03.2023

## BIENVENUE AUX 23<sup>e</sup> RENCONTRES

Pour la première fois et en un temps très limité, nous assistons à la convergence de crises économiques, sociales, sanitaires, écologiques et géostratégiques. Face à cette situation inédite, si difficile à appréhender, face à la tentation de céder au pessimisme et à la résignation, **il faut agir et créer les conditions de la sortie de crise. Il nous faut pour cela recréer l'espoir.**

Pourtant, notre monde est traversé d'incertitudes. Quels seront les effets d'une récession mondiale ? Quels enjeux et défis face à une rareté dont la centralité économique est de plus en plus grande ? La pandémie de Covid a réinstallé la question de la santé et de son accès au premier plan, alors que l'émergence de nouveaux blocs géopolitiques rebattent les cartes du monde. **En premier lieu, il nous faudra donc évaluer, l'impact sur les économies et la cohésion sociale de ces incertitudes majeures.**

Les espoirs sont cependant nombreux, qu'ils touchent au bien-être, au travail, à la prise de conscience écologique, aux innovations technologiques, humaines ou aux grandes tendances sociales et sociétales. Notre approche mettra en lumière, de manière prioritaire, **douze domaines dans lesquels les espoirs sont forts.**

Des crises peut ressortir le pire ou le meilleur. Sur cette ligne de crête, tout nous ramène à la question des choix, décisifs, car de ceux-ci découlent la société, le monde de demain. **Ces choix seront complexes et coûteux. Ils demandent de prendre des positions fortes et argumentées.**

**Recréer l'espoir, c'est aussi agir, à toutes les échelles.** Plus que jamais, l'action et les choix de chacun, des acteurs publics comme des acteurs privés, sont la clé pour réussir les transformations nécessaires à l'adaptation de nos systèmes. Nous devons prendre et assumer chacun nos responsabilités et inciter la mobilisation de tous. Nous devons **agir à tous les niveaux, de l'action la plus locale à celle la plus globale.**

## UN PROGRAMME EN QUATRE TEMPS



### DISSIPER LES INCERTITUDES

Quatre questions majeures pour appréhender notre monde

VENDREDI MATIN



### RECRÉER LES ESPOIRS

Douze domaines prioritaires source d'optimisme pour demain

VENDREDI APRÈS-MIDI



### FAIRE DES CHOIX

Trente deux questions majeures sur lesquelles prendre position

SAMEDI



### AMORCER LES REBONDS

Quinze décisions pour acter les grands choix des Rencontres

DIMANCHE

## QUATRE NIVEAUX D'ACTIONS

Les individus  
Amphi 4

Les territoires et les entreprises  
Amphi 3

Les pays  
Amphi 2

L'Europe et le monde  
Amphi 1

## DEUX FORMATS D'ÉCHANGE

### LES SESSIONS

Un format d'environ une heure qui permet à six ou sept intervenants d'échanger autour du cadrage économique d'une thématique.

### NOUVEAUTÉ ! LES CONTROVERSES

Un format court et dynamique de trente minutes qui permet à deux personnalités de confronter leurs visions. Il s'agira de tester des choix de société, de questionner leur réalisme et leur validité.

# RECRÉER L'ESPOIR

**VENDREDI 7 JUILLET**  
DISSIPER LES INCERTITUDES

## OUVERTURE

Espérer dans un monde de violences

<b>S 1</b> Vers une nouvelle économie de la rareté ?	<b>S 2</b> Récession : évitée ou différée ?	<b>S 3</b> Est-il possible de garantir l'accès au soin ?	<b>S 4</b> Géopolitique, quelle nouvelle tectonique des blocs ?
---	--	---	--

## RECREER LES ESPOIRS

### INAUGURALE

Recréer l'espoir

<b>S 5</b> Le nouveau rapport entre travail et bien être	<b>S 6</b> Les nouvelles mobilités territoriales	<b>S 7</b> L'école, moteur de l'ascenseur social	<b>S 8</b> Rien ne se perd, tout se transforme
<b>S 9</b> Le réveil des consciences écologiques	<b>S 10</b> Économie circulaire, le modèle à suivre	<b>S 11</b> Les nouvelles voies de la démocratie	<b>S 12</b> Vers l'abandon de la concurrence fiscale
<b>S 13</b> Médecine, on n'arrête pas le progrès !	<b>S 14</b> La RSE, du mirage à la réalité	<b>S 15</b> Nouvelles technologies, futur de l'industrialisation	<b>S 16</b> Mars c'est pour demain !

### PLÉNIÈRE 2

Où sont les femmes ?

## SAMEDI 8 JUILLET

FAIRE DES CHOIX

### PETIT-DÉJEUNER 1

### PLÉNIÈRE 3

Energie, l'heure des choix ?

<b>S 17</b> Comment réduire les inégalités de patrimoine ?	<b>S 18</b> Décarbonation, quelle stratégie pour une industrie compétitive ?	<b>S 19</b> Quelle politique de l'habitat ?	<b>S 20</b> Un endettement sans fin est-il raisonnable ?
<b>C 1</b> Peut-on ou veut-on changer ?	<b>C 2</b> Tourisme, Planète, qui s'adapte ?	<b>C 3</b> Finance éthique ou finance en toc ?	<b>C 4</b> Protéger ou exploiter les océans ?
<b>S 21</b> Quelles priorités pour une alimentation saine et durable ?	<b>S 22</b> Comment réconcilier urbains et ruraux ?	<b>S 23</b> Quelle politique de lutte contre la pauvreté ?	<b>S 24</b> Une exploitation durable des métaux stratégiques est-elle possible ?

### PLÉNIÈRE 4

Croissance soutenable, a-t-on vraiment le choix ?

### PLÉNIÈRE 5

Quels choix de société ?

<b>C 5</b> Sobriété et bien être sont-ils inconciliables ?	<b>C 6</b> Territoires oubliés, jeunes sacrifiées ?	<b>C 7</b> Salaires contre profits, un conflit inévitable ?	<b>C 8</b> Le Monde est-il condamné au patriarcat ?
<b>S 25</b> Travailler pour vivre ou vivre pour travailler ?	<b>S 26</b> Financer à tout prix la transition écologique ?	<b>S 27</b> Comment revaloriser la formation continue ?	<b>S 28</b> Comment armer les États face aux GAFAMs ?
<b>C 9</b> Ours, taureaux, quel comportement pour les investisseurs ?	<b>C 10</b> Imposer une mixité sociale à l'école ?	<b>C 11</b> Papy-boomers, un poids sur les économies ?	<b>C 12</b> Le nucléaire, une aubaine écologique ?
<b>S 29</b> Algorithmes et libre-arbitre, quel avenir pour notre liberté ?	<b>S 30</b> Quels rôles pour les entreprises dans la société ?	<b>S 31</b> Jusqu'où soutenir le pouvoir d'achat face à l'inflation ?	<b>S 32</b> Faut-il sanctuariser la recherche ?

### PLÉNIÈRE 6

Rendre le monde désirable

### PLÉNIÈRE 6BIS

S'emparer de la transition écologique

## DIMANCHE 9 JUILLET

AMORCER LES REBONDS

### PETIT-DÉJEUNER 2

### PLÉNIÈRE 7

Session spéciale

<b>S 33</b> Rééquilibrer le pouvoir en entreprise	<b>S 34</b> Donner un nouveau souffle à l'innovation	<b>S 35</b> Réintroduire le long-terme dans les décisions politiques	<b>S 36</b> Europe, l'Union fait la force
<b>S 37</b> Relier les générations entre elles	<b>S 38</b> Investir pour l'avenir	<b>S 39</b> Les banques centrales, paratonnerre des crises	<b>S 40</b> Les liaisons dangereuses, entre géostratégie et commerce mondial
<b>S 41</b> S'engager pour changer le monde	<b>S 42</b> Démocratiser l'accès à la culture	<b>S 43</b> Un plan Marshall pour la jeunesse	<b>S 44</b> Assurer la sécurité alimentaire

### PLÉNIÈRE FINALE

Paroles d'espoirs

Déclaration des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence

## LES NIVEAUX D'IMPACT

**Les individus**

**Les territoires et les entreprises**

**Les pays**

**L'Europe et le monde**

## LES FORMATS

S : Session

C : Controverse

VENDREDI 7 JUILLET | FRIDAY JULY 7<sup>TH</sup>

**DISSIPER LES INCERTITUDES**  
DISPELLING UNCERTAINTIES



## ESPÉRER DANS UN MONDE DE VIOLENCES

### INTRODUCTION | AMPHI 1

Des citoyens de certains pays sont pris dans des affrontements violents, militaires, et prennent part à des luttes sociales et démocratiques. Ils témoigneront de leurs combats pour sauver l'espoir d'un avenir plus juste pour leur peuple.

---

### INTERVENANTS

---

### COORDINATION

Jean-Hervé LORENZI, Le Cercle des économistes

---

### MODÉRATION

## HOPE IN A VIOLENT WORLD

### INTRODUCTION | AMPHI 1

---

### SPEAKERS

---

### COORDINATION

Jean-Hervé LORENZI, Le Cercle des économistes

---

### MODERATION

## VERS UNE NOUVELLE ÉCONOMIE DE LA RARETÉ ?

### SESSION 1 | AMPHI 4

Les problèmes environnementaux globaux créés par la croissance économique, changement climatique et destruction de la biodiversité, nécessitent de repenser à la fois l'organisation et les finalités de notre mode de développement et de concevoir l'économie dans le cadre des limites planétaires afin d'en minimiser les impacts négatifs. Réduction de l'exploitation des ressources naturelles, fossiles et vivantes, économie circulaire, recyclage, prolongation de la durée de vie des objets, mais aussi changement des normes sociales dans le sens de la valorisation de la sobriété et non plus de la consommation maximale... Est-il possible de relever cet immense défi tout en conservant des niveaux élevés de bien-être dans les pays développés et en permettant le développement des pays moins avancés ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**Katheline SCHUBERT**, Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## RÉCESSION : ÉVITÉE OU DIFFÉRÉE

### SESSION 2 | AMPHI 3

Malgré la remontée des taux d'intérêt en réponse au rebond de l'inflation, la récession annoncée n'est pas là. Tout au plus observe-t-on un net ralentissement de l'activité. Cette récession a-t-elle été évitée ou bien différée ? Il s'agit donc de se demander si le régime de croissance, malgré un *trend* potentiel plus faible qu'auparavant, est désormais plus stable, avec des cycles moins marqués grâce au rôle amortisseur des stocks d'épargne et au niveau durablement élevé de l'investissement qu'imposent l'impératif du changement climatique et les politiques de réarmement ? À cause, aussi, de l'extension d'une économie de services, adossée à la révolution digitale et réduisant les à-coups sur les stocks et les ajustements cycliques sur les marchés de biens industriels. Ou bien, à l'inverse, le futur régime de croissance ne risque-t-il pas de combiner à nouveau des phases de surchauffe et de récession, face aux risques accrus de chocs exogènes liés aux cycles financiers ou de nature géopolitique sur les marchés internationaux de l'énergie ou de matières premières ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**André CARTAPANIS**, Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## EST-IL POSSIBLE DE GARANTIR L'ACCÈS AU SOIN ?

### SESSION 3 | AMPHI 2

Comment le système de santé peut-il relever les défis immenses auxquels il est confronté pour garantir l'accès aux soins ? Si ces défis étaient tangibles bien avant la crise sanitaire, l'intensité de celle-ci les a renforcés en révélant les fragilités du système de santé. Des difficultés structurelles telles que la dégradation de l'offre de soins se combinent désormais à des difficultés que nous pouvons espérer plus conjoncturelles (faible attractivité des carrières médicales, pénuries de médicaments, etc.). En menaçant l'égalité d'accès aux soins, ces défis nous encouragent à évaluer les incertitudes qui pèsent sur le système de santé pour identifier des leviers d'action. Quels dispositifs organisationnels ou encore technologiques pourraient remédier aux déserts médicaux ? Comment ceux-ci doivent-ils s'articuler dans une stratégie globale d'accessibilité aux services de soins ? Quelle politique publique pour éviter des ruptures dans la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**Johanna HABIB**, Invitée par Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## GÉOPOLITIQUE, QUELLE NOUVELLE TECTONIQUE DES BLOCS ?

### SESSION 4 | AMPHI 1

L'année 2022 a vu s'accélérer des tendances sous-jacentes qui s'étaient déjà manifestées bien avant : une polarisation du monde à la suite de la rivalité grandissante entre les États-Unis et la Chine avec l'indopacifique comme théâtre des rivalités mondiales ; simultanément, on a vu apparaître de nouveaux pôles d'influence : l'Inde, la Turquie, l'Indonésie, le Brésil, une nouvelle multipolarité qui nécessite la refonte de l'ordre mondial. Entre l'*Inflation Reduction Act*, le *Chips Act* et les sanctions contre la Chine : les États-Unis naviguent entre sécurité nationale et protectionnisme. Comment et qui va définir ce nouvel ordre mondial ? Quel rôle pour l'Europe face aux puissances chinoise et américaine ? Peut-on parler d'autonomie stratégique européenne quand on a une si grande dépendance militaire et énergétique envers les États-Unis ? Dé-globalisation, "*friend-shoring*", l'incitation à "acheter national" : se dirige-t-on vers la fragmentation du commerce international en blocs ? Quel avenir pour l'Organisation Mondiale du Commerce et quelles conséquences pour l'Europe ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**Arancha GONZALEZ LAYA**, Invitée par Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION



VENDREDI 7 JUILLET | FRIDAY JULY 7<sup>TH</sup>

**RECRÉER LES ESPOIRS**  
RENEWING HOPES

## RECRÉER L'ESPOIR

### SESSION INAUGURALE | AMPHI 1

- Les crises depuis 2020 ont à la fois révélé des faiblesses et des mécanismes de résilience de nos sociétés et de nos économies. Comment traiter les faiblesses et renforcer les résiliences ?
- Les crises que nous traversons, sont-elles un frein ou une opportunité pour les transformations dont le monde a besoin ?
- Les transformations nécessaires doivent-elles passer par des réformes dans le cadre de nos modèles économiques et sociaux ou la remise en cause systémique de ces modèles ?

---

#### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

**Philippe MARTIN**, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## RENEWING HOPE

### OPENING SESSION | AMPHI 1

---

#### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

**Philippe MARTIN**, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION

## LE NOUVEAU RAPPORT ENTRE TRAVAIL ET BIEN-ÊTRE

SESSION 5 | AMPHI 4

Depuis les années 1980, les revenus des travailleurs ont augmenté, les heures de travail ont diminué, tandis que l'insécurité de l'emploi ne présente aucune tendance claire. Toutefois, l'indicateur du bien-être au travail n'a cessé de diminuer dans les pays de l'OCDE. Les économistes ont tenté d'apporter des explications à ce "paradoxe". Certains soulignent le rôle combiné de facteurs pécuniaires et non pécuniaires (la rémunération au rendement a entraîné une augmentation de la pression et du stress). D'autres se concentrent sur des facteurs non pécuniaires (perspectives de promotion, sécurité de l'emploi, risques psychosociaux, contenu du travail ou relations interpersonnelles). La diffusion des nouvelles technologies a pu modifier le lien entre les conditions de travail et le bien-être au travail, surtout à la suite de la pandémie avec la diffusion du télétravail. Comprendre les facteurs qui déterminent le bien-être au travail est très important car il est étroitement corrélé à la fois à l'effort du travailleur et à l'intention de démissionner.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Eva MORENO GALBIS**, Invitée par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## LES NOUVELLES MOBILITÉS TERRITORIALES

SESSION 6 | AMPHI 3

Les déplacements du quotidien représentent en moyenne plus d'une heure dans la journée des Français et engendrent parfois de profonds ressentiments : bouchons, fermeture de lignes de bus, métros bondés, etc., crispent les populations et font la une des journaux. Dans les faits, la voiture reste le mode de déplacement privilégié et, par exemple, 58% des actifs rejoignent leur travail en voiture. Il y a évidemment une forte différence entre l'aire d'attraction de Paris, où cette part représente moins que 37% et dans le reste de la France où elle dépasse les 70%. Face à la double exigence de réduction de notre empreinte carbone et de développement des territoires, la question des nouvelles mobilités se pose. Si la fin des moteurs thermiques pour 2035 est actée, de très importants investissements devront être réalisés et ce sera aussi l'occasion de réfléchir à la place que l'on souhaite pour les modes de transports alternatifs. Près de 200 millions de déplacements quotidiens sont en jeu !

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Hippolyte d'ALBIS**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## L'ÉCOLE, MOTEUR DE L'ASCENSEUR SOCIAL

SESSION 7 | AMPHI 2

L'école de la République est depuis son instauration le ciment de cette dernière. Eduquer, former et émanciper les citoyens de demain, le cœur de sa mission. Depuis quelques années l'école est en crise. La chute de la France dans les derniers classements PISA en est l'illustration la plus frappante avec la baisse du niveau des élèves, particulièrement sur les acquis fondamentaux, et un coefficient de reproduction sociale le plus élevé d'Europe. Alors que le système éducatif français semble malade, de sous-investissements chroniques, de la concurrence avec l'enseignement privé, les solutions existent. Quelles sont donc les actions à mettre en œuvre dès maintenant pour que l'école publique retrouve son sens premier ? Comment minorer le poids d'une reproduction sociale ancrée dans notre système éducatif ? Faut-il continuer à louer la « méritocratie » ou partir du réel pour rebondir ? Quelles évolutions ou revalorisation pour l'ensemble des métiers de l'éducation ? C'est en adressant l'ensemble de ces défis que l'école redeviendra le moteur de l'ascenseur de social, essentiel pour le futur du pays.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Pascale BRANDT POMARES**, Invitée par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## RIEN NE SE PERD, TOUT SE TRANSFORME

SESSION 8 | AMPHI 1

En sciences et en particulier en chimie, « rien ne se perd, rien ne se crée, tout se transforme ». Lorsque Lavoisier énonçait ce principe au XVIIIe siècle, il n'avait certainement pas prédit qu'il devrait s'appliquer à la société toute entière trois siècles plus tard pour faire face au plus grand défi de tous les temps : le changement climatique et le développement durable de l'humanité. Nos efforts peuvent être déployés sur deux axes principalement : une meilleure exploitation des ressources et un renforcement de l'efficacité énergétique. Si le processus de recyclage existe depuis de nombreuses années déjà, est-ce le véritable remède à la surexploitation de nos ressources ? Comment renforcer le développement des filières de réemploi ? Sur l'efficacité énergétique, il existe de nombreux moyens technologiques ou chimiques de gagner en efficacité énergétique. On peut citer l'utilisation du plasma pour valoriser le CO2, le stocker et le convertir en énergie exploitable, ou encore l'alliage du lithium avec divers métaux ou semi-conducteurs pour améliorer la densité énergétique des batteries. Sur quels axes notre recherche peut apporter des solutions pour mieux valoriser nos énergies et comment faire en sorte que la société utilise efficacement ses découvertes ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Éric LABAYE**, Invité par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## LE RÉVEIL DES CONSCIENCES ÉCOLOGIQUES

SESSION 9 | AMPHI 4

À mesure que les conséquences du changement climatique se font plus concrètes, le sujet occupe une place de plus en plus importante dans le débat public. Depuis les Accords de Paris en 2015, nous assistons à la multiplication des grèves pour le climat, des actions militantes pour interpeller l'opinion publique et un réveil large de la société civile sur la question écologique. Les entreprises et les partis politiques se saisissent également du sujet. Comment qualifier ce réveil entre interrogations existentielles pour certains, dont les plus jeunes, et simple opportunité de greenwashing pour d'autres ? Ce réveil des consciences est-il à même d'entraîner une modification de nos modes de vie ? Comment ces nouvelles consciences passent-elles de la parole aux actes ? Quelles conséquences sur l'action politique ? Face à la polarisation du débat sur le sujet, faut-il moraliser, persuader ou entraîner l'ensemble des citoyens vers de nouveaux modes de consommation, de réflexion ? Un monde se meurt-il alors que l'autre apparaît ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Claudia SENIK**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## ÉCONOMIE CIRCULAIRE, LE MODÈLE À SUIVRE

SESSION 10 | AMPHI 3

Le développement durable nécessite de sortir du modèle traditionnel linéaire « extraire, produire & jeter » pour adopter une économie circulaire, où les produits sont conçus pour être mieux recyclés, réutilisés et réparés. Ce changement de paradigme ne peut se réaliser sans une mutation profonde des modes de vie et des organisations (tant locales, nationales que mondiales).

Compte tenu des disparités dans les technologies et dans la nature des biens, ce modèle circulaire peut-il s'appliquer à tous les secteurs d'activité ? Comment l'économie circulaire s'articule-t-elle avec les autres changements profonds visant la fin de l'hyperconsommation et une plus grande sobriété ? Comment les territoires peuvent-ils soutenir ce modèle, favoriser son adoption par les entreprises locales et inciter les citoyens à modifier leur mode de vie et leurs consommations ? Comment la mondialisation peut-elle s'inscrire dans le modèle circulaire ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Lionel RAGOT**, Invité par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## LES NOUVELLES VOIES DE LA DÉMOCRATIE

SESSION 11 | AMPHI 2

Les institutions politiques de l'après-guerre montrent aujourd'hui des signes de fragilité dans de nombreux pays démocratiques. Depuis plusieurs décennies, la participation électorale baisse, tandis que l'insatisfaction envers les élus progresse. Plus récemment, des partis populistes remettant en question le statu quo ont reçu un soutien surprenant même dans les plus anciennes démocraties, et des troubles sociaux se sont répandus dans le monde entier. Même les éléments procéduraux de la démocratie – tels que les campagnes électorales – qui devraient permettre une délibération raisonnée semblent alimenter la polarisation entre camps opposés. Selon une enquête réalisée par The Conference Board en 2022, l'instabilité politique et gouvernementale était le « plus grand défi mondial auquel leur entreprise est confrontée » identifié par le plus grand nombre de PDGs.

Il est urgent désormais de comprendre les fondements de ces tendances préoccupantes et d'identifier des remèdes. Les idées ne manquent pas, à commencer par l'invention de règles de vote alternatives et de nouveaux espaces de discussion. Mais ces solutions sont-elles réellement prometteuses ? Et quel rôle les entreprises, aujourd'hui spectatrices inquiètes, pourraient-elles jouer demain dans la consolidation de nos démocraties ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Vincent PONS**, Invité par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## VERS L'ABANDON DE LA CONCURRENCE FISCALE

SESSION 12 | AMPHI 1

Dans la plupart des pays riches, les dettes publiques exposent en même temps que les besoins de revenus. Les inégalités économiques ont augmenté et continuent de croître de façon drastique. Comment réussir à maintenir ou accroître les recettes fiscales des états tout en préservant la progressivité du système fiscal et en redistribuant les revenus ? Plusieurs questions sous-jacentes se posent : Quelles sont les sources de revenus fiscaux à favoriser ? L'impôt sur les sociétés, surtout les multinationales, offre-t-il des opportunités ? Quelle coordination internationale est nécessaire ? Faut-il repenser l'impôt sur les fortunes et l'impôt sur les revenus du capital ? Qu'est-ce que la justice fiscale ? Est-ce simplement un système progressif ou s'agit-il également d'autres considérations ? Comment permettre à nos systèmes fiscaux de mieux atteindre leur objectif de progressivité et redistribution ? Une composante importante de tout système juste est que chacun paie ce qui est déterminé par la loi. Comment réduire l'évasion fiscale, surtout parmi les plus riches ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Natacha VALLA**, Invitée par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## MÉDECINE, ON N'ARRÊTE PAS LE PROGRÈS !

### SESSION 13 | AMPHI 4

L'innovation en santé doit viser deux objectifs : inventer de nouvelles manières de prévenir, soigner, traiter, ou guérir des maladies ; faire en sorte qu'elles soient accessibles à tous ceux qui en ont besoin. Les innovations peuvent concerner des médicaments, de nouveaux dispositifs médicaux diagnostiques ou thérapeutiques, ou porter sur l'organisation des soins. L'innovation s'inscrit dans un écosystème complexe, qui articule recherche fondamentale, recherche appliquée, et développement. Les investissements sont souvent très coûteux et toujours incertains, et le marché visé est potentiellement mondial. De nombreuses politiques publiques visent directement à promouvoir les innovations pertinentes, ou affectent les processus de Recherche et Développement : financement de la recherche fondamentale, accompagnement des transferts de la recherche académique vers le développement industriel, subventions ou incitations fiscales à la R&D, droits de propriété intellectuelle, modalités d'évaluation de nouveaux produits de santé, mécanismes de fixation du prix et des conditions d'accès... Comment permettre à la France, naguère à la frontière de la recherche médicale, et à l'Europe, de retrouver leur rang ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**Pierre-Yves GEOFFARD**, Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## LA RSE, DU MIRAGE À LA RÉALITÉ

### SESSION 14 | AMPHI 3

Nul n'ignore aujourd'hui la nécessité d'une nouvelle croissance compatible avec les considérations environnementales et sociétales. Les effets dramatiques du changement climatique, de la perte de biodiversité et d'une façon générale des atteintes au vivant, imprègnent la société des prises de conscience qu'ils ont générées et des changements qu'ils imposent. Face à la transition sociétale nécessaire à une croissance durable, les entreprises remplissent de nouvelles fonctions qui intègrent l'impact environnemental et social dans leurs activités.

C'est ainsi que se conçoit leur Responsabilité Sociétale et Environnementale. C'est un changement fondamental qui conduit à définir le nouveau contrat social que doivent proposer les entreprises. Comment fixer des normes dans des domaines dépassant la seule logique économique ? Comment identifier les moyens pour modifier les pratiques ? Comment concilier impératifs économiques et bien commun ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**Mary-Françoise RENARD**, Invitée par Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## NOUVELLES TECHNOLOGIES, FUTUR DE L'INDUSTRIALISATION

### SESSION 15 | AMPHI 2

Usine du futur, industrie 4.0, les nouvelles technologies, telles que l'intelligence artificielle, la robotique, la réalité augmentée ou virtuelle, la blockchain, etc. permettent une révolution du process industriel et des systèmes de production. Cette transformation vise à améliorer les conditions de travail, l'efficacité, la productivité, flexibilité, qualité et durabilité des opérations industrielles. L'usine du futur vient alors renforcer la production nationale face à la montée en puissance des économies mondiales. Mais ces évolutions peuvent également générer de nouveaux défis en termes de formation des travailleurs, coûts d'investissement, réglementation et protection des données. Comment les industries et les gouvernements peuvent-ils anticiper et gérer ces défis, tout en tirant parti des opportunités offertes par les nouvelles technologies ? Comment favoriser les innovations appliquées à l'industrie au niveau national ? Comment développer des pôles d'innovation et d'industrialisation compétitifs ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**Maya BACACHE-BEAUVALLET**, Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## MARS, C'EST POUR DEMAIN !

### SESSION 16 | AMPHI 1

La conquête spatiale a longtemps été un domaine de compétition et de rivalité entre les puissances étatiques. Pendant la guerre froide, les États-Unis et l'Union soviétique se sont affrontés dans une course effrénée pour la suprématie dans l'espace. Cette compétition a donné lieu à des accomplissements spectaculaires et a permis des avancées technologiques importantes dans de nombreux domaines. Aujourd'hui, la concurrence dans la conquête spatiale a évolué. Les États-Unis restent un leader dans le domaine spatial, mais ils sont maintenant en concurrence avec d'autres puissances telles que la Chine, la Russie et l'Inde, ainsi qu'avec des acteurs privés tels que SpaceX, Blue Origin et Virgin Galactic.

Cette concurrence a conduit à de nouvelles innovations technologiques et à des missions spatiales audacieuses, mais elle soulève également des questions de sécurité (les nouvelles guerres se gagneront-elles dans l'espace ?) et de réglementation internationale (doit-on voir les ressources minières spatiales comme une solution aux limites planétaires ? La ruée vers l'espace doit-elle être publique ou privée ?). Les pays et les entreprises peuvent avoir des motivations différentes pour explorer l'espace, ce qui peut mener à des conflits d'intérêts et de priorités. Alors en quoi la ruée vers mars constitue-t-elle une source d'espoir ?

#### INTERVENANTS

#### COORDINATION

**François-Xavier PRIOLLAUD**, Invité par Le Cercle des économistes

#### MODÉRATION

## OÙ SONT LES FEMMES ?

### SESSION PLÉNIÈRE 2 | AMPHI 1

En France, comme dans la plupart des pays de l'OCDE, plus de 60% des diplômés du supérieur sont des femmes. Eu égard à leur niveau de qualification, qui depuis quarante ans est en moyenne supérieur à celui des hommes, on ne peut que s'étonner de leur sous-représentation aux postes à responsabilité, sans parler des écarts persistants de rémunération et de promotion qui caractérisent leur carrière. Ainsi en Union Européenne seul 28% des postes de cadres sont occupés par des femmes et 16% des entreprises n'en n'ont aucune dans leur équipe de direction. Ce phénomène d'attrition, connu sous le nom de « plafond de verre », s'observe dans tous les milieux, public comme privé, en politique comme en recherche. Partout, au fur à mesure que l'on s'élève dans les hiérarchies, les femmes se raréfient. À l'heure où 50% des entreprises recherchent des salariés, comprendre comment combattre les obstacles qui entravent leur carrière est un enjeu majeur pour nos économies.

---

### INTERVENANTS

---

### COORDINATION

**Emmanuelle AURIOL**, Le Cercle des économistes

---

### MODÉRATION

## GENDER EQUALITY, WHERE DO WE STAND?

### PLENARY SESSION 2 | AMPHI 1

---

### SPEAKERS

---

### COORDINATION

**Emmanuelle AURIOL**, Le Cercle des économistes

---

### MODERATION



SAMEDI 8 JUILLET | SATURDAY JULY 8<sup>TH</sup>

**FAIRE DES CHOIX**  
MAKING CHOICES

## ÉNERGIE, L'HEURE DES CHOIX ?

### SESSION PLÉNIÈRE 3 | AMPHI 1

L'année 2022 aura sans doute constitué une étape importante dans la lutte contre le changement climatique ... sous l'effet de la guerre en Ukraine. Le conflit a fragmenté les marchés et rendu les prix fous pendant une partie de l'année. Avec comme effet d'imposer en Europe des efforts de sobriété inédits au XXI<sup>ème</sup> siècle et de rehausser l'attractivité des solutions décarbonées (renouvelables, efficacité énergétique, nucléaire également, ...). En plus des effets environnementaux des énergies fossiles, cette guerre rappelle que la dépendance des importateurs les place sous des menaces de ruptures d'approvisionnement restées assez théoriques depuis les années 1970. Et la guerre conduit les Européens à admettre que la transition bas carbone est également dans leur intérêt économique, permettant d'économiser des unités d'énergie durablement aux prix à la fois plus élevés et plus instables. Et à affronter une vive concurrence des États-Unis, à l'industrie à la fois dopée par des fossiles meilleur marché et, avec l'*Inflation Reduction Act*, par une politique agressive dans les technologies décarbonées, également en réaction à la guerre.

---

#### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

Patrice GEOFFRON, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## ENERGY, TIME FOR CHOICES?

### PLENARY SESSION 3 | AMPHI 1

---

#### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

Patrice GEOFFRON, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION

## COMMENT RÉDUIRE LES INÉGALITÉS DE PATRIMOINE ?

SESSION 17 | AMPHI 4

Si les écarts entre pays avancés et pays émergents ont pu se réduire au cours des dernières décennies, les inégalités à l'intérieur de chaque pays ont eu tendance à s'accroître. Il s'agit en particulier des inégalités de revenu et des inégalités de patrimoine. Pour les dernières, il s'agit de prendre la mesure de leur évolution, en combinant des comparaisons dans le temps et entre pays. Il faut aussi analyser les causes d'une telle dynamique, et les conséquences pour l'investissement, la croissance, l'innovation, le développement pas assez durable et pas assez inclusif, la transition écologique...

Il a souvent été affirmé que la mondialisation, les marchés financiers dopés par des politiques monétaires longtemps très accommodantes, la révolution numérique, avaient accentué les inégalités de patrimoine. Comment contenir et même réduire ces dernières sans remettre en cause la mondialisation et les avancées technologiques ? L'arme fiscale touchant la fortune et les successions est-elle nécessaire et suffisante pour réduire ces inégalités ? Une coopération fiscale internationale, ou même seulement européenne, est-elle imaginable sur ce sujet ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION**

**Christian DE BOISSIEU**, Le Cercle des économistes

---

**MODÉRATION**

## DÉCARBONATION, QUELLE STRATÉGIE POUR UNE INDUSTRIE COMPÉTITIVE ?

SESSION 18 | AMPHI 3

Le climat est un bien global dont la préservation fait face à un problème d'action collective. L'Accord de Paris ne constitue au mieux qu'une partie de la réponse à ce problème car les engagements de réduction d'émissions de gaz à effet de serre sont non coordonnés et non contraignants. L'action plurilatérale, d'un club de pays partageant une même ambition en matière climatique et se protégeant du reste du monde, n'est pas une option pour des raisons géopolitiques évidentes.

Reste donc l'action unilatérale. C'est la solution adoptée par l'Union européenne avec son Pacte Vert, ainsi que par les États-Unis avec la partie climatique de l'Inflation Reduction Act. Mais il faut alors se protéger des pertes de compétitivité. Face à ce constat, il faut se poser la question de la meilleure stratégie pour concilier transition énergétique et industrie compétitive : doit-on utiliser en priorité les instruments de marché, ou bien privilégier la « main visible » de l'État ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION**

**Lionel FONTAGNÉ**, Le Cercle des économistes

---

**MODÉRATION**

## QUELLE POLITIQUE DE L'HABITAT ?

SESSION 19 | AMPHI 2

La politique de l'habitat, notamment dans les zones à forte densité en France comme en Europe et partout dans le monde, fait face à plusieurs injonctions contradictoires : assurer des logements de qualité respectant les normes environnementales, tout en étant abordables ; lutter contre le réchauffement climatique en limitant notamment l'étalement urbain, alors même que la densité urbaine tend à rendre les conditions de vie particulièrement difficile dans les grandes métropoles. A cela s'ajoute les problématiques de l'accès à la propriété, de l'augmentation des prix du foncier, de l'état d'un marché locatif particulièrement tendu à cause d'un nombre trop faible de biens disponibles et de constructions insuffisantes. Certaines mesures ont été mises en place, comme l'encadrement des loyers, mais les politiques de l'habitat restent pour l'heure insuffisantes. Pour autant, est-ce suffisant ? Comment mettre en œuvre des politiques de soutien de l'offre ? Faut-il continuer à favoriser l'accès à la propriété ? Quelle politique de l'habitat est-il possible de mettre en place pour assurer à toutes et à tous un logement décent ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION**

**Bruno DECREUSE**, Invité par Le Cercle des économistes

---

**MODÉRATION**

## UN ENDETTEMENT SANS FIN EST-IL RAISONNABLE ?

SESSION 20 | AMPHI 1

Avec l'augmentation des taux d'intérêt, l'accumulation des dettes publiques accentuée par les crises récentes qui s'ajoute à des niveaux de dette privée très importants, interroge la solvabilité des emprunteurs au nord comme au sud. De prime abord, il semblerait que les risques de défaut soient plus élevés lorsque la dette extérieure en monnaie étrangère est forte et lorsque la finance privée est non réglementée, mais la question est plus complexe. Pour la traiter, il s'agira, de s'intéresser à la soutenabilité de ces dettes, qui ne relève pas d'un seuil unique, fixé a priori, mais de leur capacité à générer de la croissance, de l'emploi et à réduire les inégalités. Dans un contexte d'incertitudes, la trajectoire de long terme de la dette dépendra à la fois de l'épargne disponible, qui tend à augmenter, mais aussi des investissements considérables liés à la transition climatique. Ainsi, comment agir sur la croissance potentielle ? Les systèmes bancaires et financiers vont-ils résister et quels sont les risques pour la solvabilité des acteurs privés et publics ? Comment éviter que l'épargne disponible se concentre dans les pays du nord ? Comment financer un Green New Deal ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION**

**Céline GIMET**, Invitée par Le Cercle des économistes

---

**MODÉRATION**

## PEUT-ON OU VEUT-ON CHANGER ?

CONTROVERSE 1 | AMPHI 4

Remettre en cause ce que nous connaissons pour changer. C'est ce que nous intime la réalité du changement climatique, ce qu'appelle l'enchaînement des crises, financières, économiques, sanitaires. Changer pour faire évoluer les fondements de notre société. Mais comment ? Changer un peu, changer tout ? La question du changement de comportement et de l'évolution de nos modes de vie est un enjeu clé de la transition écologique. Le progrès technique seul ne permettra pas d'atteindre les objectifs fixés. La question se pose alors de savoir si nous pouvons ou voulons changer.

Le changement individuel nécessite des efforts conscients. Les habitudes et schémas de pensée sont souvent profondément ancrés, ce qui rend la modification des comportements difficile. De plus, certaines situations et obstacles physiques ou financiers peuvent rendre le changement pratiquement impossible. Au-delà de notre capacité à changer, la prise de conscience des individus est-elle suffisante pour supplanter la peur de l'inconnu suscité par le changement ? Entre vouloir et pouvoir, existe-il un espoir ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**  
**À confirmer**

## TOURISME, PLANÈTE QUI S'ADAPTE ?

CONTROVERSE 2 | AMPHI 3

Le tourisme est un secteur économique en plein essor, qui représente une part importante du PIB de nombreux pays, et représentait 10% du PIB mondial en 2020. Entre hausse du niveau de vie mondial et relative accessibilité des moyens de transports, le tourisme comme d'autres secteurs a pris une dimension de masse. Ce changement d'échelle à cependant des impacts environnementaux désastreux (pollutions, émissions de gaz à effet de serre, dégradation des écosystèmes et mise en danger des communautés locales). Le tourisme est cependant synonyme d'évasion, de repos, de découverte, d'un confort nouveau à la portée du plus grand nombre. Le secteur touristique emploie également plus 250 millions de personnes à travers le monde. Dès lors entre tourisme et planète, qui s'adapte ? Le tourisme de masse est-il condamné à disparaître ? Notre planète peut-elle survivre à notre confort ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**  
**À confirmer**

## FINANCE ÉTHIQUE OU FINANCE EN TOC ?

CONTROVERSE 3 | AMPHI 2

La finance éthique, une fois enlevés les critères moraux, peut s'assimiler à la finance durable définie à partir de la prise en compte des critères extra-financiers : Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance. La priorité étant donnée aux enjeux climatiques, le critère environnemental est privilégié mais compte tenu des divergences de définition entre régulateurs et « labellisateurs », les marges de manœuvre de « greenwashing » ne sont pas négligeables. Les stratégies de « greenblushing » doivent-elles et peuvent-elles être complétées par des mesures plus coercitives ? Doit-on et peut-on contraindre (et comment) les financements et les placements à être éthiques (nucléaire et armement inclus ou non) ? De plus, un financement respectant un ou des critères environnementaux tout en négligeant les critères sociaux, peut-il être qualifié d'éthique ? Satisfaire à quelques critères permet-il, en moyenne, aux acteurs de la sphère financière (dont les épargnants), de considérer qu'enfin la finance est devenue éthique ? À quel « prix » les critères extra-financiers peuvent-ils s'imposer au sacro-saint critère de rentabilité de court terme ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**  
**Catherine LUBOCHINSKY, Le Cercle des économistes**

## PROTÉGER OU EXPLOITER LES OCÉANS ?

CONTROVERSE 4 | AMPHI 1

L'humanité n'a pas été capable d'utiliser les ressources naturelles terrestres de façon durable. Elle se tourne maintenant vers les ressources des océans, le nouvel eldorado. Est-il possible de garantir que les mêmes erreurs ne seront pas reproduites ? Pêle-mêle, l'océan est sensé fournir à l'avenir de plus en plus de nourriture, de minerais, d'hydrocarbures, de ressources génétiques, d'énergies marines, de nouvelles routes maritimes... La convoitise des pays et des entreprises est aussi grande que le besoin de régulation et de protection est immense.

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**  
**Katheline SCHUBERT, Le Cercle des économistes**

## QUELLES PRIORITÉS POUR UNE ALIMENTATION SAIN ET DURABLE ?

SESSION 21 | AMPHI 4

La transition écologique, nous la vivons dans nos gestes quotidiens : comment se déplacer ? que manger ? À côté de l'impératif environnemental se pose aussi la question de l'impact sur la santé de ce que nous mettons dans notre assiette : en l'occurrence, les produits gras, sucrés ou salés, souvent associés aux aliments transformés, et l'alcool.

Les mesures pour aller vers une alimentation saine et durable sont nombreuses : information nutritionnelle et environnementale des produits, éducation du consommateur, encadrement de la publicité, accessibilité de l'offre de produits sains y compris dans l'aide alimentaire, fiscalité nutritionnelle. Cependant, certaines de ces mesures peuvent augmenter l'inégalité nutritionnelle, en écartant les plus pauvres des aliments sains et durables. La session abordera les choix qui se posent aux consommateurs, aux producteurs, aux entreprises agro-industrielles, et aux autorités publiques.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

Akiko SUWA-EISENMANN, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## COMMENT RÉCONCILIER URBAINS ET RURAUX ?

SESSION 22 | AMPHI 3

Le contraste Paris-Provence très marqué dans les années d'après-guerre a fait place à un clivage entre urbains et ruraux, entre les habitants des grandes métropoles et des zones qui les entourent, et ceux des bassins de vie ruraux, des petites villes et des campagnes. Cette opposition n'est pas qu'une mise en scène. Alors que les CSP+ sont très présents dans les premières et presque majoritaires à Paris, les ouvriers, les employés, et les retraités forment les gros bataillons des secondes. Le clivage économique et éducatif, ceux qui ont suivi des études supérieures par rapport à ceux qui n'ont pas fréquenté l'université, s'incarne dans des clusters territoriaux. À ces différences s'ajoute une disparité dans le dynamisme économique, l'emploi depuis la crise financière de 2008 s'étant principalement développé dans et autour des grandes villes. Le recours au télétravail va-t-il exacerber cette dualité ou l'estomper ? Si les promesses de la mobilité propre sont tenues, allons-nous tous nous transformer en rurbain ? Cette cohabitation peut-elle accentuer les rancœurs ou au contraire favoriser l'osmose sociale ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

Alain TRANNOY, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## QUELLE POLITIQUE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ ?

SESSION 23 | AMPHI 2

Les systèmes de redistribution peuvent réduire fortement la pauvreté monétaire, dès lors que les États y investissent suffisamment et de manière ciblée. La complexité des prestations sociales peut cependant nuire à leur efficacité en réduisant le taux de recours. Si la plupart des bénéficiaires sortent rapidement de l'aide sociale, certains la perçoivent de manière quasi-permanente. Quelques groupes sont plus difficiles à atteindre, comme les familles monoparentales ou les jeunes désavantagés et sans diplôme. Pour ces personnes, qui vivent souvent dans des zones défavorisées et/ou éloignées, la pauvreté se « transmet » souvent des parents aux enfants, en raison de barrières non monétaires à la reprise d'emploi - le manque de compétences, des problèmes de santé, des obligations familiales et un manque de mobilité. Ces barrières sont difficiles à lever en l'absence d'une bonne coordination des politiques publiques. L'enjeu est pourtant essentiel, la persistance de la pauvreté s'expliquant surtout par un nombre insuffisant d'heures travaillées.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

Stéfane CARCILLO, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## UNE EXPLOITATION DURABLE DES MÉTAUX STRATÉGIQUES EST-ELLE POSSIBLE ?

SESSION 24 | AMPHI 1

En raison de leur caractère indispensable au développement des technologies bas-carbone, les métaux stratégiques jouent un rôle crucial dans le processus de transition énergétique. Ils sont au cœur d'enjeux économiques et géopolitiques considérables, du fait notamment de la position dominante occupée par la Chine en la matière et d'une demande mondiale qui ne cesse de s'accroître. Face à ces constats, quelles stratégies adopter pour les pays occidentaux ? Doivent-ils développer une politique d'investissements directs à l'étranger de grande ampleur à l'instar de la Chine ? Doivent-ils rouvrir des mines et développer de nouveaux processus d'extraction sur leurs sols ? Qu'en est-il des conséquences environnementales ? Quelles sont les opportunités offertes par le recyclage ? La sobriété énergétique est-elle la seule issue possible ? Cette session fera le point sur l'ensemble de ces pistes en accordant une attention particulière aux caractères responsable et durable de l'exploitation des métaux.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

Valérie MIGNON, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## CROISSANCE SOUTENABLE, A-T-ON VRAIMENT LE CHOIX ?

### SESSION PLÉNIÈRE 4 | AMPHI 1

On peut définir une croissance soutenable globalement comme un sentier de croissance sur lequel il n'y a pas de divergence d'une variable centrale

Une divergence, c'est à dire une hausse ou une baisse sans limite d'une grandeur économique, sociale, environnementale, peut subvenir par exemple : si le stock de CO2 émis ne se stabilise pas, si la demande de matières premières rares s'accroît sans limite, si l'efficacité des systèmes éducatifs ou de santé se dégrade constamment, ou si les taux d'endettement publics ou privés augmentent perpétuellement.

Assurer la soutenabilité globale d'un pays implique donc des actions sur le climat, sur l'environnement, sur les ressources rares, sur la répartition des revenus et des patrimoines, sur le progrès technique, sur l'efficacité des dépenses publiques.

Les problèmes posés pour assurer la soutenabilité globale des économies sont nombreux : quels instruments utiliser (incitations, taxation, réglementation) ? Faut-il pour réussir changer les comportements (davantage de recyclage, de sobriété ...) ? Les États ont-ils les moyens des politiques nécessaires : il faudrait agir sur le climat, rendre les systèmes éducatifs et de santé plus efficaces et en même temps éviter la hausse sans limite des dettes publiques ? Faut-il hiérarchiser les politiques économiques ? Quel est le rôle respectif des États, des entreprises, des citoyens pour assurer la soutenabilité globale ?

---

#### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

**Patrick ARTUS**, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## SUSTAINABLE GROWTH, DO WE REALLY HAVE A CHOICE?

### PLENARY SESSION 4 | AMPHI 1

---

#### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

**Patrick ARTUS**, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION

## QUELS CHOIX DE SOCIÉTÉ ?

### SESSION PLÉNIÈRE 5 | AMPHI 1

Pendant des décennies, le monde s'est fracturé autour d'une vision « communiste » d'un côté et « capitaliste » de l'autre. Les choix paraissaient clairs, mais cette forme d'opposition a disparu lors de la chute du mur de Berlin. En réalité, ce sont de multiples formes de capitalisme, au sens premier de sociétés mues par la rentabilisation du capital engagé, qui se sont imposées. Le monde a été traversé par des crises économiques et financières, par une mondialisation non contrôlée et par une expansion sans limite de la finance. On a eu le sentiment qu'aucun autre choix était possible et que nos formes d'organisation mondiale étaient la solution ultime. Désormais nous sommes confrontés à de nombreuses aspirations, celles de construire un monde respectueux de l'environnement, de rebâtir un multilatéralisme plus respectueux des souverainetés, de lutter contre les inégalités de patrimoine et de revenus, de financer le développement de zones à démographies très fortes et à ressources encore insuffisantes, et de maîtriser les technologies intrusives développées par les GAFAMs. On s'interrogera donc sur ce que peut être la rationalité humaine dans un monde troublé, comment rebâtir des solidarités au niveau mondial et on tentera de hiérarchiser les chocs auxquels sont soumis nos sociétés.

---

#### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

Jean-Hervé LORENZI, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## WHAT CHOICES FOR SOCIETY?

### PLENARY SESSION 5 | AMPHI 2

---

#### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

Jean-Hervé LORENZI, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION

## **SOBRIÉTÉ ET BIEN-ÊTRE SONT-ILS INCONCILIABLES ?**

**CONTROVERSE 5 | AMPHI 4**

Les crises climatique et énergétique ont vivifié les réflexions sur la sobriété et l'abstinence qui ont passionné les philosophes et les théologiens depuis trois mille ans.

Il s'agit donc de construire une nouvelle sobriété qui ne nous fait pas perdre le bénéfice du triplement de l'espérance de vie, pour l'essentiel en bonne santé. Ce qui suppose de maintenir un niveau de vie élevé et néanmoins sobre. Il est donc important d'accélérer la transition vers un habitat collectif décarboné et densifié, vers des transports publics décarbonés, de robotiser, numériser et électrifier l'ensemble du système productif, de rénover tous les bâtiments publics, et d'avancer rapidement vers une énergie décarbonée (nucléaire, hydroélectrique, photovoltaïque, éolien, biomasse, etc.).

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**

**Christian SAINT-ETIENNE**, Le Cercle des économistes

---

## **TERRITOIRES OUBLIÉS, JEUNESSES SACRIFIÉES ?**

**CONTROVERSE 6 | AMPHI 3**

Territoires abandonnés, oubliés, ces mots résonnent depuis quelques années dans le débat public avec comme corollaire, l'augmentation des inégalités sociales et territoriales. Taux de chômage élevé, défaillances des services publics, enclavement, absence de mobilité sociale, l'addition de ces facteurs pèse sur un certain nombre de territoires, urbains, périurbains et ruraux en France, à l'étranger. Cependant, suffisent-ils à définir un territoire oublié ? Comment les définir précisément ? Pourquoi les jeunes en sont les premières victimes ? La France compte 1,4 millions de jeunes sans emploi et sans formation (NEETs), qui sont surreprésentés dans certains territoires urbains comme ruraux. Quelles réalités communes pour ces jeunes ? Presque 20 ans après les émeutes de 2005, 4 ans après les Gilets Jaunes, et si les perspectives à dessiner pour ces jeunes venaient d'abord de leur écoute ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**

**À confirmer**

---

## **SALAIRES CONTRE PROFITS, UN CONFLIT INÉVITABLE ?**

**CONTROVERSE 7 | AMPHI 2**

Le partage de la valeur entre salaires et profits est-il voué à n'être qu'un David contre Goliath moderne ? Une opposition entre deux camps, salariés contre investisseurs, travail contre capital, chacun réclamant la part du lion de la richesse créée, laissant une gouvernance d'entreprise jouer les arbitres alors même que ses propres intérêts penchent d'un côté plus que l'autre ? Cette situation, souvent caricaturée, revient à questionner deux dimensions essentielles. D'une part, le rôle de chaque partie dans la création de valeur. D'autre part, le risque que chacune de ces parties porte. Trois années particulières, de crises, de politiques et de relance, bouleversent notre environnement économique ainsi que social et viennent alimenter à nouveau le débat. La répartition de la valeur entre salaires et profits est-elle déséquilibrée ? Quels critères de justice, d'équité mettre en exergue pour l'évaluer ? Quels outils mobiliser ou créer pour retrouver un équilibre durable ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**

**À confirmer**

---

## **LE MONDE EST-IL CONDAMNÉ AU PATRIARCAT ?**

**CONTROVERSE 8 | AMPHI 1**

Retour au pouvoir des Talibans en Afghanistan, répression de la révolution féministe en Iran, perpétuation des féminicides, maintien des inégalités femmes-hommes, la liste est longue des atteintes aux droits des femmes dans le monde. Les mouvements féministes connaissent une résurgence importante avec l'électrochoc #MeToo et la libération de la parole des victimes d'agressions, mais pour quel résultat ? Tout change pour que rien ne change. En France seuls 2% des plaintes pour viols aboutissent à une condamnation. Sur le terrain économique, les inégalités salariales, la surreprésentation des femmes dans les métiers les plus précaires, la sous-représentation aux postes de pouvoir, persistent et tardent à concrétiser les luttes. En face le patriarcat résiste, mais jusqu'où ? L'inaction politique est-elle une fatalité ? Au-delà des discours de façade, quelles actions entreprendre pour une égalité réelle entre les femmes et les hommes ?

---

**INTERVENANTS**

---

**COORDINATION - MODÉRATION**

**À confirmer**

---



## TRAVAILLER POUR VIVRE OU VIVRE POUR TRAVAILLER ?

SESSION 25 | AMPHI 4

Longtemps le travail était identifié à une pratique servile, dégradante. Ricardo, l'économiste de la valeur-travail, Hegel, le philosophe du travail, puis Marx, en font la médiation qui rend l'homme possesseur du monde et construit sa liberté effective. D'où le productivisme comme progressisme, aussi bien comme vision de l'Histoire que comme accomplissement individuel. Cela ne faisait pas disparaître la « désutilité » de l'effort laborieux, ni l'aliénation, mais le travail promettait l'émancipation et faisait la fierté du travailleur, celle de l'œuvre utile individuelle et collective. Depuis quelques années, une révolution est en cours. Nombreux sont ceux qui estiment que travailler pour la croissance est destructeur du climat, de la biodiversité, de la planète. Ils rejettent l'intensification du travail, réclament plus d'autonomie, un travail à distance, jugent que « la vraie vie est ailleurs », refusent de passer leur vie à la gagner. Redonner sens au travail, c'est aussi enrichir les loisirs, assurer l'alternance travail-loisir au long de la vie, encourager les mobilités désirées, jouer le jeu de la RSE.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Pierre DOCKÈS**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## FINANCER À TOUT PRIX LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ?

SESSION 26 | AMPHI 3

La transition vers une économie « net zéro » en 2050 bouleversera nos modes de vie et notre système productif et nécessitera des investissements considérables. En France, le besoin d'investissements nets supplémentaires est estimé à 70 milliards d'euros, soit 2,5 points de PIB à l'horizon 2030 ; au niveau mondial, l'IRENA estime à 1000 milliards de dollars par an l'investissement nécessaire dans la production d'énergie bas-carbone. Les intervenants pourront discuter les questions suivantes : Quel consensus sur la nature et le montant des investissements nécessaires ? Quel partage public / privé ? Le nouveau cadre réglementaire de la finance verte suffira-t-il à réorienter les flux d'épargne ? Peut-on créer des produits d'épargne plus « verts » ? Au-delà de la finance, faut-il un signal-prix à travers une taxe carbone ? Quelles conséquences pour les acteurs financiers de la nouvelle stratégie climatique des États-Unis, incarnée par l'Inflation Protection Act ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Benoit COEURÉ**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## COMMENT REVALORISER LA FORMATION CONTINUE ?

SESSION 27 | AMPHI 2

La formation tout au long de la vie est cruciale pour nos économies : elle protège contre l'obsolescence des qualifications liée à l'évolution technologique, elle répond aux enjeux de la transition écologique, elle permet de maintenir les seniors en emploi. Pourtant, chaque année, seulement 32% des travailleurs participent à une formation liée au travail, ce qui est bien en dessous de la moyenne de l'OCDE. Doit-on rendre obligatoire la formation continue ? Doit-on cibler certaines catégories de personnes (jeunes, seniors, non qualifiés) ? Quid du rôle joué par l'entreprise ? Un employeur qui forme et valorise les talents pourra s'adapter aux différentes transitions (numérique, écologique, démographique) et répondre aux tensions sur le marché de l'emploi. Quelles compétences développer pour s'adapter à un marché du travail en mutation ? Formons-nous suffisamment aux soft skills ? Comment organiser des mécanismes de formation et de reconversion efficaces et intégrés à la politique RH ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Nathalie CHUSSEAU**, Invitée par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## COMMENT ARMER LES ÉTATS FACE AUX GAFAMs ?

SESSION 28 | AMPHI 1

Comme tout nouvel objet ne rentrant dans aucune des cases préexistantes, les activités liées au numérique suscitent des questions de régulation inédites : comment protéger les données privées ? Les travailleurs des plateformes ont-ils besoin d'un statut spécifique ? Les crypto monnaies doivent-elles être interdites ou régulées ? Le commerce des NFT associés à des œuvres d'art doit-il être taxé ? Les contenus échangés sur les réseaux sociaux doivent-ils être contrôlés ? Comment préserver le modèle économique des médias traditionnels alors que les GAFAMs s'arrogent une part croissante des recettes publicitaires ?

Parmi ces questions, certaines ont directement trait à la souveraineté des états : par exemple, les crypto monnaies, conçues comme une manière de décentraliser la création monétaire et la circulation de la monnaie, atteignent la fonction régaliennne de l'état (ou de communautés d'état dans le cas de l'euro) en permettant à des agents privés d'émettre de la monnaie. D'autres sont moins centrales mais aboutissent à s'interroger sur l'adaptation des dispositions prévues pour le monde physique à l'univers nouveau du numérique. Ce sont ces questions qui seront débattues lors de cette table ronde.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Anne PERROT**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## OURS, TAUREAUX, QUEL COMPORTEMENT POUR LES INVESTISSEURS ?

CONTROVERSE 9 | AMPHI 4

Faut-il être ours ou taureau, haussier ou baissier, malthusien ou schumpetérien ? Telle est la question. Après avoir dressé un tableau des comportements des investisseurs au cours des derniers mois, le panel devra apporter un éclairage sur l'hétérogénéité de ces comportements, en fonction notamment des classes d'actifs, des régions du monde et des horizons temporels. Mais, surtout, il devra s'interroger sur les opportunités d'investir et de garantir un retour sur capital suffisant, dans un contexte apparemment chaotique marqué à court terme par la guerre en Ukraine, la fragmentation du monde qui en résulte, la montée de l'endettement, les tensions inflationnistes persistantes et la hausse des taux d'intérêt. À plus long terme, ce contexte est marqué par le ralentissement continu de la productivité du travail, la baisse de la productivité du capital, les coûts de la transition énergétique à venir, les défis de l'environnement (biodiversité etc.) et la normalisation de la production dans le cadre de régulations de plus en plus exigeantes. Certes, l'univers des risques n'a jamais été aussi menaçant et les cris des Cassandres aussi perçants, projetant leurs ombres cimmériennes sur l'économie mondiale. Il appartiendra au panel de revenir aux fondamentaux et de montrer comment le plomb des risques a vocation à se transformer en or d'opportunités et que la combinaison adéquate de bonnes politiques économiques, de l'esprit d'entreprise et de la prise de risque, porte en elle une nouvelle vague d'investissements et d'innovations à la fois majeurs et rentables.

INTERVENANTS

COORDINATION - MODÉRATION

Philippe TRAINAR, Le Cercle des économistes

## IMPOSER UNE MIXITÉ SOCIALE À L'ÉCOLE ?

CONTROVERSE 10 | AMPHI 3

L'école républicaine, ouverte à toutes et tous, gratuite, de qualité, ne semble pas offrir les mêmes chances à tous les élèves. Une grande partie des enseignants interpellent les pouvoirs publics depuis des années sur le manque de moyens dédiés à l'école publique, sur un nombre trop important d'élèves par classe, sur un affaiblissement année après année de la diversité de l'origine sociale des élèves. Face à ce phénomène et en détournant les règles déterminées par la carte scolaire, l'école privée gagne chaque année toujours plus d'élève, notamment dans les zones les plus urbaines. Alors que les formations postbac les plus prestigieuses sont captées par des élèves provenant de quelques lycées, majoritairement parisiens, la mixité sociale à l'école est un réel enjeu pour donner à toutes et tous une parfaite égalité des chances. L'école de la République est-elle devenue la championne de la reproduction des inégalités sociales ? Faut-il imposer une mixité sociale à l'école ?

INTERVENANTS

COORDINATION - MODÉRATION

À confirmer

## PAPY-BOOMERS, UN POIDS SUR LES ÉCONOMIES ?

CONTROVERSE 11 | AMPHI 2

Les papy-boomers sont la génération née après la seconde guerre mondiale, ils ont maintenant atteint l'âge de la retraite ou presque. Jamais, en France et dans les pays occidentaux, une catégorie d'âge n'aura représenté une part aussi importante de la population et exercé une pression financière sur leurs économies, en particulier en ce qui concerne les coûts induits (systèmes de retraite et de santé). Cette génération, souvent considérée comme privilégiée, s'est accaparée le patrimoine financier et non-financier, laissant aux générations suivantes une société inégalitaire en crise et une planète en détresse climatique. Les papy-boomers ont-ils ruiné le monde prospère dont ils ont hérité ? Ont-ils profité sans compter, aux dépens de leurs enfants ? Comment faire face aux défis financiers provoqués par leur vieillissement ? Et surtout, sont-ils capables de s'adapter aux nouveaux enjeux sociétaux ?

INTERVENANTS

COORDINATION - MODÉRATION

À confirmer

## LE NUCLÉAIRE, UNE AUBAINE ÉCOLOGIQUE ?

CONTROVERSE 12 | AMPHI 1

Face à l'urgence climatique et aux objectifs de neutralité carbone que se sont fixés de nombreux pays, le nucléaire semble être la principale solution écologique en matière d'énergie. Il fournit une électricité décarbonée et émet très peu de gaz à effet de serre par rapport aux combustibles fossiles. Pour autant, le nucléaire ne saurait prétendre être une énergie propre et les risques environnementaux, sanitaires et économiques qui en découlent sont souvent sous-estimés.

De la construction à l'entretien des centrales nucléaires, de l'extraction de l'uranium au stockage des déchets radioactifs, sans oublier le risque de catastrophes comme celles de Tchernobyl et Fukushima, le nucléaire est-il la solution idoine à la décarbonation de nos économies ? Ces problèmes pourraient-ils être résolus par des avancées technologiques, comme l'EPR ? Autant de questionnement que les politiques gouvernementales doivent adresser et qui remettent en question l'aubaine écologique que représente le nucléaire.

INTERVENANTS

COORDINATION - MODÉRATION

À confirmer

## ALGORITHMES ET LIBRE-ARBITRE, QUEL AVENIR POUR NOTRE LIBERTÉ ?

SESSION 29 | AMPHI 4

Les algorithmes, ces suites finies et ordonnées d'instructions destinées à résoudre un problème, sont omniprésents. C'est particulièrement le cas des algorithmes basés sur l'intelligence artificielle, capables d'automatiser des tâches cognitives complexes dévolues aux seuls experts il y a encore peu. Intégrés aux réseaux sociaux, plateformes et autres applications logicielles, les algorithmes analysent des corpus massifs de données pour produire des recommandations, prédire les crimes ou encore préconiser un traitement médical. Développés par l'homme, les algorithmes suscitent de fortes attentes de la part d'utilisateurs qui s'en emparent largement tant leur efficacité exécutoire n'est plus à démontrer. Légitimement, mais aussi paradoxalement, ces mêmes utilisateurs s'inquiètent des risques de manipulation, de dépendance et de réduction du libre-arbitre. Cette session met en débat les capacités à la fois habilitantes et contraignantes des algorithmes en interrogeant leurs usages et pensant leurs impacts sur les modèles de gouvernance organisationnelle et sociale.

INTERVENANTS

COORDINATION

Cécile GODÉ, Invitée par Le Cercle des économistes

MODÉRATION

## QUELS RÔLES POUR LES ENTREPRISES DANS LA SOCIÉTÉ ?

SESSION 30 | AMPHI 3

Dérèglement climatique, aggravation des inégalités sociales, multiplication des risques sanitaires... Nos sociétés sont confrontées à des risques majeurs. Dans ce contexte, quels rôles peuvent ou doivent jouer les entreprises ? Historiquement, le rôle dévolu aux entreprises est de créer de la valeur économique à destination de leurs associés ou actionnaires. En 2019, la loi PACTE impose à chaque société, civile ou commerciale, d'être gérée « dans son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité ». Les entreprises n'auraient donc plus seulement un rôle économique mais également social et environnemental. Mais ces différents rôles sont-ils conciliables ? Si oui, à quelles conditions ? Sur quels modèles d'entreprises, quels modèles d'affaires peuvent-ils reposer ? Quels principes de gouvernance et de management requièrent-ils ? Comment alors accompagner les entreprises dans leur transformation ?

INTERVENANTS

COORDINATION

Ariel MENDEZ, Invitée par Le Cercle des économistes

MODÉRATION

## JUSQU'OU SOUTENIR LE POUVOIR D'ACHAT FACE À L'INFLATION ?

SESSION 31 | AMPHI 2

Les banques centrales sont normalement en charge de la politique de stabilité des prix mais le retour de l'inflation a immédiatement suscité des réactions de politique budgétaire. Ces mesures visent à contrôler les prix de l'énergie (essence, gaz, électricité) ou à augmenter les transferts budgétaires pour éviter une chute trop forte du pouvoir d'achat des ménages aux plus bas revenus. Elles soulèvent toutefois de nombreuses questions. Comment les coordonner à la politique monétaire et à la politique énergétique européennes pour réussir à limiter la hausse des prix à moyen et long terme ? À partir de quel taux d'inflation est-il légitime de mettre en place des mesures de soutien budgétaire ? Faut-il aller plus loin dans le contrôle des prix et le soutien au pouvoir d'achat, notamment en adaptant la fiscalité sur les produits de première nécessité ? Le coût de telle mesures n'est-il pas trop élevé alors que la dette publique augmente et les services publics se dégradent ? Ne faudrait-il pas au contraire augmenter les salaires pour limiter l'impact de l'inflation sur le pouvoir d'achat et, le cas échéant, comment y parvenir ?

INTERVENANTS

COORDINATION

Eric MONNET, Invité par Le Cercle des économistes

MODÉRATION

## FAUT-IL SANCTUARISER LA RECHERCHE ?

SESSION 32 | AMPHI 1

L'enseignement supérieur et la recherche sont l'investissement public le plus rentable. Pourtant, la recherche française se voit dotée de niveaux d'investissement largement inférieurs à ce qui est engagé par les États-Unis ou la Chine. Les dotations par étudiants continuent à baisser en termes réels tandis que se poursuit le dualisme inefficace entre les filières sélectives malthusiennes et les filières de masse, favorisant une progression fulgurante de l'enseignement supérieur privé. Si les aides à la recherche appliquée au sein des filières sont nécessaires pour la réindustrialisation, elles ne doivent pas évincer la nécessité d'un plan d'investissement massif dans la recherche fondamentale, seule porteuse d'innovations de rupture. Les universités peuvent jouer un rôle majeur dans ce tourant, à condition que l'on rende bien plus attractifs les salaires des chercheurs et des enseignants-chercheurs, marqués par une fuite des cerveaux dramatique dans certains secteurs. N'est-il pas temps de penser à sanctuariser l'investissement à haut niveau dans la recherche et l'enseignement supérieur ?

INTERVENANTS

COORDINATION

El Mouhoub MOUHOUD, Le Cercle des économistes

MODÉRATION

## RENDRE LE MONDE DÉSIRABLE

### SESSION PLÉNIÈRE 6 | AMPHI 3

L'accélération des crises économiques, sociales et politiques ont rendu notre horizon beaucoup plus incertain. Comment trouver des réponses à ces incertitudes et tracer les chemins d'un avenir désirable ? Pour y répondre, cette session abordera notamment les questions suivantes :

La succession des crises a-t-elle rendu les individus exagérément pessimistes ? Si les Français sont relativement satisfaits de leur vie privée, leur niveau de pessimisme sur leur vie future est beaucoup plus élevé du fait de leur faible confiance dans leurs institutions et entre eux. Quels sont les leviers à la disposition des entreprises, des politiques publiques, de la société civile pour redonner confiance ?

Jeunes, actifs, retraités, existe-t-il une opposition entre générations sur la vision de l'avenir et la conception d'un avenir désirable ? Qu'est-ce que ce clivage nous dit des aspirations économiques, culturelles et des attentes différenciées entre générations ?

Quelles sont les thématiques sur lesquelles la société dans son ensemble peut se mobiliser ? La question de l'environnement sera-t-elle la nouvelle cause commune ou source de conflits ?

---

### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

**Yann ALGAN**, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## S'EMPARER DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

### SESSION PLÉNIÈRE 6 BIS | AMPHI 4

En matière climatique, on a longtemps cru que le seul problème était l'inégalité des ambitions. On découvre, avec l'Inflation Reduction Act, que c'est aussi la divergence des approches. Entre une stratégie européenne qui met l'accent sur les prix et sur les normes et une stratégie américaine qui mise sur la recherche et sur l'incitation, quoi de commun ? L'Europe est prise d'un doute : et si elle s'était fourvoyée dans l'écologie punitive ?

L'horizon 2030 est celui de tous les dangers. La crédibilité de l'Accord de Paris est incertaine, d'une certaine manière il ne peut que décevoir parce que son effectivité sera toujours appréciée à l'aune d'objectifs trop ambitieux pour pouvoir être atteints. L'Union européenne s'est fixé des objectifs très contraignants pour 2030, elle risque fort de devoir constater qu'en dépit de ses déclarations d'intention, la réalité de la crise énergétique l'a rattrapée et que ni la transition à marche forcée vers les renouvelables, ni le nouveau nucléaire ne délivreront assez à cette échéance.

Pourtant il n'y a pas le choix. C'est seulement si nous nous emparons de la transition climatique et plus largement de la transition écologique que celles-ci peuvent réussir. Le succès est l'affaire de tous les acteurs. L'orchestration de leurs efforts est un défi d'une ampleur sans précédent.

---

### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

**Jean PISANI-FERRY**, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION



DIMANCHE 9 JUILLET | SUNDAY JULY 9<sup>TH</sup>

**AMORCER LES REBONDS**  
INITIATE REBOUNDS

## SESSION SPÉCIALE

SESSION PLÉNIÈRE 7 | AMPHI 1

---

### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

**Philippe AGHION**, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## SPECIAL SESSION

PLENARY SESSION 7 | AMPHI 1

---

### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

**Philippe AGHION**, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION

## RÉÉQUILIBRER LE POUVOIR EN ENTREPRISE

SESSION 33 | AMPHI 4

L'image d'une entreprise poursuivant le seul profit financier au bénéfice d'investisseurs court-termistes est dépassée. Elle s'efface progressivement devant le renforcement des attentes citoyennes à l'égard de l'engagement social et environnemental des entreprises. La compétitivité de l'entreprise n'est d'ailleurs assurée dans la durée que par la prise en compte d'un ensemble de parties prenantes : les investisseurs, les salariés, les clients, les fournisseurs, les créanciers, etc.

L'entreprise fait sa mue, accompagnée par l'incitation financière des investisseurs et la puissance normative des États. Les équilibres de gouvernance, les critères de performance et les modalités de rémunération évoluent pour mieux inclure les grands enjeux de société. Quelles sont les nouvelles formes de responsabilité socio-environnementale des entreprises ? Faut-il poursuivre l'adaptation de leur gouvernance pour mieux assumer cette responsabilité ? Comment renforcer la prise en compte des critères RSE par les investisseurs institutionnels ? Les États doivent-ils intervenir par la norme ou la fiscalité pour accompagner ces évolutions ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Patricia BARBIZET**, Invitée par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## DONNER UN NOUVEAU SOUFFLE À L'INNOVATION

SESSION 34 | AMPHI 3

L'innovation, moteur important de la croissance économique et du développement territorial, est au cœur des préoccupations des gouvernements et des acteurs locaux. Pour lui donner un nouveau souffle, il faut créer un environnement favorable à l'innovation, tout en encourageant l'esprit d'entrepreneuriat et de technologies et en mettant en place des politiques publiques adaptées. Les clusters d'innovation, les incubateurs d'entreprises, les programmes de financement de la recherche et de l'innovation sont autant d'outils qui peuvent être utilisés pour stimuler l'innovation sur les territoires, mais qui soulèvent de nombreuses questions. Les néoruraux, détenteur d'un capital humain complémentaire, peuvent-ils donner ce nouveau souffle à l'innovation ? Peut-on éviter la fuite des talents et les retenir sur nos territoires ? Faut-il repenser l'éducation face à l'explosion du numérique ? Les politiques européennes d'innovation peuvent-elles trouver une application territoriale ? Comment donner un soutien public à l'innovation sur certains secteurs stratégiques (défense, énergie, digital, santé) ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Bertrand JACQUILLAT**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## RÉINTRODUIRE LE LONG-TERME DANS LES DÉCISIONS POLITIQUES

SESSION 35 | AMPHI 2

Successions de crises violentes, gestion de l'urgence en mode curatif, tyrannie de l'instantanéité de l'information exacerbée par les réseaux sociaux... rarement le temps politique n'aura paru aussi court.

Pourtant, de toute évidence, les grands enjeux – au premier rang desquels la transition écologique – nécessitent de pouvoir penser et mener une action publique dans la durée et ce raccourcissement des horizons présente, au mieux, le risque d'inaction ou de retard dans les politiques menées et au pire celui de décisions de court terme incohérentes avec le long terme.

Comment réintroduire le temps long dans les décisions publiques ? Que nous apprennent les expériences réussies, en France ou ailleurs, et au contraire les difficultés qui n'ont pas pu être surmontées ? Quels rôles peuvent jouer les différentes parties prenantes - citoyens, économistes, experts, chefs d'entreprise, et bien sûr dirigeants politiques pour contribuer à cette réconciliation ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Claire WAYSAND**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## EUROPE, L'UNION FAIT LA FORCE

SESSION 36 | AMPHI 1

L'invasion de l'Ukraine par la Russie a entraîné pour l'Europe de nombreux défis entre soutien militaire à l'Ukraine, dépendance énergétique à la Russie et déstabilisation des marchés agricoles mondiaux sur fond de retour de l'inflation. Face à ces enjeux, l'unité européenne s'en est cependant trouvée renforcée. La guerre en Ukraine a-t-elle ainsi permis le dépassement de clivages anciens et profonds au sein de l'Union ? Face à l'adoption de l'*Inflation Act Reduction* aux États-Unis et ses conséquences pour le marché européen, l'Union parviendra-t-elle à une réponse coordonnée et ambitieuse ? Pourra-t-elle devenir, au-delà d'une force commerciale, une force géopolitique qui compte entre la Chine et les États-Unis ? Le retour des nationalismes, en Pologne, en Italie notamment, fait-il cependant peser un risque d'une régression de la construction européenne ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Catherine LUBOCHINSKY**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## RELIER LES GÉNÉRATIONS ENTRE ELLES

SESSION 37 | AMPHI 4

Un système de retraite par répartition est un magnifique créateur de liens entre les générations. Dans son principe originel, ceux qui aujourd'hui travaillent financent la retraite de ceux qui hier ont travaillé et attendent d'être financés en retour par ceux qui demain travailleront. Malheureusement, à chaque réforme du système, s'élèvent des voix pour dénoncer des injustices intergénérationnelles. En particulier, ceux qui doivent travailler plus longtemps pour réduire le déficit du système ont parfois le sentiment de se sacrifier pour des retraités soupçonnés d'être avantagés. C'est inquiétant car un grand nombre de politiques publiques reposent sur un transfert entre les générations : petite enfance, éducation, santé, dépendance... toutes sont intergénérationnelles. Et les politiques d'investissement dans des infrastructures, la transition écologique, etc. sont également destinées aux générations futures. L'objet de cette session sera de faire le point sur l'équité générationnelle des politiques publiques et de se demander comment mieux relier les générations entre elles.

INTERVENANTS

COORDINATION

Hippolyte d'ALBIS, Le Cercle des économistes

MODÉRATION

## INVESTIR POUR L'AVENIR

SESSION 38 | AMPHI 3

Aux appels à l'urgence pour assurer notre avenir se conjugue l'apathie de la mise en action. Il faut agir, mais comment répondre aux défis climatique, économique, technologique, démographique ? Adresser ces enjeux demande une vision, une stratégie et des objectifs de long-terme. Les investissements dans les infrastructures seront clés pour nous adapter aux conséquences du changement climatique. Quelle vision de l'investissement quand le spectre de la dette et de la déstabilisation des marchés réduit les marges de manœuvres des entreprises et des acteurs publics ? Quels sont les secteurs où investir en priorité pour l'avenir ? Faut-il opposer le capital et le capital humain ? Quelles politiques mettre en œuvre pour créer ou renforcer un environnement propice aux investissements des acteurs publics et privés ?

INTERVENANTS

COORDINATION

À confirmer

MODÉRATION

## LES BANQUES CENTRALES, PARATONNERRE DES CRISES

SESSION 39 | AMPHI 2

Durant ces quinze dernières années, les banques centrales ont retrouvé les missions qui furent à l'origine de leur création. Elles ont joué leur rôle de « prêteur en dernier ressort » lors de la crise financière et se sont impliquées dans le financement des dettes publiques que la crise sanitaire a alourdies. Mais l'absorption de ces deux chocs s'est avérée coûteuse : affaïssement de la croissance et de l'inflation au sortir de la crise financière, puis retour de l'inflation après la crise sanitaire. Ce qui incite alors à se demander si les banques centrales sont les seules et mieux à même d'exercer cette fonction d'absorption.

Il se peut aussi qu'il soit préférable de prévenir les chocs plutôt que d'avoir à les absorber. C'est le sens de la régulation financière et c'est aussi pourquoi les banques centrales intègrent désormais dans leurs préoccupations la montée des risques écologiques. Mais à l'évidence cette fonction de prévention ne peut être assumée par les seules banques centrales. Comment alors articuler leur action avec les autres composantes de la régulation sans remettre en cause leur indépendance et la poursuite de leur objectif principal de stabilisation des prix ?

INTERVENANTS

COORDINATION

Jean-Paul POLLIN, Le Cercle des économistes

MODÉRATION

## LES LIAISONS DANGEREUSES, ENTRE GÉOSTRATÉGIE ET COMMERCE MONDIAL

SESSION 40 | AMPHI 1

Voix isolée dans un contexte idéologique et empirique alors favorable à l'ouverture et à la déréglementation tous azimuts, le prix Nobel Maurice Allais avait tôt attiré l'attention sur les conditions politiques exigeantes de la libéralisation commerciale : il voyait une incompatibilité entre le libre-échange et la fragmentation politique. Les évolutions récentes semblent lui donner raison : au multilatéralisme ouvert et global s'opposent dorénavant l'organisation des chaînes d'approvisionnement entre pays partageant les mêmes valeurs (*friend-shoring*), les stratégies de réindustrialisation, le retour des questionnements sur la souveraineté (alimentaire, industrielle, etc.), la reconfiguration, déjà à l'œuvre depuis quelques années, des chaînes de valeur, dorénavant moins globales. Cette session abordera les questions suivantes : Assiste-t-on à une « démondialisation » et comment ? Va-t-on vers un monde « plurilatéral » où les intérêts nationaux gouvernent les relations internationales et réseaux d'alliances d'opportunité ? Quel rôle pour les organisations multilatérales ?

INTERVENANTS

COORDINATION

Pierre JACQUET, Le Cercle des économistes

MODÉRATION



## S'ENGAGER POUR CHANGER LE MONDE

SESSION 41 | AMPHI 4

L'engagement est partout. Changer le monde aussi. Ou, selon une variante, le sauver. Au fond la question posée veut répondre au constat de Tolstoï dans Guerre et Paix : « Tout le monde pense à changer le monde mais personne ne pense à se changer soi-même ». Le tumulte du moment nous laisse songeur et pourrait nous pousser au repli, à cultiver notre jardin et juste notre jardin. À nous retirer du monde ou à privilégier un engagement plus personnel. Alors même que toutes les énergies sont requises pour recréer l'espoir. Alors d'abord pourquoi s'engager ? Est-ce si nécessaire au fond ? Ensuite comment s'engager et avec qui ? Les associations et ONG sont-elles le seul lieu de l'engagement ? Peut-on s'engager dans son entreprise par exemple ? Comme consommateur ? Comme investisseur ? S'engager seul ou à plusieurs : toutes les formes du collectif ne sont pas également attirantes ? En pour quel objectif ? Changer le monde ? Vraiment ? Ou se changer soi-même ? Engagez-vous, reengagez-vous !

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Bertrand BADRÉ**, Invité par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA CULTURE

SESSION 42 | AMPHI 3

Apparue en tête des activités déclarées comme indispensables à notre équilibre en période de confinement selon les résultats d'une enquête lancée par Hadopi quatre semaines après le début de notre isolement en 2020, la culture n'a pas pour autant retrouvé son dynamisme d'antan depuis l'apaisement de la crise sanitaire. Les habitudes de consommations dématérialisées prises lors de cette période, alliées à des effets générationnels posent la question de l'évolution des pratiques et de la pérennité de certaines formes culturelles.

La culture n'en demeure pas moins un enjeu politique de taille, 9 villes ayant candidaté à l'obtention du label de capitale européenne de la culture 2028, label qui a été créée il y a une quarantaine d'années et qui permet aux villes qui l'obtiennent de bénéficier de subventions européennes pour conduire leur projet. Mais leur intérêt va bien au-delà, et il s'agit de bénéficier de retombées médiatiques et économiques, tout en fédérant la population autour d'un projet commun.

Cette conjonction de faits place la culture dans une situation singulière avec un contexte qui lui est globalement propice mais où les mises en question sont aussi nombreuses du fait de l'accélération de l'évolution des pratiques induite par la crise sanitaire.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Nathalie MOUREAU**, Invité par Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## UN PLAN MARSHALL POUR LA JEUNESSE

SESSION 43 | AMPHI 2

Nous leur avons légué un système éducatif sans boussole, des perspectives d'emploi plus qu'aléatoires et précaires et le financement de plus en plus couteux de nos retraites. Peut-être serait-il temps de rembourser nos dettes. Et ce d'autant plus qu'il est démontré de manière irréfutable que l'investissement dans la jeunesse est parfaitement rentable dès le moyen terme et très rentable à long terme (notamment en termes de compétitivité). Cette table ronde se veut une séquence non pas de constat mais de propositions. Quelques pistes de réflexion et donc de débats. En matière d'éducation, la priorité doit porter sur le primaire et le supérieur avec, à ce niveau, une nécessaire forme de sélection ? Mais cela doit s'accompagner, en France au moins, d'une revalorisation massive, et nécessairement sélective, du salaire des enseignants et d'une remise à plat complète du mécanisme des bourses. Autre chantier majeur, celui du logement. Cela coutera cher mais comment travailler ou étudier sans un toit digne de ce nom et accessible financièrement ? En matière d'emploi deux priorités ; la déprécarisation, et plus important encore, l'ascenseur social en panne aujourd'hui. Le Plan Marshall a permis de redresser l'Europe mais il a eu un coût et il était assorti de conditionnalités. Quel coût et quelles conditionnalités sommes-nous prêts à accepter aujourd'hui ?

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Olivier PASTRÉ**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## ASSURER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

SESSION 44 | AMPHI 1

L'inflation des prix alimentaires (riz excepté) frappe tous les pays, quel que soit leur niveau de développement, même si elle est moins élevée qu'il y a quelques mois. La situation reste cependant fragile, en raison de la guerre en Ukraine et d'autres conflits dans le monde, des conditions climatiques, et de l'instabilité du marché des engrais. À la mi-2022, d'après la FAO et le PAM, 205 millions de personnes dans 45 pays étaient en situation d'insécurité alimentaire aiguë requérant une aide humanitaire d'urgence, et la situation s'est aggravée depuis dans 19 pays. Face à cette crise, la tentation de nombreux États a été de privilégier l'approvisionnement national, en augmentant les stocks de céréales et en imposant des mesures restrictives sur les échanges. La communauté internationale s'est aussi mobilisée pour faciliter les exportations d'Ukraine et apporter de l'aide alimentaire. Il faut aussi penser à assurer la sécurité alimentaire sur le long-terme, alors que l'impératif environnemental conduit à reconsidérer les pratiques de production, de transformation et de transport des aliments et que les nouvelles technologies peuvent être mobilisées pour une meilleure diffusion de l'information et pour des investissements abordables.

### INTERVENANTS

### COORDINATION

**Akiko SUWA-EISENMANN**, Le Cercle des économistes

### MODÉRATION

## PAROLES D'ESPOIRS

PLÉNIÈRE FINALE | AMPHI 1

---

### INTERVENANTS

---

#### COORDINATION

Françoise BENHAMOU, Le Cercle des économistes

---

#### MODÉRATION

## WORDS OF HOPES

CLOSING SESSION | AMPHI 1

---

### SPEAKERS

---

#### COORDINATION

Françoise BENHAMOU, Le Cercle des économistes

---

#### MODERATION

## **DÉCLARATION FINALE DES RENCONTRES ÉCONOMIQUES D'AIX-EN-PROVENCE**

**AMPHI 1**

---

### **INTERVENANTS**

---

### **COORDINATION**

**Jean-Hervé LORENZI**, Le Cercle des économistes

---

### **MODÉRATION**

## **FINAL DECLARATION OF LES RENCONTRES ÉCONOMIQUES D'AIX-EN-PROVENCE**

**AMPHI 1**

---

### **SPEAKERS**

---

### **COORDINATION**

**Jean-Hervé LORENZI**, Le Cercle des économistes

---

### **MODERATION**



## Liste des intervenants confirmés – List of confirmed speakers

<b>Philippe</b>	<b>AGHION</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Dr. Inas</b>	<b>AL ISSA</b>	Directrice, Université Princess Nourah bint Abdulrahman	Director, Princess Nourah bint Abdulrahman University
<b>Yann</b>	<b>ALGAN</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Mohammed Hamad</b>	<b>AL-GHANIM</b>	PDG, Al-Hamra Kuwait & PDG, HS Alghanim Group & Présidente of Arabian Gulf Holding	CEO, Al-Hamra Kuwait & CEO, HS Alghanim Group & Chairman of Arabian Gulf Holding
<b>Abdelrahim</b>	<b>ALI</b>	Journaliste, Rédacteur en chef, Al Bawaba newspaper	Journalist, Editor in Chief, Al Bawaba newspaper
<b>Carole</b>	<b>ALSHARABATI</b>	Directrice de Recherche, Siren Associates	Research Director, Siren Associates
<b>Isabella</b>	<b>ALVEBERG</b>	PDG, Snøhetta	CEO, Snøhetta
<b>Bruno</b>	<b>ANGLES</b>	Directeur Général, AG2R La Mondiale	CEO, AG2R La Mondiale
<b>Stéphanie</b>	<b>ANTOINE</b>	Journaliste France 24	Journalist
<b>Tiago</b>	<b>ANTUNES</b>	Secrétaire d'Etat aux Affaires européennes auprès du Premier ministre, Portugal	State Secretary for European Affairs to the Prime Minister, Portugal
<b>Patrick</b>	<b>ARTUS</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Jacques</b>	<b>ASCHENBROICH</b>	Président, Orange	Chairman of the Board, Orange
<b>Maya</b>	<b>ATIG</b>	Directrice Générale, Fédération Bancaire Française	CEO, French Banking Federation
<b>Jacques</b>	<b>ATTALI</b>	Président, Fondation Positive Planet	Chairman, Positive Planet Foundation
<b>Immaculate</b>	<b>ATUHAMIZE</b>	Activiste climat	Climate and Gender Activist
<b>Olivier</b>	<b>AUGUSTE</b>	Directeur adjoint de la rédaction le Parisien	Deputy Editorial Director
<b>Emmanuelle</b>	<b>AURIOL</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Daniel</b>	<b>BAAL</b>	Directeur général, CIC	CEO, CIC
<b>Maya</b>	<b>BACACHE BEAUVALLET</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Bertrand</b>	<b>BADRE</b>	Invité par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Andrew</b>	<b>BAILEY</b>	Gouverneur, Banque d'Angleterre	Governor, Bank of England
<b>Xavier</b>	<b>BARBARO</b>	Président Directeur Général, Neoen	CEO, Neoen
<b>Patricia</b>	<b>BARBIZET</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Michel</b>	<b>BARNIER</b>	Ancien Commissaire européen	Former European Commissioner
<b>Bruna</b>	<b>BASINI</b>	Journaliste JDD	Journalist

<b>Valérie</b>	<b>BAUDSON</b>	Directrice Générale, Amundi	CEO, Amundi
<b>Benoît</b>	<b>BAZIN</b>	Directeur Général, Saint-Gobain	CEO, Saint-Gobain
<b>Véronique</b>	<b>BÉDAGUE</b>	Directrice Générale, Nexity	CEO, Nexity
<b>Gérard</b>	<b>BEKERMAN</b>	Président, AFER	Chairman, AFER
<b>Cécile</b>	<b>BELIOT</b>	Directrice Générale, Groupe Bel	CEO, Bel Group
<b>Sophie</b>	<b>BELLON</b>	Présidente du Conseil d'Administration et Directrice Générale, Sodexo	Chairwoman of the Board of Directors and CEO, Sodexo
<b>Françoise</b>	<b>BENHAMOU</b>	Présidente, Le Cercle des économistes	President, Le Cercle des économistes
<b>Alexandra</b>	<b>BENSAID</b>	Journaliste France Inter	Journalist
<b>Marguerite</b>	<b>BERARD</b>	Directrice de la Banque Commerciale en France, BNP Parisbas	Head of French Commercial Banking, BNP Parisbas
<b>Hélène</b>	<b>BERNICOT</b>	Directrice Générale, Crédit Mutuel Arkéa	CEO, Crédit Mutuel Arkéa
<b>Nicolas</b>	<b>BEYTOUT</b>	Directeur de la rédaction l'Opinion	Editorial Director
<b>Daniel</b>	<b>BIARNEIX</b>	Président, Association Française des Trésoriers d'Entreprises	President, Association Française des Trésoriers d'Entreprises
<b>Alain</b>	<b>BIFANI</b>	Economiste, Président, SCPA Conseil	Economist, President, SCPA Conseil
<b>Lorenzo</b>	<b>BINI SMAGHI</b>	Président du Conseil d'administration, Société Générale	Chairman of the Board of Directors, Société Générale
<b>Noémie</b>	<b>BISSERBE</b>	Journaliste WSJ	Journalist
<b>Thierry</b>	<b>BLANDINIÈRES</b>	Directeur Général, InVivo	CEO, InVivo
<b>Patrick</b>	<b>BLÉTHON</b>	Président exécutif, Groupe Saur	CEO, Saur Group
<b>Sophie</b>	<b>BOISSARD</b>	Directrice Générale, Groupe Korian	Director, Korian Group
<b>Alexandre</b>	<b>BOMPARD</b>	Président Directeur Général, Groupe Carrefour	Chairman & CEO, Carrefour Group
<b>Laurence</b>	<b>BOONE</b>	Secrétaire d'Etat auprès de la ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargée de l'Europe, République française	State Secretary to the Minister for Europe and Foreign Affairs, with responsibility for Europe, French Republic
<b>Christel</b>	<b>BORIES</b>	Présidente Directrice Générale, Eramet	Chairwoman & CEO, Eramet
<b>Elisabeth</b>	<b>BORNE</b>	Première Ministre, République Française	Prime Minister, French Republic
<b>Mohamed Aziz</b>	<b>BOUHEJBA</b>	Président, Association pour l'Agriculture Durable	President, Association for Sustainable Agriculture
<b>Stéphane</b>	<b>BOUJNAH</b>	Directeur général et Président du Directoire, Euronext	CEO and Chairman of the Managing Board, Euronext
<b>Amina</b>	<b>BOUZGUENDA-ZEGHAL</b>	Directrice Générale, Université Paris-Dauphine - Tunis	General Manager, University Paris-Dauphine - Tunis
<b>Estelle</b>	<b>BRACHLIANOFF</b>	Directrice Générale, Veolia	CEO, Veolia
<b>Pascale</b>	<b>BRANDT POMARES</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Philippe</b>	<b>BRASSAC</b>	Directeur Général, Crédit Agricole	CEO, Crédit Agricole

<b>Sylvie</b>	<b>BRIAND</b>	Directrice du Département de Gestion des risques infectieux , Organisation Mondiale de la Santé	Director of the Department of Global Infectious Hazard Preparedness, World Health Organization
<b>Véronique</b>	<b>BRIONNE</b>	Présidente, Chubb France	President, Chubb France
<b>Thomas</b>	<b>BUBERL</b>	Directeur Général, Axa	CEO, Axa
<b>Sinéad</b>	<b>BURKE</b>	PDG, Tilting the Lens	CEO, Tilting the Lens
<b>Ming-Po</b>	<b>CAI</b>	Fondateur & Président Directeur Général, Cathay Capital	Founder, Chairman & CEO, Cathay Capital
<b>Nadia</b>	<b>CALVINO</b>	Première Vice-présidente du Gouvernement et Ministre de l'Économie et de la Numérisation, Espagne	First Vice-President and Minister for Economy and Digitalization, Spain
<b>Stéphane</b>	<b>CARCILLO</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Julien</b>	<b>CARMONA</b>	Président, Crédit Mutuel Arkéa	Chairman, Crédit Mutuel Arkéa
<b>Denis</b>	<b>CARREAUX</b>	Directeur de la rédaction Nice Matin	Editorial Director
<b>André</b>	<b>CARTAPANIS</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Vinicio</b>	<b>CELLERINI</b>	Directeur Général, Zurich Insurance Group	CEO, Zurich Insurance Group
<b>Mario</b>	<b>CENTENO</b>	Gouverneur, Banque Centrale du Portugal	Governor, Bank of Portugal
<b>Claire</b>	<b>CHABRIER</b>	Présidente, France Invest	Chairwoman, France Invest
<b>Gwenola</b>	<b>CHAMBON</b>	Directrice Générale et Associée Fondatrice, Vauban Infrastructures	CEO and Founding Partner, Vauban Infrastructures
<b>Clara</b>	<b>CHAPPAZ</b>	Directrice, FrenchTech	Director, FrenchTech
<b>Maher</b>	<b>CHEBBO</b>	Directeur Général Europe, Envision Digital	Managing Director Europe, Envision Digital
<b>Denis</b>	<b>CHELMA</b>	Associé, Allen&Overy	Partner, Allen&Overy
<b>Hedwige</b>	<b>CHEVRILLON</b>	Editorialiste BFM Business	Editorialist
<b>Dr. Arslan</b>	<b>CHIKHAOUI</b>	Expert en géopolitique	Geopolitical Expert
<b>Nathalie</b>	<b>CHUSSEAU</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Jean-Pierre</b>	<b>CLAMADIEU</b>	Président du Conseil d'Administration, Engie	Chairman of the Board of Directors, Engie
<b>Benoît</b>	<b>COEURE</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Philippe</b>	<b>CORROT</b>	Co-Fondateur & co-CEO, Mirakl	Co-Founder & Co-CEO, Mirakl
<b>Anne-Marie</b>	<b>COUDERC</b>	Présidente du Conseil d'Administration, Air France	Chairwoman of the board, Air France
<b>Mathieu</b>	<b>COURTECUISSÉ</b>	Président et Fondateur, SIA Partners	CEO and Founder, SIA Partners
<b>Nighat</b>	<b>DAD</b>	Vice-Présidente, Forum on Information & Democracy	Vice-President, Forum on Information & Democracy
<b>Karim</b>	<b>DAHER</b>	Avocat, Président, ALDIC	Lawyer, President, ALDIC
<b>Hippolyte</b>	<b>D'ALBIS</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Lison</b>	<b>DANIEL</b>	Comédienne	Actress

<b>Christian</b>	<b>DE BOISSIEU</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Isabelle</b>	<b>DE GAULMYN</b>	Rédactrice en chef	Chief Editor
<b>Anne</b>	<b>DE GUIGNE</b>	Journaliste le Figaro	journalist
<b>Emilie</b>	<b>DE LOMBARES</b>	Présidente du directoire, ONET	President, ONET
<b>Pierre-Henri</b>	<b>DE MENTHON</b>	Directeur de la rédaction Challenges	Editorial Director
<b>Augustin</b>	<b>DE ROMANET</b>	Président Directeur Général, Groupe ADP	Chairman and CEO, ADP Group
<b>Thierry</b>	<b>DEAU</b>	Président Directeur Général, Meridiam	Chairman & CEO, Meridiam
<b>Marie-Ange</b>	<b>DEBON</b>	Présidente du Directoire, Groupe Keolis	Chairwoman of the Board, Keolis Group
<b>Bruno</b>	<b>DECREUSE</b>	Invité par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Stéphane</b>	<b>DEDEYAN</b>	Directeur Général, CNP Assurances	CEO, CNP Assurances
<b>Sabine</b>	<b>DELANGLADE</b>	Editorialiste les Echos	Editorialist
<b>Jérémie</b>	<b>DELECOURT</b>	Chief Operating Officer et Membre du Comité Exécutif, Ardian	Chief Operating Officer and Member of the Executive Committee, Ardian
<b>Pascal</b>	<b>DEMURGER</b>	Directeur Général, Maif	Chairman, Maif
<b>Thierry</b>	<b>DEREZ</b>	Directeur Général, Covea	CEO, Covea
<b>Ada</b>	<b>DI MARZO</b>	Directrice Générale, Bain & Company France	Managing Director France, Bain & Company France
<b>Pierre</b>	<b>DOCKES</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Marlène</b>	<b>DOLVECK</b>	Directrice Générale, SNCF Gares & Connexions	CEO, SNCF Gares & Connexions
<b>Xi</b>	<b>DONG</b>	Auteur	Author
<b>Alain-Richard</b>	<b>DONWAHI</b>	Président, COP 15	President, COP15
<b>Nicolas</b>	<b>DOZE</b>	Journaliste BFM Business	Journalist
<b>Nicolas</b>	<b>DUBOURG</b>	Président, ISALT Gestion	President, ISALT Gestion
<b>Nicolas</b>	<b>DUFOURQ</b>	Directeur Général, Bpifrance	CEO, Bpifrance
<b>Frédéric</b>	<b>DUPONCHEL</b>	Président Directeur Général, Accuracy	President and Chairman of the Board, Accuracy
<b>Emmanuel</b>	<b>DUTEIL</b>	Rédacteur en chef L'Usine nouvelle	Chief Editor
<b>Julien</b>	<b>EINAUDI</b>	Directeur Général, ORTEC	Executive Director, ORTEC
<b>Serge</b>	<b>EKUE</b>	Président, Banque Ouest Africaine de Développement	President, West African Development Bank
<b>Ruth</b>	<b>ELKRIEF</b>	Journaliste LCI	Journalist
<b>Ismail</b>	<b>FAHMI</b>	Fondateur, Media Kernels Indonesia	Founder, Media Kernels Indonesia
<b>Jean-Pierre</b>	<b>FARANDOU</b>	Président Directeur Général, SNCF	Chairman & CEO, SNCF
<b>Guillaume</b>	<b>FAURY</b>	Président Directeur Général, Airbus	Chairman and CEO, Airbus
<b>Sophie</b>	<b>FAY</b>	Journaliste le Monde	Journalist



<b>Pierre</b>	<b>FERRACCI</b>	Président, Groupe Alpha	CEO, Groupe Alpha
<b>Kay</b>	<b>FIRTH-BUTTERFIELD</b>	Responsable de l'IA et de l'apprentissage automatique, comité exécutif du WEF	Head of AI & machine learning, Executive committee, WEF
<b>Mathieu</b>	<b>FLAMINI</b>	PDG, GFBiochemicals	CEO, GFBiochemicals
<b>Gaëlle</b>	<b>FLEITOUR</b>	Rédactrice en chef Ouest-France	Chief Editor
<b>Lionel</b>	<b>FONTAGNÉ</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Pierre-Etienne</b>	<b>FRANC</b>	Directeur Général, Hy24	CEO, Hy24
<b>Antoine</b>	<b>FRÉROT</b>	Président, Veolia	Chairman, Veolia
<b>Alexandre</b>	<b>FRETTI</b>	Directeur Général, Malt	CEO, Malt
<b>Marco</b>	<b>FUCHS</b>	Président Directeur Général, OHB	CEO, OHB
<b>Arnaud</b>	<b>GANGLOFF</b>	Président Directeur Général, Kea&Partners	CEO, Kea&Partners
<b>Bernard</b>	<b>GAULT</b>	Président Directeur Général, Elior Group	Chairman and CEO, Elior Group
<b>Pierre-Yves</b>	<b>GEOFFARD</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Patrice</b>	<b>GEOFFRON</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Laurent</b>	<b>GERMAIN</b>	Directeur Général, EGIS	CEO, Egis
<b>Céline</b>	<b>GIMET</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Olivier</b>	<b>GIRARD</b>	Président France et Benelux, Accenture	Chairman France and Benelux, Accenture
<b>Vincent</b>	<b>GIRET</b>	Directeur de l'information Radio France	News Director
<b>Jean-Louis</b>	<b>GIRODOLLE</b>	Directeur Général, Lazard	CEO, Lazard
<b>Côme</b>	<b>GIRSCHIG</b>	Conférencier engagé	Comitted speaker
<b>Moud</b>	<b>GOBA</b>	Directrice Nationale, Micro Rainbow	National Director, Micro Rainbow
<b>Cécile</b>	<b>GODÉ</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Anabel</b>	<b>GONZÁLEZ</b>	Directrice générale adjointe, OMC	Deputy Director General, WTO
<b>Arancha</b>	<b>GONZALEZ LAYA</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Isabelle</b>	<b>GOUNIN-LEVY</b>	Journaliste LCI	Journalist
<b>Pierre-Olivier</b>	<b>GOURINCHAS</b>	Conseiller économie et Directeur des études, Fonds Monétaire International	Economic Counsellor and Director of Research, International Monetary Fund
<b>Pierre-Olivier</b>	<b>GRAMEGNA</b>	Directeur général, European Stability Mechanism	Managing Director, European Stability Mechanism
<b>Prof. Veronika</b>	<b>GRIMM</b>	Membre, German Council of Economic Experts	Member, German Council of Economic Experts
<b>Fanny</b>	<b>GUINOCHET</b>	Journaliste La Tribune/France Info	Journalist
<b>Jean-Jacques</b>	<b>GUIONY</b>	Directeur Financier, LVMH	Chief Financial Officer, LVMH
<b>Johanna</b>	<b>HABIB</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes

<b>Mona</b>	<b>HADDAD</b>	Directrice monde pour le commerce, l'investissement et la compétitivité, Banque Mondiale	Global Director for Trade, Investment and Competitiveness, World Bank
<b>Lukasz</b>	<b>HARDT</b>	Professeur, Vice-Président, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne	Professor, Vice-President, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne
<b>Laura</b>	<b>HARTMAN</b>	Economiste en chef, LO	Chief economist, LO
<b>Philippe</b>	<b>HEIM</b>	Président du directoire, La Banque Postale	Chairman of the Board, La Banque Postale
<b>Pablo</b>	<b>HERNÁNDEZ DE COS</b>	Gouverneur de la Banque d'Espagne	Governor of the Bank of Spain
<b>Christel</b>	<b>HEYDEMANN</b>	Directrice Générale, Orange	Chief Executive Officer, Orange
<b>Philippe</b>	<b>HOUZÉ</b>	Président du Directoire, Groupe Galeries Lafayette	Chairman of the Managing Board, Groupe Galeries Lafayette
<b>André</b>	<b>HUBERT-ROUSSEL</b>	Président Executif, Ariane Group	CEO, Ariane Group
<b>Paul</b>	<b>HUDSON</b>	Directeur Général, Sanofi	CEO, Sanofi
<b>Therry</b>	<b>HULOT</b>	Président, Leem	Chairman, Leem
<b>Johannes</b>	<b>HUTH</b>	Partner et Président EMEA, KKR	Partner & Head of KKR EMEA
<b>Goldy</b>	<b>HYDER</b>	PDG, Business Council of Canada	President and CEO, Business Council of Canada
<b>Pascal</b>	<b>IMBERT</b>	Co-Fondateur & Directeur Général, Wavestone	Co-Founder & CEO, Wavestone
<b>Naoko</b>	<b>ISHII</b>	Directrice, Center for Global Commons, Université de Tokyo	Director, Center for Global Commons, University of Tokyo
<b>Stéphane</b>	<b>ISRAEL</b>	Président Directeur Général, Arianespace	CEO, Arianespace
<b>Christophe</b>	<b>JACKUBYSZYN</b>	Directeur de la rédaction BFM business	Editorial Director
<b>Pierre</b>	<b>JACQUET</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Bertrand</b>	<b>JACQUILLAT</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Sylvie</b>	<b>JÉHANNO</b>	Présidente Directrice Générale, Dalkia	Chairwoman and CEO, Dalkia
<b>Antoine</b>	<b>JOCHYMS</b>	Fondateur, Open Politics	Founder, Open Politics
<b>Anne-Laure</b>	<b>JUMET</b>	Rédactrice en chef France Culture	Chief Editor
<b>Ilham</b>	<b>KADRI</b>	Directrice Générale et Présidente du Comité exécutif, Solvay	CEO and President of the Executive Committee, Solvay
<b>Ashwini</b>	<b>KAKKAR</b>	Président, Action contre la Faim International	President, Action Against Hunger International Network
<b>Saori</b>	<b>KATADA</b>	Professeure de politique internationale, Université de Californie du Sud	Professor of International politic, University of South California
<b>Emmanuel</b>	<b>KESSLER</b>	Directeur de la rédaction de Capital	Editorial Director

<b>Olivier</b>	<b>KLEIN</b>	Directeur Général, BRED-HEC	CEO, BRED-HEC
<b>Eric</b>	<b>LABAYE</b>	Invité par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Christine</b>	<b>LAGARDE</b>	Présidente, Banque Centrale Européenne	President, European Central Bank
<b>Marianne</b>	<b>LAIGNEAU</b>	Présidente du directoire, Enedis	Chairwoman of the Management Board, Enedis
<b>Thibault</b>	<b>LANXADE</b>	Président Directeur Général, Luminess	CEO, Luminess
<b>Eric</b>	<b>LE BOUCHER</b>	Editorialiste les Echos	Editorialist
<b>Bruno</b>	<b>LE MAIRE</b>	Ministre de l'Économie des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, France	Minister for the Economy Finance and Industrial and Digital Sovereignty, France
<b>Jacques</b>	<b>LE PAPE</b>	Président, CCR	Chairman, CCR
<b>Yann</b>	<b>LECUN</b>	Vice -Président et Scientifique en chef de l'IA Meta et Professeur d'informatique, New-York University	Vice President and Chief AI Scientist Meta & Professor of Computer Science, New York University
<b>Jong Wha</b>	<b>LEE</b>	Professeur d'économie, Université de Corée	Professor of economics, Korea University
<b>Oliver</b>	<b>LENEL</b>	Directeur Général & Président du directoire, Mazars en France	CEO & Chairman of the Board, Mazars in France
<b>François</b>	<b>LENGLET</b>	Journaliste LCI/RTL/TF1	Journalist
<b>Yann</b>	<b>LERICHE</b>	Directeur Général, GetLink	CEO, Getlink
<b>Pierre</b>	<b>LEVY</b>	Ambassadeur de France en Russie	French Ambassador to Russia
<b>Patricia</b>	<b>LOISON</b>	Journaliste FranceTV Info	Journalist
<b>Eric</b>	<b>LOMBARD</b>	Directeur Général, Groupe Caisse des Dépôts	CEO, Caisse des Dépôts Group
<b>Clare</b>	<b>LOMBARDELLI</b>	Cheffe Economiste, OCDE	Chief Economist, OCDE
<b>Jean-Hervé</b>	<b>LORENZI</b>	Président, Les Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence	President, Les Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence
<b>Catherine</b>	<b>LUBOCHINSKY</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Florence</b>	<b>LUSTMAN</b>	Présidente, France Assureurs	Chairwoman, France Assureurs
<b>Pierre</b>	<b>LUZEAU</b>	Président, Seqens	CEO, SEQENS
<b>Philippe</b>	<b>MABILLE</b>	Directeur de la rédaction La Tribune	Editorial Director
<b>Catherine</b>	<b>MacGREGOR</b>	Directrice Générale, ENGIE	CEO, ENGIE
<b>Joanna</b>	<b>MACKOWIAK-PANDERA</b>	Présidente, Forum Energii	President, Forum Energii
<b>Philippe</b>	<b>MAILLARD</b>	Directeur Général, Apave Groupe	CEO, Apave Groupe
<b>Cyril</b>	<b>MALARGÉ</b>	Directeur Général, SopraSteria	CEO, SopraSteria

<b>Emmanuelle</b>	<b>MALECAZE-DOUBLET</b>	Directrice Générale, PMU	CEO, PMU
<b>Jasmine</b>	<b>MANET</b>	Co-fondatrice et Directrice générale, Youth Forever	Co-founder and Manager, Youth forever President of the Committee on trade and environment, WTO
<b>H.E.Mr. Simon</b>	<b>MANLEY</b>	Président du Comité du Commerce et de l'Environnement, OMC	General Manager, Groupama
<b>Thierry</b>	<b>MARTEL</b>	Directeur Général, Groupama	Member, Le Cercle des économistes
<b>Philippe</b>	<b>MARTIN</b>	Membre, Le Cercle des économistes	CEO, Fnac Darty
<b>Enrique</b>	<b>MARTINEZ</b>	Directeur Général, Fnac Darty	Reporter
<b>Béatrice</b>	<b>MATHIEU</b>	Grand reporter l'Express	President, April
<b>Eric</b>	<b>MAUMY</b>	Président, April	Philosopher, Historian
<b>Achille</b>	<b>MBEMBE</b>	Philosophe, Historien	Board Member, The Green Connection
<b>Liziwie</b>	<b>McDAID</b>	Membre du Conseil d'administration, The Green Connection	President of the Management Board, Safran
<b>Ross</b>	<b>McINNIS</b>	Président du Conseil d'administration, Safran	President, Centre Financier aux Entrepreneurs - Tunisie
<b>Radhi</b>	<b>MEDDEB</b>	Président du Conseil, Centre Financier aux Entrepreneurs - Tunisie	Associate Vice-President and General Counsel, IFAD
<b>Katherine</b>	<b>MEIGHAN</b>	Vice-Présidente associée et Conseillère juridique, IFAD	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Ariel</b>	<b>MENDEZ</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Chairman, Michelin Group
<b>Florent</b>	<b>MENEGAUX</b>	Président, Groupe Michelin	President, EMERGENCY
<b>Rossella</b>	<b>MICCIO</b>	Présidente, EMERGENCY	Member, Le Cercle des économistes
<b>Valérie</b>	<b>MIGNON</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Professor of Economics, City University of New York
<b>Branko</b>	<b>MILANOVIC</b>	Professeur d'Economie, City University of New York	CEO, Coinshares
<b>Jean-Marie</b>	<b>MOGNETTI</b>	Directeur Général, Coinshares	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Eric</b>	<b>MONNET</b>	Invité par Le Cercle des économistes	CEO, Deloitte France and French speaking Africa
<b>Gianmarco</b>	<b>MONSELLATO</b>	Président, Deloitte France et Afrique Francophone	CEO, Socotec
<b>Hervé</b>	<b>MONTJOTIN</b>	Président Directeur Général, Socotec	Former Minister for women and men equity
<b>Elisabeth</b>	<b>MORENO</b>	Ancienne ministre pour l'égalité des femmes et des hommes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Eva</b>	<b>MORENO GALBIS</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>El Mouhoub</b>	<b>MOUHOUD</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Nathalie</b>	<b>MOUREAU</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Journalist
<b>Patrice</b>	<b>MOYON</b>	Journaliste Ouest-France	Executive Director, IBEKA
<b>Tri</b>	<b>MUMPUNI</b>	Directrice exécutive, IBEKA	President, Région Sud
<b>Renaud</b>	<b>MUSELIER</b>	Président, Région Sud	

<b>Louise</b>	<b>MUSHIKIWABO</b>	Secrétaire Générale, OIF	General Secretary, OIF
<b>Xuan Thanh</b>	<b>NGUYEN</b>	Professeur, Fullbright University, Conseiller du Premier Ministre	Professor, Fullbright University
<b>Kako</b>	<b>NUBUKPO</b>	Commissaire, Département de l'Agriculture, des Ressources en Eau et de l'Environnement, UEMOA	Commissioner, Department of Agriculture, Water Resources and Environment, UEMOA
<b>Jean-Marc</b>	<b>OLLAGNIER</b>	Directeur Général Europe, Accenture	CEO Europe, Accenture
<b>Slim</b>	<b>OTHMANI</b>	Economiste, Président du CARE (Cercle d'action et de réflexion autour de l'entreprise)	Economist, President of the CARE (Circle of Action and Reflection on Business)
<b>Stéphanie</b>	<b>PAIX</b>	Directrice Générale, Natixis	CEO, Natixis
<b>Stéphane</b>	<b>PALLEZ</b>	Présidente Directrice Générale, La Française des Jeux	Chairwoman & CEO, La Française des Jeux
<b>Olivier</b>	<b>PASTRE</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Fleur</b>	<b>PELLERIN</b>	Fondatrice, Korelya Capital et Ancienne ministre de la Culture en France	Founder, Korelya Capital and Former minister of Culture
<b>Olivier</b>	<b>PERONNET</b>	Président, Finexsi	President, Finexsi
<b>Pascal</b>	<b>PERRI</b>	Editorialiste LCI	Editorialist
<b>Anne</b>	<b>PERROT</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Claire</b>	<b>PETRAULT</b>	Fondatrice, Les Pépites Vertes	Founder, Les Pépites Vertes
<b>Xavier</b>	<b>PIEHAZYCK</b>	Président du directoire, RTE	CEO, RTE
<b>Arnaud</b>	<b>PIETON</b>	Directeur Général, Technip Energies	Directeurs Général, Technip Energies
<b>Jean</b>	<b>PISANI-FERRY</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Jean-Paul</b>	<b>POLLIN</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Jacques</b>	<b>POMMERAUD</b>	Président Directeur Général, Inetum	Chairman and CEO, Inetum
<b>Vincent</b>	<b>PONS</b>	Invité par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Benoit</b>	<b>POTIER</b>	Président du Conseil d'Administration, Air Liquide	Chairman, Air Liquide
<b>Henri</b>	<b>POUPART-LAFARGE</b>	Président Directeur Général, Alstom	Chairman and CEO, Alstom
<b>Patrick</b>	<b>POUYANNÉ</b>	Président Directeur Général & Président du Conseil d'Administration, TotalEnergies	CEO & Chairman of the Board of Directors, TotalEnergies
<b>Manjula</b>	<b>PRADEEP</b>	Fondatrice, Fondation WAYVE	Founder, WAYVE Foundation
<b>François-Xavier</b>	<b>PRIOLLAUD</b>	Invité par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Jean-Philippe</b>	<b>PUIG</b>	Directeur Général, Avril	CEO, Avril
<b>Sylvain</b>	<b>RABUEL</b>	Président, DomusVi	Chairman, DomusVi
<b>Lionel</b>	<b>RAGOT</b>	Invité par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Luc</b>	<b>RÉMONT</b>	Président Directeur Général, EDF	Chairman and CEO, EDF
<b>Mary-Françoise</b>	<b>RENARD</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes

<b>Dominique</b>	<b>RESTINO</b>	Président, Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris Ile-de-France	Chairman, Paris Île-de-France Regional Chamber of Commerce and Industry
<b>Eric</b>	<b>REVEL</b>	Directeur de la rédaction L'Hémicycle	Editorial Director
<b>Jean-Luc</b>	<b>ROBERT</b>	Directeur Général, Kyriba	CEO, Kyriba
<b>Bris</b>	<b>ROCHER</b>	Président Directeur Général, Groupe Rocher	Chairman & CEO, Rocher Group
<b>Kenneth</b>	<b>ROGOFF</b>	Professeur, UC Berkeley	Professor, UC Berkeley
<b>Alain</b>	<b>ROUMILHAC</b>	Président, ManpowerGroup France	President, ManpowerGroup France
<b>Geoffroy</b>	<b>ROUX de BEZIEUX</b>	Président, MEDEF	President, MEDEF
<b>Rodolphe</b>	<b>SAADÉ</b>	Président Directeur Général, CMA CGM	Chairman & CEO, CMA CGM
<b>Christian</b>	<b>SAINT-ETIENNE</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Eric</b>	<b>SALOBIR</b>	Président du Comité Exécutif, Human Technology Foundation	President, Executive Committee, Human Technology Foundation
<b>Ileana</b>	<b>SANTOS</b>	Co-Fondatrice, Je m'engage pour l'Afrique	Co-Founder, Je m'engage pour l'Afrique
<b>Oulimata</b>	<b>SARR</b>	Ministre de l'Economie du Plan et de la Coopération, République du Sénégal	Minister of Economy Planning and Cooperation, Republic of Senegal
<b>Pascal</b>	<b>SAVARY</b>	Président, Aream	President, Aream
<b>Christian</b>	<b>SCHMIDT DE LA BRÉLIE</b>	Directeur Général, Klesia	CEO, Klesia
<b>Katheline</b>	<b>SCHUBERT</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Amadou</b>	<b>SECK</b>	Directeur général, EUROGERM Sénégal	Managing Director, EUROGERM Senegal
<b>Prof. Rachid</b>	<b>SEKAK</b>	Economiste	Economist
<b>Jean-Dominique</b>	<b>SENARD</b>	Président du Conseil d'administration, Groupe Renault	Chairman of the Board of Directors, Renault Group
<b>Dominique</b>	<b>SENEQUIER</b>	Présidente et fondatrice, Ardian	President and Founder, Ardian
<b>Axel</b>	<b>SENGENES-CROS</b>	Responsable National, Croix-Rouge Jeunesse	National Chief, Croix-Rouge Jeunesse
<b>Grégoire</b>	<b>SENTHILES</b>	Président & Fondateur, NextStage AM	Founder & CEO, NextStage AM
<b>Philippe</b>	<b>SETBON</b>	Président, Association Française de la Gestion Financière (AFG)	President of the AFG, French Association of Invest Management (AFG)
<b>Dominique</b>	<b>SEUX</b>	Directeur adjoint de la rédaction des Echos	Deputy Editorial Director
<b>Ken</b>	<b>SHIBUSAWA</b>	PDG de Shibusawa	CEO, Shibusawa
<b>Marion</b>	<b>SOLLETTY</b>	Rédactrice en chef de Politico	Chief Editor
<b>Aylin</b>	<b>SOMERSAN COQUI</b>	Directrice Générale du Groupe, Allianz Trade	Group CEO, Allianz Trade
<b>Vera</b>	<b>SONGWÉ</b>	Présidente du Conseil d'administration, Liquidity & Sustainability Facility	Chairwoman, Liquidity & Sustainability Facility

<b>Sabrina</b>	<b>SOUSSAN</b>	Directrice Générale, SUEZ	CEO, SUEZ
<b>Akiko</b>	<b>SUWA-EISENMANN</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Benoit</b>	<b>TESTE</b>	Secrétaire Général, Fédération Syndicale Unitaire	General Secretary, Unitary Trade Union Federation
<b>Tidjane</b>	<b>THIAM</b>	Président Exécutif, Freedom Acquisition I Corporation	Executive Chairman, Freedom Acquisition I Corporation
<b>Helle</b>	<b>THORNING SCHMIDT</b>	Ancienne Première Ministre, Danemark	Former Prime Minister, Denmark
<b>Marine</b>	<b>TONDELIER</b>	Secrétaire nationale, EELV et Conseillère municipale à Hénin-Beaumont	National Secretary, EELV and Municipal Councillor in Hénin-Beaumont
<b>Adam</b>	<b>TOOZE</b>	Professeur à l'Université de Columbia, Directeur de l'Institut Européen	Professor at Columbia University, Director of the European Institute
<b>Philippe</b>	<b>TRAINAR</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Alain</b>	<b>TRANNOY</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Arnaud</b>	<b>VAISSIÉ</b>	Co-Fondateur & Président Directeur Général, International SOS	Co-Founder, Chairman & CEO, International SOS
<b>Nathacha</b>	<b>VALLA</b>	Invitée par Le Cercle des économistes	Invited by Le Cercle des économistes
<b>Pierre</b>	<b>VANDIER</b>	Chef d'Etat Major, Marine Nationale	Chef d'Etat Major, Marine Nationale
<b>Hubert</b>	<b>VEDRINE</b>	Ancien ministre des affaires étrangères	Former Ministry of foreign affairs
<b>Velia</b>	<b>VIDAL</b>	Ecrivaine	Writer
<b>François</b>	<b>VILLEROY DE GALHAU</b>	Gouverneur, Banque de France	Governor, Bank of France
<b>Marie</b>	<b>VISOT</b>	Rédactrice en chef du Figaro	Chief Editor
<b>Philippe</b>	<b>WAHL</b>	Président Directeur Général, Groupe La Poste	Chairman & CEO, La Poste Group
<b>Claire</b>	<b>WAYSAND</b>	Membre, Le Cercle des économistes	Member, Le Cercle des économistes
<b>Beatrice</b>	<b>WEDER di MAURO</b>	Professeure, INSEAD & Présidente du Centre de Recherche sur les Politiques économiques (CEPR)	Professor, INSEAD & President of the Centre for Economic Policy Research
<b>Mireille</b>	<b>WEINBERG</b>	Journaliste à Capital	Journalist
<b>Melati</b>	<b>WIJSEN</b>	Activiste, Climat	Climate Activist
<b>Jérôme</b>	<b>WIROTIUS</b>	Directeur Général, Biogaran	CEO, Biogaran
<b>Maciej</b>	<b>WITUCKI</b>	Président, Polish Confederation Lewiatan	President, Polish Confederation Lewiatan
<b>Lan</b>	<b>XUE</b>	Doyen du Schwarzman College, Tsinghy University	Dean of Schwarzman College, Tsinghy University
<b>Prof. Noriyuki</b>	<b>YANAGAWA</b>	Professeur, Graduate School of Economics, The University of Tokyo	Professor, Graduate School of Economics, The University of Tokyo
<b>Martial</b>	<b>YOU</b>	Rédacteur en chef RTL	Chief Editor

# PROJET JEUNESSE(S) AUX RENCONTRES

Le projet Jeunesse(s) du Cercle des économistes se compose en 3 étapes :

- **DISCUTER** dans 4 conversations thématiques
- **AGIR** dans 4 labs de réflexion avec 80 jeunes
- **CHANGER** et proposer des solutions concrètes aux Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence

## Le calendrier du projet jeunesse(s)



## Les conversations

Comment les 18-30 ans envisagent-ils leur avenir ? Quels sont les changements à l'œuvre chez cette génération, qui est déjà en train de poser les bases de l'économie et de la société de demain ?

Parce que personne ne répondra mieux à ces questions que les 18-30 ans eux-mêmes, le Cercle des économistes et le média Hello Jam lancent « Discuter, Agir, Changer », une grande conversation autour de quatre discussions thématiques : Santé / Bien-être ; Démocratie / Citoyenneté ; Environnement ; Formation / Travail.

Cette grande enquête fait suite à une première édition DAC menée en 2022 avec près de 16 000 jeunes. Elle avait permis de dresser un premier constat de l'état d'esprit des jeunes après deux ans de pandémie. Pour participer, il suffit d'avoir entre 18 et 30 ans et d'entrer en conversation avec Hello Jam, via Messenger ou sur le site dédié à l'opération sur [jeunesses.lecerclledeseconomistes.fr](https://jeunesses.lecerclledeseconomistes.fr) du 1<sup>er</sup> février au 29 mars 2023.

## Le temps des réflexions

Le Cercle des économistes a décidé de confier aux premiers intéressés, les 18-30 ans, le soin d'étudier les résultats.

Quatre comités thématiques, réunissant chacun 20 jeunes et encadrés par un membre du Cercle des économistes, auront pour mission d'établir quatre propositions concrètes, applicables immédiatement, en faveur d'une vraie politique pour les jeunes. Ces ateliers se tiendront fin avril.



Un Conseil consultatif, composé d'une quinzaine de personnalités du monde politique, académique, de journalistes, d'artistes... sera chargé d'étudier ces conclusions. Les jeunes et le Conseil se rencontreront le samedi 10 juin à l'occasion d'une matinée de présentation des 4 propositions concrètes pour échanger et d'enrichir les réflexions. Ce sera également l'occasion pour les jeunes du projet Jeunesse(s) de se tous se rencontrer et de préparer les Rencontres. Pour être sélectionné à participer aux ateliers, il faut avoir pris part aux conversations, et s'engager à se rendre disponible sur toutes les phases du projet.

## Projet Jeunesse(s)

### Liste des membres du Conseil Consultatif

- **Béatrice Angrand**, Ancienne Présidente du Service civique, ancienne Secrétaire générale de l'Office franco-allemand pour la Jeunesse
- **Agnès Audier**, Présidente de l'Impact France, ancienne Jury LP18-28
- **Alice Barbe**, Fondatrice et présidente de l'Académie des futurs leaders
- **Jacques Biot**, Ancien Président exécutif de l'École polytechnique, ancien Jury LP18-28
- **Françoise Benhamou**, Présidente du Cercle des économistes, ancienne Jury LP18-28
- **Clara Chappaz**, Directrice Générale de la French Tech, fondatrice de Vestiaire Collective
- **Patrice Geoffron**, Membre du Cercle, ancien Jury LP18-28
- **Marjolaine Grondin**, Co-fondatrice de Jam, ancienne Jury LP18-28
- **Nora Hamadi**, Journaliste présentatrice pour Arte et France Culture
- **Saïd Hammouche**, Président fondateur de la Fondation Mozaïk
- **Anne-Laure Jumet**, Rédactrice en chef de France Culture, ancienne Jury LP18-28
- **Sylvie Kauffmann**, Editorialeuse au Monde, ancienne Jury LP18-28
- **Etienne Klein**, Physicien, ancien Jury LP18-28
- **Quentin Lafay**, Ecrivain et scénariste, producteur de l'émission "Les matins du samedi" et "Et maintenant ?" sur France Culture
- **Elisabeth Moreno**, Ancienne ministre déléguée chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes, de la Diversité et de l'Égalité des chances
- **Erol Ok**, Directeur général de l'Institut français, ancien Directeur général du Trésor
- **Elias Orphelin**, ancien Lauréat LP18-28
- **Bruno Raffaelli**, Comédie française, ancien Jury LP18-28
- **Cédric Villani**, Mathématicien et ancien député

### Le Programme Jeunesse(s) aux Rencontres

La délégation des 80 jeunes des ateliers sera complétée par 70 autres jeunes sélectionnés par nos relais partenaires. Ces **150 jeunes** seront entièrement pris en charge pour venir vivre les Rencontres :

- Train aller-retour Paris-Aix en Provence
- Logement au CROUS d'Aix-Marseille Avignon
- Restauration

Ils bénéficieront également d'une soirée d'accueil le jeudi 6 juillet, mais aussi d'un espace « Jeunesse(s) » dans le parc Jourdan et de rendez-vous privilégiés organisés par les équipes du Cercle. Le travail du projet Jeunesse(s) sera révélé lors d'une session spéciale dans le programme des Rencontres : les 4 propositions concrètes en faveur d'une vraie politique de la jeunesse en France seront présentées par les 4 jeunes rapporteurs/rapporteuses du projet. Cette présentation donnera lieu à une session d'échange et de discussions.

Ci-dessous, la liste des 4 référent.e.s du projet Jeunesse(s) :

- **Thématique environnement** : Claire Pétreault (27 ans), fondatrice des Pépites Vertes, modératrice, conférencière et consultante.
- **Thématique citoyenneté/démocratie** : Antoine Jochyms (25 ans), fondateur de l'association Open Politics
- **Thématique formation/travail** : Jasmine Manet (26 ans), cofondatrice et directrice générale de Youth Forever, créatrice du média Vocation et conférencière en France et à l'international
- **Thématique santé/bien-être** : Axel Sengenès-Cros (23 ans), responsable national Croix-Rouge Jeunesse

## Les partenaires du Projet Jeunesse(s)

**Partenaire institutionnel** : Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

**Partenaires média** : France Culture, Maddynews

**En partenariat avec** : BPI France, Campus Versailles, Confédération nationale des Juniors-Entreprises, Different Leaders, Fondation Mozaïk, La French Tech, Je m'engage pour l'Afrique, Les Pépites Vertes, Moovje, One Point, Open Politics, SNCF, Wavestone

**Avec le soutien de** : Aix-Marseille Université, ARES, Club 21ème Siècle, Croix-Rouge Française, Each One, ESCP Business School, ESSCA, La Fabrique Spinoza, Institut de l'Engagement, Jumps, OFAJ, Sciences Po, Sciences Po Aix, Sciences Po – Pôle égalité des chances, Trouve Ta Voix, Ville de Louviers, Youth Forever, Ecole Polytechnique Paris

# COMMUNICATION

## Une relation fidèle et toujours plus importante avec les médias

### Un impact médiatique fort

**En 2022 : 131 journalistes accrédités dont de nombreux directeurs de rédaction, rédacteurs en chef et chefs de service économie - 1700 retombées comptabilisées (+117% vs. 2021).**

Des **journalistes fidèles** depuis plusieurs éditions

- De **nouveaux médias** présents pour la première fois
- Une **couverture diversifiée** de qualité : Les grands médias nationaux et étrangers, les agences de presse internationales ; ainsi que les correspondants de la presse étrangère et la presse locale et régionale, se font le relais des débats et de l'évènement
- **11 partenariats médias** pour renforcer la visibilité en amont des Rencontres



### Un accueil dédié pour répondre aux besoins des médias

- Un **accueil privilégié réservé à la presse** avec une équipe dédiée pour accompagner au mieux le travail des médias
- Une **salle de presse** mise en place pour faciliter le travail des journalistes
- Une nouveauté : le **village médias** pour permettre aux journalistes et à leurs invités d'être rassemblés dans un même lieu
- Des **points off**
- Un **studio médias** pour permettre d'organiser des interviews filmés et poursuivre les débats

## Le digital au cœur du dispositif

### Lesrencontreseconomiques.fr : un site incontournable pour prolonger l'expérience des Rencontres

Le site des Rencontres est **une plateforme complète pour (re)vivre l'événement**, en français et en anglais. Il permet de retrouver, en libre accès :

- L'ensemble du **programme** (thème, cadrage des sessions, biographies des intervenants...)
- Toutes les **informations pratiques** pour vivre l'événement à Aix-en-Provence et en ligne
- Un **espace « Débat et Idées »**, qui permet à l'ensemble des intervenants de rédiger, en amont des Rencontres, des contributions libres autour de leur intervention
- L'intégralité des **sessions diffusées en direct**, avec la possibilité de poser ses questions aux intervenants
- Les **replays et photos de l'événement**, publiées au fil de l'eau pendant les 3 jours

Il a attiré **122 000 visiteurs uniques en 2022**, en hausse de 33% par rapport à 2021, dont **16 000 pendant les 3 jours** des Rencontres (+5% par rapport à 2021).

### Réseaux sociaux : la première source de visibilité et d'engagement des Rencontres

Les communautés du Cercle sur les réseaux sociaux rassemblent **plus de 50 000 abonnés cumulés**. Les Rencontres 2023 s'appuieront principalement sur quatre de ces réseaux :

- Twitter, pour **vivre les meilleurs moments en direct** et **créer la conversation** autour des thèmes des Rencontres et des interventions
- LinkedIn, pour **faire monter les thématiques** en amont et **prolonger les débats** après l'événement
- Instagram, qui fera l'objet d'un **traitement éditorial dédié pour les jeunes**
- YouTube, pour **voir et revoir les débats** ainsi qu'une **sélection des meilleurs moments**

Une stratégie d'influence et de sponsorship permettra de décupler la visibilité des Rencontres sur ces réseaux.

Deux hashtags permettront de suivre les publications relatives aux Rencontres : #REAix2023 et #ProjetJeunesses.

Pendant les Rencontres, une **équipe dédiée** produira un ensemble de formats pour décupler la visibilité des Rencontres sur les réseaux sociaux et générer un maximum d'engagement autour des thématiques et interventions. En amont, pendant et après l'événement, cette équipe sera à votre disposition pour vous accompagner dans la valorisation de votre soutien et de votre intervention.

Un **kit de communication** vous sera adressé début juin. Il comprendra des contenus prêts à l'emploi et plusieurs visuels pour les réseaux sociaux. Il rassemblera également l'ensemble des informations utiles pour partager l'événement et valoriser votre intervention (éléments de langage, liens, ressources...).

### Newsletter & emailings : informer et attirer

Une campagne d'emailings éditorialisés, lancée le 1<sup>er</sup> juin, permettra de mobiliser les communautés du Cercle en amont, de vivre le meilleur des Rencontres et de prolonger l'événement au-delà du 9 juillet.

Les taux d'ouverture en hausse régulière, entre 30 et 40% pour les emailings envoyés à l'ensemble des contacts opt-in du Cercle, témoignent d'un intérêt croissant pour ce canal de communication.

## Marque & contenus : un nouvel élan pour préparer l'édition 2023



### **Une nouvelle identité pour le Cercle des économistes et les Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence**

Le Cercle et les Rencontres ont dévoilé en janvier leur nouvelle identité visuelle. Autour de cette identité a été développé tout un univers de marque pour valoriser nos productions et nos activités.



### **Une série de quatre Cahiers des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence pour faire monter les thématiques de l'événement**

Convaincues qu'un dialogue interdisciplinaire est la clé d'une meilleure compréhension des enjeux actuels, les Rencontres ont proposé à des experts de disciplines comme la psychologie, la sociologie, les sciences et des acteurs de la société civile de prendre la plume, aux côtés d'économistes, sur les quatre axes du programme des Rencontres. Ces Cahiers sont publiés en mars, avril, juin et septembre.



### **Génération Economie : un nouveau podcast pour faire dialoguer la nouvelle génération d'économistes avec de jeunes adultes**

Cette série, diffusée de janvier à juin, a pour ambition de décrypter les thèmes qui agitent les grands débats de notre société (inflation, démocratie, impôts, prison...), à partir des travaux de lauréats et nominés du Prix du Meilleur Jeune Economiste. Il permet également de faire monter certaines thématiques clés des Rencontres. Le dernier épisode sera enregistré en direct et en public aux Rencontres.

## PROGRAMME MUSICAL ET CULTUREL

### Festival d'art lyrique d'Aix en Provence



Plus d'informations sur le site officiel du Festival d'Aix en Provence

[festival-aix.com](http://festival-aix.com)

#### Programmation 2023 – Théâtre de l'Archevêché

##### Vendredi 7 juillet

**Festival d'Aix-en-Provence au Théâtre de l'Archevêché**

**L'Opéra de Quat'Sous** - Bertolt Brecht, Kurt Weill,  
Elisabeth Hauptmann

*Direction musicale : Maxime Pascal*

##### Samedi 8 juillet

**Festival d'Aix-en-Provence au Théâtre de l'Archevêché**

**Così fan tutte** - Wolfgang Amadeus Mozart

*Direction musicale : Thomas Hengelbrock*

## L'Opéra de Quat'Sous

*Bertolt Brecht (1898-1956) – Kurt Weill (1900-1950) – Elisabeth Hauptmann (1897-1973)*

**Direction musicale :** Maxime Pascal\*

**Mise en scène :** Thomas Ostermeier

**Scénographie :** Magdalena Willi

**Costumes :** Florence von Gerkan

**Lumière :** Urs Schönebaum

**Chorégraphie :** Johanna Lemke

**Vidéo :** Sébastien Dupouey

**Dramaturgie :** Christian Longchamp

**Dramaturgie et**

**collaboration artistique :** Elisa Leroy

**Traduction :** Alexandre Pateau

**Celia Peachum :** Véronique Vella

**Jenny, dite la Tripoteuse :** Elsa Lepoivre

**Jonathan Jeremiah Peachum :** Christian Hecq

**Homme de Macheath :** Nicolas Lormeau

**Brown :** Benjamin Lavernhe

**Homme de Macheath :** Noam Morfensztern

**Filch, Homme Macheath :** Gaël Kamilindi

**Macheath :** Birane Ba

**Lucy :** Clăina Clavaron

**Homme de Macheath :** Nicolas Chupin

**Polly Peachum :** Marie Oppert

**Chœur Amateur :** Passerelles

**Orchestre :** Le Balcon

*\*Anciennes et anciens artistes de l'Académie*

## Così fan tutte

*Wolfgang Amadeus Mozart (1756-1791)*

**Direction musicale :** Thomas Hengelbrock

**Mise en scène :** Dmitri Tcherniakov

**Costumes :** Elena Zaytseva

**Lumière :** Gleb Filshtinsky

**Fiordiligi :** Agneta Eichenholz

**Dorabella :** Claudia Mahnke

**Ferrando :** Rainer Trost

**Guglielmo :** Russel Braun

**Don Alfonso :** Georg Nigl

**Despina :** Nicole Chevalier

**Chœur :** Chanteurs de l'Académie Balthasar Neumann

**Orchestre :** Orchestre Balthasar Neumann

## Vendredi 7 juillet Hôtel de Caumont - Exposition



HOTEL DE  
CAUMONT  
CENTRE D'ART  
AIX-EN-PROVENCE

Max Ernst, Monument aux oiseaux, 1927, huile sur toile, 162 x 130 cm, Musée Cantini, Marseille. Photo ©Ville de Marseille, Dist. RMN-Grand Palais / Benjamin Soligny / Raphaël Chipault © Adagp, Paris, 2023

### MAX ERNST, MONDES MAGIQUES, MONDES LIBÉRÉS

Cette année, l'Hôtel de Caumont-Centre d'art consacre son exposition d'été au génie de Max Ernst (1891-1976). Artiste érudit et prodigieux expérimentateur, Max Ernst traverse le siècle des avant-gardes avec une insatiable soif de création et laisse derrière lui une oeuvre complexe et très personnelle. Artiste associé au groupe dada et au surréalisme, il suit un itinéraire personnel en se détachant des modalités du groupe et réalise des oeuvres visionnaires et pleines de lucidité. À travers près de 120 oeuvres, cette exposition revient sur les traces de ce génie créateur en tant que personnalité libre et singulière, et mettra notamment à l'honneur le lien étroit qu'il entretenait avec la nature, le jeu, la magie et la liberté.

Si la portée de son oeuvre reste encore méconnue du grand public, l'extravagance et la polysémie de la production de Max Ernst sont impressionnantes. Né en Allemagne, il crée en 1919 une communauté Dada à Cologne avant de rejoindre Paris où il participe dès le départ au développement du surréalisme d'André Breton. Il crée de nombreux collages et invente de nouvelles techniques, comme le frottage - qui consiste à passer une mine de plomb sur un papier posé sur des surfaces rugueuses. Après avoir été interné au début de la seconde guerre mondiale non loin de l'Hôtel de Caumont (au Camp des Milles d'Aix-en-Provence), Max Ernst fuit la France et se réfugie aux Etats-Unis. Il rentrera en France en 1953 et continuera de travailler intensément la peinture, le dessin, la sculpture et l'orfèvrerie.

Max Ernst n'aura eu de cesse de se réinventer tout au long de sa carrière.

Son oeuvre est nourrie de philosophie, de psychanalyse, de science, d'alchimie, de l'histoire de l'art, de littérature et de poésie. Cette exposition se concentrera sur les grands thèmes des mondes créés par Max Ernst en illustrant la récurrence des thématiques qui traversent son oeuvre. Une section centrale de l'exposition fait recours aux quatre éléments - l'eau, l'air, la terre et le feu - qui, selon la tradition philosophique ancienne et l'alchimie, composent l'ensemble de la matière du monde naturel.

Plus d'informations sur le site officiel de l'Hôtel de Caumont :

<https://www.caumont-centredart.com/fr/max-ernst>



## Vendredi 7 juillet Hôtel de Caumont - Concert Privé de Hyuk Lee

Hyuk Lee a remporté le 1<sup>er</sup> grand prix du prestigieux Concours Long-Thibaud à Paris en novembre 2022 avec une interprétation brillante du concerto n° 2 de Prokofiev. Né en 2000 à Seoul, il poursuit actuellement le Diplôme Supérieur de Concertiste à l'École Normale de Musique de Paris dans la classe du professeur Marian Rybicki. Son répertoire comprend plus de 40 concertos et un très grand nombre de programmes de récitals.



Prodige, Hyuk a débuté le piano en même temps que le violon à 3 ans. A 14 ans, il part vivre à Moscou où il étudie au Conservatoire Tchaïkovsky avec le professeur Vladimir Ovchinnikov, qui lui fait découvrir tous les répertoires du piano et qui développe en même temps son esprit de musicien. A partir de 2013, il travaille avec le professeur Stefan Arnold à l'University of Music and Performing Arts, de Vienne, pour étendre son répertoire à la musique allemande et autrichienne. En 2016, à 16 ans, plus jeune participant dans les annales du Concours, il remporte le 10<sup>ème</sup> International Paderewski Piano Competition à Bydgoszcz, en Pologne.

Avec le 3<sup>ème</sup> prix, il est également lauréat du 10<sup>ème</sup> International Hamamatsu Piano Competition (2018). Chopin a toujours été son compositeur de prédilection. Il remporte le 1<sup>er</sup> prix du meilleur concerto au Concours Chopin de Varsovie pour jeunes pianistes en 2012. Il a également été finaliste du 18<sup>ème</sup> Concours Chopin en 2018, puis, la même année, le Grand Prix du 17<sup>ème</sup> concours Animato – Chopin Edition, à Paris, grâce auquel il recevra une bourse pour poursuivre ses études à l'École Normale de Musique de Paris. Hyuk s'est produit dans de prestigieuses salles de concerts au monde : Warsaw Philharmonic, Théâtre du Châtelet, Rudolfinum, Smetana Hall, Great hall du Moscow Tchaikovsky Conservatory, Kraków Philharmonic, Łódź Rubinstein Philharmonic, Eindhoven Muziekgebouw, TivoliVredenburg, Kioi Hall, Salle Cortot, Seoul Arts Center, Lotte Concert Hall. Il a joué avec les Orchestres symphoniques tels que : Warsaw Philharmonic Orchestra, Moscow Philharmonic Orchestra, Prague Radio Symphony Orchestra, Tokyo Symphony Orchestra, National Philharmonic Orchestra of Ukraine, L'orchestre de la Garde républicaine, Sinfonietta Cracovia, etc.

Ses prochaines tournées artistiques comprennent, en France et en Pologne, de nombreuses villes telles que : Le Concert de Paris au Champs-de-Mars devant 350 000 auditeurs à l'occasion de la Fête du 14 Juillet, le Festival Chopin de Nohant, le Festival Cziffra à Senlis, Aix-en-Provence, La Sainte-Chapelle à Paris, Les Nuits du Piano d'Erbalunga en Corse, Festival Les Pianos Folies du Touquet-Paris-Plage, Musique en Côte de Nacre, Duszniki-Zdrój Chopin Festival, Łazienki Park Open-Air Chopin Concert ou Festival de La Chaise-Dieu.

Hyuk joue souvent à deux pianos avec son jeune frère Hyo Lee. En 2022-2023, il a inscrit au programme : les Danses symphoniques de Rachmaninov, Porgy and Bess de Gershwin, Le Carnaval des animaux de Saint-Saëns, Danzon n° 2 de Marquez... Hyuk Lee a deux autres passions dans la vie : le violon, qu'il pratique tous les jours et les échecs, classé international FIDE.

## Samedi 8 juillet Parc Jourdan – Concert Privé de Herbie Hancock

Aujourd'hui, dans la sixième décennie de sa vie professionnelle, Herbie Hancock reste là où il a toujours été : à l'avant-garde de la culture mondiale, de la technologie, des affaires et de la musique. Herbie Hancock a fait partie intégrante de tous les mouvements musicaux populaires depuis les années 1960.

Membre du Quintette de Miles Davis, qui a ouvert la voie à un son révolutionnaire dans le domaine du jazz, il a également développé de nouvelles approches sur ses propres enregistrements, puis dans les années 70, avec des albums qui ont battu des records comme "Headhunters", il a combiné le jazz électrique avec le funk et le rock dans un style novateur qui continue d'influencer la musique contemporaine. Les albums "Rockit" et "Future Shock" marquent l'incursion de Hancock dans les sonorités électroniques de la danse ; au cours de la même période, il continue également à travailler dans un cadre acoustique avec V.S.O.P. Hancock a reçu un Academy Award pour sa musique de film Round Midnight et 14 Grammy Awards, dont celui de l'album de l'année pour "River : The Joni Letters", et deux Grammy Awards en 2011 pour le CD collaboratif mondial "The Imagine Project".

Hancock est Président créatif pour le jazz de la *Los Angeles Philharmonic Association* et Président de l'Institut de Jazz Herbie Hancock. En 2011, Hancock a été nommé ambassadeur de bonne volonté de l'UNESCO et, en décembre 2013, il a été honoré par le Kennedy Center. Ses mémoires, Herbie Hancock, *Possibilities*, ont été publiées par Viking en 2014, et en février 2016, il a reçu le Grammy Lifetime Achievement Award. Hancock travaille actuellement en studio sur un nouvel album.



## Samedi 8 juillet Parc Jourdan – Sustainability Book Award 2023

La Banque Postale et Project Syndicate lancent la première édition du « Sustainability Book Award 2023 ».

Engagés en faveur d'une transition juste et durable de nos sociétés, de nos économies et de nos modèles de développement, La Banque Postale et Project Syndicate ont lancé fin 2022 le « Sustainability Book Award », un nouveau prix académique international qui récompensera, chaque année, un ouvrage contribuant à une meilleure compréhension des enjeux globaux de durabilité.

Les lauréats seront annoncés le 8 juillet, lors des Rencontres Economiques d'Aix-en-Provence, à l'issue des délibérations d'un jury international composé de personnalités économiques et d'experts des enjeux du développement durable.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur : [Sustainability Book Award 2023 - Project Syndicate \(project-syndicate.org\)](https://www.project-syndicate.org/sustainability-book-award-2023)



## PROGRAMME DES PARTENAIRES

### Vendredi 7 juillet

- **11h00 – 12h45** – Ouverture des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence
- **12h45** – Déjeuner au Parc Jourdan
- **14h45** - Inaugurale  
« Recréer l'espoir »
- **19h45** – Fin des sessions



### Soirée

- **À partir de 19h45** – Hôtel de Caumont (Rue Anatole France)  
Cocktail dînatoire à l'invitation d'ENGIE et du Cercle des économistes



- **À partir de 19h45** – Hôtel de Caumont (3 rue Joseph Cabassol)  
Visite de l'exposition : Max Ernt, Mondes magiques, mondes libérés

Et

- **21h30** – Concert de Piano : Hyuk Lee, premier prix ex-aequo du Long Thibaud 2022

Ou

- **22h00** – Théâtre de l'Archevêché (Place de l'Archevêché)  
Festival d'Aix-en-Provence : l'Opéra de Quat'Sous

## Samedi 8 juillet

- 8h30 – Ouverture des sessions
- 12h45 – Déjeuner officiel placé au Parc Jourdan
- 14h45 – Reprise des sessions
- 19h45 – Fin des sessions

### Soirée

- **À partir de 20h00 – Parc Jourdan** (Rue Anatole France)

Cocktail dînatoire à l'invitation d'ARDIAN et du Cercle des économistes

- **21h30 – Théâtre de l'Archevêché** (Place de l'Archevêché)

Festival d'Aix-en-Provence : Così Fan Tutte

### **Ou**

- **22h00 – Parc Jourdan**

Concert privé d'Herbie Hancock



## Dimanche 10 juillet

- **8h30** – Ouverture des sessions
- **13h15** – Déclaration Finale du Cercle des économistes
- **13h45** – Déjeuner au Parc Jourdan

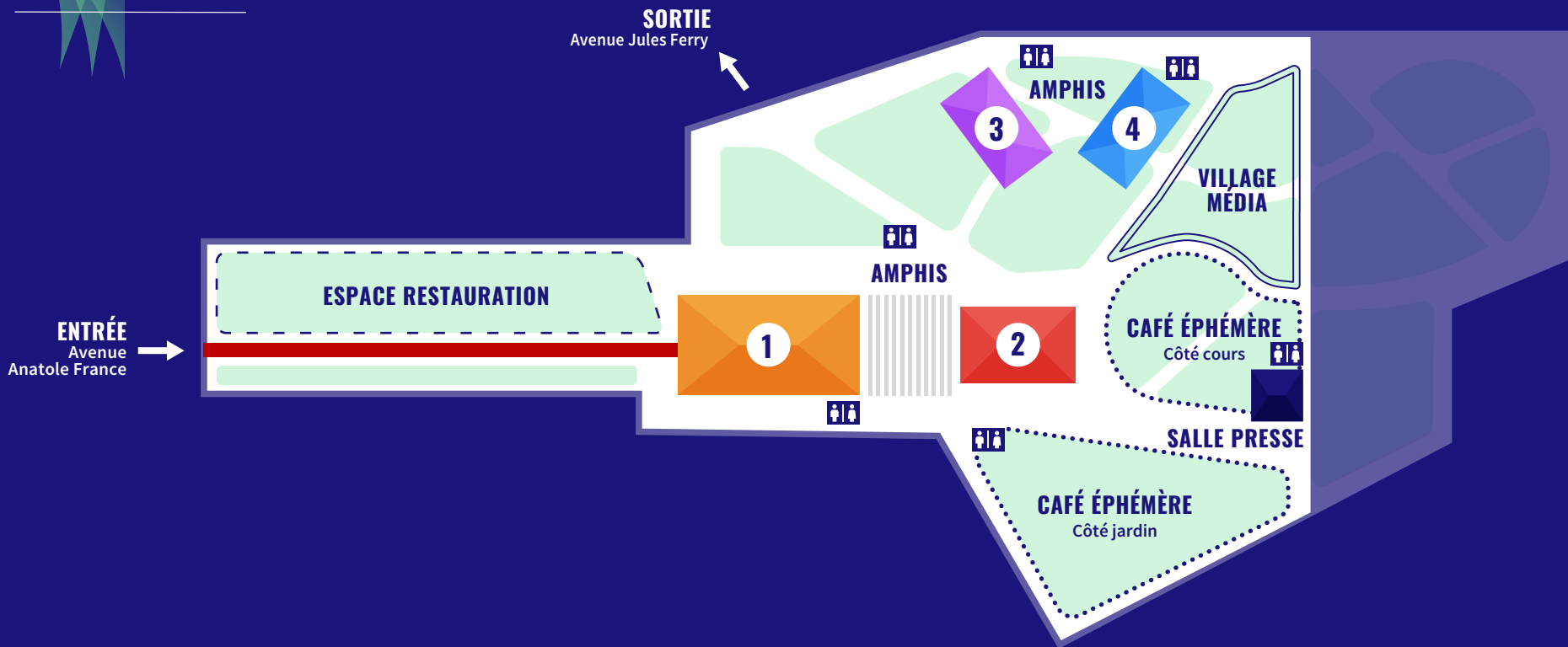


# RECRÉER L'ESPOIR

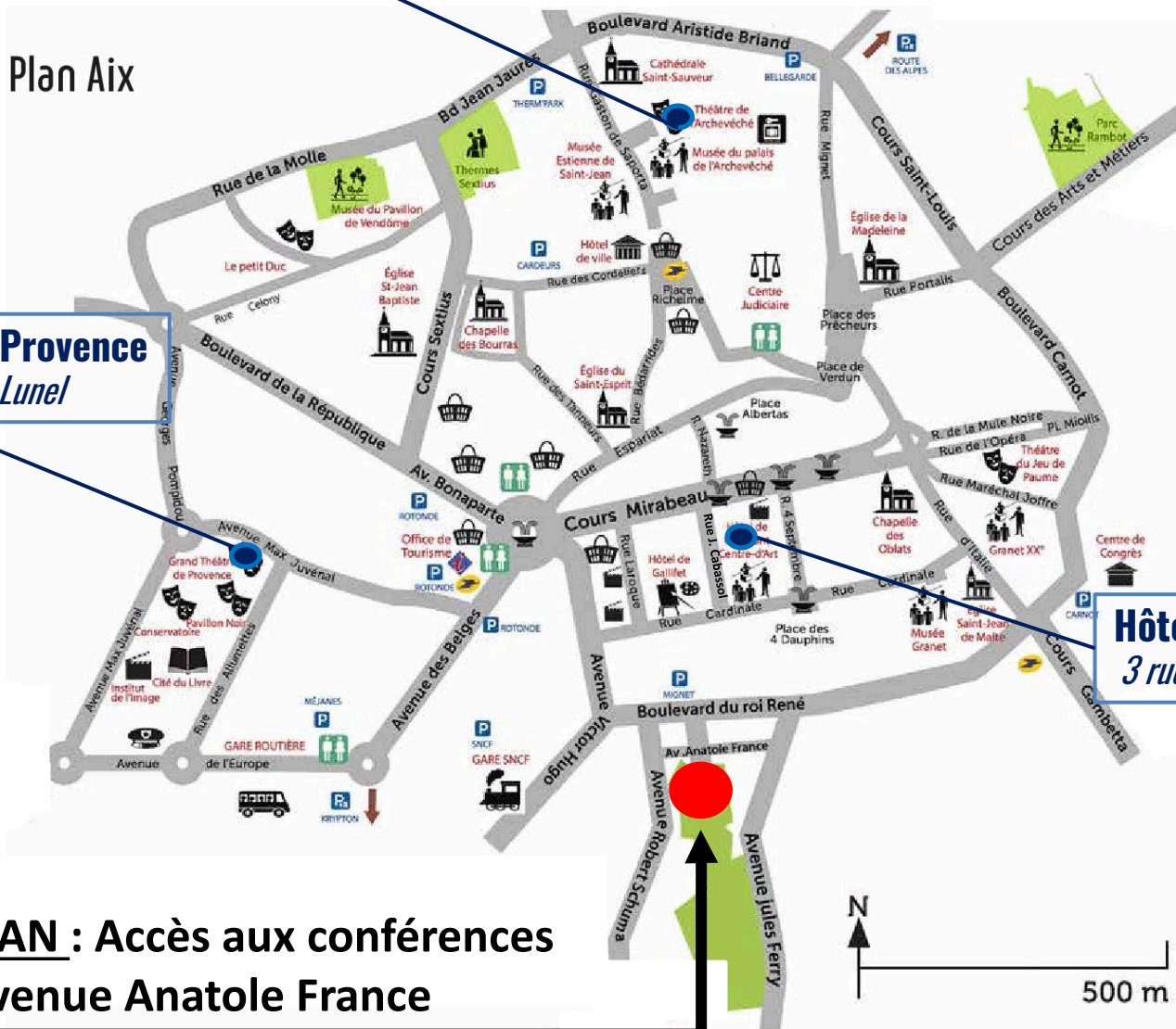
7-8-9 JUILLET 2023

## PLAN DU PARC JOURDAN

LES RENCONTRES  
ÉCONOMIQUES  
AIX-EN-PROVENCE



**Théâtre de l'Archevêché**  
*Place des Martyrs de la Résistance*



Plan Aix

**Grand Théâtre de Provence**  
*Avenue Armand Lunel*

**Hôtel de Caumont**  
*3 rue Joseph Cabassol*

**PARC JOURDAN : Accès aux conférences  
par l'avenue Anatole France**





# PLANNING ET FEUILLE DE ROUTE DES PARTENAIRES

## Planning

### Documents à transmettre au Cercle des économistes

#### Avant le 15 avril

- Le logo de l'entreprise partenaire
- Le contact opérationnel qui remplira le formulaire en ligne
- Le contact RP

#### A partir du 17 avril

Ouverture de la plateforme d'inscription en ligne qui vous permettra de renseigner les différents membres de votre délégation :

- Vous pourrez renseigner : nom/prénom/fonction - société/institution (pour le partenaire conférencier, merci de préciser s'il (elle) souhaite (ainsi que son conjoint, le cas échéant) être placé(e) ou non lors du déjeuner du samedi 9 juillet).
- Pour le partenaire-conférencier, il vous sera également demandé de renseigner la photo ainsi qu'une biographie en français et en anglais.
- Le choix des réceptions et des soirées culturelles pour le vendredi, samedi et dimanche.

### Le Cercle des économistes informe le partenaire

#### À partir du 28 mars

Mise en relation avec votre contact référent et envoi du dossier de Présentation.

#### À partir de fin mai

Coordination des sessions avec le membre du Cercle et le journaliste modérateur.

#### Au 1er juin

- Programme définitif et « List of Confirmed »
- **Fermeture définitive de la Plateforme d'inscription (Pour toute modification passée cette date, nous vous invitons à prendre contact avec votre référent)**

#### Semaine du 26 juin

- Envoi de la feuille de route détaillée pour Aix
- Confirmation du lieu et de l'heure du rendez-vous pour la réunion de pré-session entre les intervenants d'une session à Aix-en-Provence (veille ou jour-même de l'intervention)

## Feuille de route des partenaires

Pour vous permettre de suivre votre programme détaillé des trois jours des Rencontres, une feuille de route propre à votre délégation, vous sera envoyée la semaine du 26 juin.

Elle détaillera :

- Confirmation de l'enregistrement des **invités** constituant votre groupe.
- Indication de l'**hôtel**, de l'adresse, des nuits réservées pour chacun des invités.
- Pour les soirées :
  - Confirmation des **places d'opéra** avec le nom des personnes auxquelles elles sont attribuées. Ces places sont remises le jour-même à l'accueil du cocktail dînatoire et en dernier recours à la borne d'accueil devant les théâtres.  
*Dans le cas où vous décideriez avant ou pendant les Rencontres de ne pas utiliser toutes les places d'opéra demandées, merci de nous prévenir le plus rapidement possible. Vous pourrez ainsi en faire bénéficier des conférenciers, journalistes modérateurs ou jeunes étudiants.*
  - Confirmation de la **soirée jazz** au Parc Jourdan.
- Numéros de téléphone de compagnies de **taxis** pour des réservations de voitures à l'arrivée en gare TGV d'Aix-en-Provence ou à l'aéroport de Marseille Provence.
- Dernière **mise à jour du programme**.

À Aix-en-Provence :

- Un **dossier d'accueil** avec des informations pratiques (programme papier des Rencontres, plan d'Aix, goodies...) à votre arrivée au Parc Jourdan, lieu des Rencontres.

# CONTACTS OPERATIONNELS AU CERCLE DES ÉCONOMISTES

**Jean Hervé Lorenzi** – Président des Rencontres Economiques d’Aix-en-Provence

**Marie Castaing** – Présidente du Conseil de Surveillance du Cercle des économistes

## Relations partenaires

### **Helen Verryser**

Directrice des Partenariats et du Développement

06 47 62 49 15

[helen.verryser@cercladeseconomistes.fr](mailto:helen.verryser@cercladeseconomistes.fr)

### **Dukinsia Saint-Surin**

Chargée de Relations Partenaires

06 01 32 21 80

[dukinsia.saintsurin@cercladeseconomistes.fr](mailto:dukinsia.saintsurin@cercladeseconomistes.fr)

### **Thomas Sanmarti**

Chargé de Relations Partenaires

06 20 98 17 30

[thomas.sanmarti@cercladeseconomistes.fr](mailto:thomas.sanmarti@cercladeseconomistes.fr)

## Programme

### **Marion Joubert**

Directrice Editorial et Programme

[marion.joubert@cercladeseconomistes.fr](mailto:marion.joubert@cercladeseconomistes.fr)

### **Pauline Despis-Pigozzo**

Responsable Programme – Coordination

[pauline.despis@cercladeseconomistes.fr](mailto:pauline.despis@cercladeseconomistes.fr)

### **Elliot de Faramond**

Responsable Programme – Relations intervenants

[elliot.defaramond@cercladeseconomistes.fr](mailto:elliot.defaramond@cercladeseconomistes.fr)

### **Marilou Gattino**

Responsable Programme – Relations intervenants

[marilou.gattino@cercladeseconomistes.fr](mailto:marilou.gattino@cercladeseconomistes.fr)

### **Clément Lebourg**

Responsable Programme – Relations intervenants

[clement.lebourg@cercladeseconomistes.fr](mailto:clement.lebourg@cercladeseconomistes.fr)

## Projet « Jeunesse(s) »

### **Camille Dueymes**

Responsable – Projet Jeunesse(s)

[camille.dueymes@cercledeconomistes.fr](mailto:camille.dueymes@cercledeconomistes.fr)

avec :

### **Chloé Racault**

Chargée de mission Projet Jeunesse(s)

[chloe.racault@cercledeconomistes.fr](mailto:chloe.racault@cercledeconomistes.fr)

## Communication, relations presse & numérique

### **Anne Bidoli**

Directrice Médias

[anne.bidoli@cercledeconomistes.fr](mailto:anne.bidoli@cercledeconomistes.fr)

### **Alban Schneyder**

Responsable Marques & Communication  
numérique

[alban.schneyder@cercledeconomistes.fr](mailto:alban.schneyder@cercledeconomistes.fr)

### **Eloi Leroux**

Chargé de Communication

[eloi.leroux@cercledeconomistes.fr](mailto:eloi.leroux@cercledeconomistes.fr)

## Évènementiel

### **Laure Coumes**

Directrice Évènementiel

[laure.coumes@cercledeconomistes.fr](mailto:laure.coumes@cercledeconomistes.fr)

### **Pauline Porcheron**

Responsable Hospitality et Production

[pauline.porcheron@cercledeconomistes.fr](mailto:pauline.porcheron@cercledeconomistes.fr)

avec :

### **Nassim Benahmed**

Assistant Évènementiel

[nassim.benahmed@cercledeconomistes.fr](mailto:nassim.benahmed@cercledeconomistes.fr)

## **Secretariat général / administratif-comptabilité**

### **Guillemette de Luze**

Secrétaire Générale

[guillemette.deluze@cercladeseconomistes.fr](mailto:guillemette.deluze@cercladeseconomistes.fr)

### **Laetitia Deloin**

Administratif-Comptabilité

[laetitia.deloin@cercladeseconomistes.fr](mailto:laetitia.deloin@cercladeseconomistes.fr)

## **Déléguée régionale à Aix-en-Provence**

### **Nicole Bordet**

[nicole.bordet@cercladeseconomistes.fr](mailto:nicole.bordet@cercladeseconomistes.fr)