

# LES ACTES — 2017

## Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence

À la recherche de nouvelles formes de prospérité  
*In Search of New Forms of Prosperity*



# LES MEMBRES DU CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

|                                         |                         |                                 |
|-----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| Philippe Aghion                         |                         | Agnès Bénassy-Quéré             |
| Hippolyte d'Albis                       | —                       | Françoise Benhamou              |
| Yann Algan                              |                         | Jean-Paul Bethèze               |
| Patrick Artus                           |                         | Christian de Boissieu           |
|                                         | Stéphane Carcillo       | Laurence Boone                  |
| —                                       | André Cartapanis        |                                 |
|                                         | Jean-Michel Charpin     |                                 |
|                                         | Jean-Marie Chevalier    | —                               |
|                                         |                         |                                 |
| Bertrand Jacquillat                     |                         | Lionel Fontagné                 |
| Jean-Hervé Lorenzi ( <i>Président</i> ) |                         | Pierre-Yves Geoffard            |
| Catherine Lubochinsky                   |                         | Patrice Geoffron                |
|                                         |                         |                                 |
| —                                       | Valérie Mignon          | —                               |
|                                         | Jacques Mistral         |                                 |
|                                         |                         |                                 |
| Olivier Pastré                          |                         | Hélène Rey                      |
| Anne Perrot                             |                         | Dominique Roux                  |
| Jean Pisani-Ferry                       | —                       |                                 |
| Jean-Paul Pollin                        |                         |                                 |
|                                         |                         |                                 |
| —                                       | Christian Saint-Étienne | —                               |
|                                         | Christian Stoffaës      |                                 |
|                                         | Akiko Suwa-Eisenmann    |                                 |
|                                         |                         |                                 |
| Philippe Trainar                        |                         | <i>Membres en disponibilité</i> |
| Alain Trannoy                           |                         | Pierre Jacquet                  |
| Claire Waysand                          | —                       | Benoît Cœuré                    |

---

---

## AVANT-PROPOS

Le Cercle des Économistes a toujours su pressentir, pour les Rencontres d'Aix-en-Provence, un thème répondant aux enjeux contemporains. Souvenons-nous, par exemple, des réflexions entreprises sur la souveraineté d'un pays, en 2016, plusieurs mois avant le Brexit !

Aujourd'hui, en dépit de la reprise de l'économie mondiale et des réussites de la lutte contre la pauvreté, à l'heure même où les horizons technologiques promettent de nouveaux succès matériels, des doutes minent de toutes parts l'horizon du progrès. C'est la raison pour laquelle le Cercle des économistes a choisi de partir en quête des nouvelles formes d'une prospérité qui ne se résume plus à l'opulence matérielle, mais doit permettre l'épanouissement des capacités de chacun. Elle repose sur un contrat social humaniste et durable, qui équilibre la nécessité du progrès technique et économique, la préservation des libertés d'action individuelle, des ressources naturelles, et des capacités d'organisation collective. Nous remettons donc au centre des débats ce concept de prospérité, tant lié à l'histoire de la pensée économique, des « capacités » d'Amartya Sen à la « Good Life » chez Edmund Phelps, et qui renvoie aussi à une tradition française, portée par les réflexions de François Perroux, du « développement de tout l'homme et de tous les hommes ».

Il fallait ensuite fixer les territoires intellectuels à investir et affirmer notre vision. Comment remettre le dynamisme, né de l'ouverture et des innovations technologiques, au service

du progrès humain ? Comment redéfinir la prospérité pour prendre en compte des aspirations plurielles – citoyennes, morales, environnementales ? Comment remédier aux inégalités endémiques entre les hommes et les territoires, produit d'une prospérité fondée sur la concentration et l'économie immatérielle ? Peut-on rebâtir, dans la mondialisation, une cohésion sociale qui préserve l'efficacité économique, tout en offrant à chacun des chances égales et une protection contre les risques ?

Comment trouver, en somme, le chemin des nouvelles formes d'une prospérité durable, partagée, et responsable ? Les réponses de 230 intervenants venus du monde entier, qu'ils soient économistes, chefs d'entreprise, entrepreneurs, ou issus de la société civile, ont rythmé pendant trois jours l'édition 2017 des Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence.

Le Cercle des économistes a, cette année encore, donné la parole à 100 étudiants qui ont participé activement à la réflexion. Pour la première fois, cinq d'entre eux étaient également en charge de la coordination d'une session.

Cette discussion a donné lieu à une Déclaration Finale du Cercle des économistes en douze mesures visant à établir les fondements d'un nouveau contrat social de progrès.

**Jean-Hervé Lorenzi**

---

*Président du Cercle des économistes*

# DÉCLARATION FINALE

## CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

La prospérité ne se résume pas à la recherche quantitative de l'opulence matérielle, ni même aux concepts insuffisants de croissance inclusive ou durable. Elle doit permettre l'épanouissement, tout au long de la vie, des capacités des individus. Elle repose sur un contrat social humaniste et durable, qui harmonise la nécessité du progrès technique et économique, d'une part, et, de l'autre, la préservation des libertés, des ressources naturelles, et d'un régime international ouvert.

En dépit de la reprise mondiale, et à l'heure même où les horizons technologiques accélérés promettent de nouveaux succès matériels, les piliers du triptyque de la prospérité sont menacés : les fondations institutionnelles et les marges de manœuvre des États nations sont fragilisées ; le contrat social s'effrite, devant la polarisation du marché du travail ; et la confiance en un rêve de progrès est remise en cause par les risques environnementaux et les dérives éthiques de certaines technologies.

Au cours des cinq dernières décennies, les progrès technologiques et le mouvement de mondialisation des échanges, ont fourni aux sociétés occidentales, puis au reste du monde, une opulence sans précédent. Au-delà même des gains matériels, l'espérance de vie a augmenté de vingt ans, l'extrême pauvreté a été divisée par quatre, et les possibilités d'émancipation des femmes se sont considérablement améliorées. De larges pans de la population, pourtant, sont laissés sur le bord du chemin de cette prospérité. La moitié des habitants du continent africain n'a pas accès à l'électricité. Les pays émergents

connaissent des inégalités et des degrés de pollution alarmants. Dans les économies avancées, alors que s'accroissent la polarisation du marché du travail et les déséquilibres territoriaux, les risques écologiques et les inégalités d'opportunités sont sources de frustrations politiques. Entre ces deux mondes, des flux migratoires, liés à l'insécurité, aux conflits ethniques et confessionnels, et au changement climatique, mettent au défi la coopération internationale. L'opportunité offerte par le contexte de reprise économique et la nouvelle donne politique en Europe et en France doivent dès lors permettre d'amorcer l'ébauche d'un nouveau contrat social, fondé sur la confiance dans le progrès humain et garant de l'égalité des chances tout au long de la vie. Il doit reposer sur trois piliers : la liberté d'échanger, de circuler, d'inventer, d'entreprendre comme principe premier ; la protection et la réinsertion des exclus et des perdants de la prospérité ; et le souci de l'expérimentation et de la rationalité. C'est sur ces bases que le Cercle des économistes, pendant les Rencontres d'Aix a choisi de s'interroger sur les conditions d'une prospérité partagée.

L'urgence des réactions défensives à la crise économique, qui a rythmé les dix dernières années, laisse désormais place au temps de l'invention et de la construction d'un modèle modernisé d'économie sociale de marché. Les économistes doivent prendre toute leur part à cet effort, sous l'égide de trois principes : la défense d'un ordre mondial économique ouvert ; l'édification d'une maison commune européenne, autour de compromis et transferts de souveraineté ; et un effort de réorganisation structurelle de l'économie française et de ses institutions sociales et politiques. Sous le sceau de nos valeurs de prospérité partagée, le Cercle des économistes présente ainsi douze propositions.

1. Remodeler nos systèmes d'enseignement pour relancer le dialogue entre innovation et formation
  - Lancer un plan Marshall du numérique à l'école et inciter les enseignants à l'innovation pédagogique
  - Systématiser les opportunités de valorisation privée des brevets par les chercheurs
  - Créer un réseau européen de pépinières de start-ups au sein des universités
2. Limiter le pouvoir des entreprises dominantes, notamment technologiques
  - Créer des agences transnationales dans les secteurs à fortes externalités
  - Instaurer un plan européen de protection des données harmonisant les législations nationales
  - Établir les principes d'une fiscalité à base nationale pour les géants de l'économie numérique
3. Ouvrir largement l'accès au financement aux populations aujourd'hui écartées
  - Développer l'utilisation de services financiers utiles dans les pays émergents, en permettant l'enregistrement des actifs et la limitation des transactions en liquide
  - Réguler l'usage des crypto-monnaies, via la Banque des Règlements Internationaux
4. Refaire de la dépense publique en France un levier efficace de prospérité
  - Lancer une revue structurelle du périmètre de l'action publique
  - Mettre les prestations familiales sous conditions (non obtention de places de crèche, ressources)
  - Redonner de l'efficacité à la politique du logement (réformer les APL, les plans d'urbanisme, etc.)

## II

### **Donner un nouveau souffle à la responsabilité sociale et environnementale**

---

5. Donner priorité à l'exigence environnementale du développement et aux acquis de l'accord de Paris
  - Supprimer les subventions aux énergies polluantes, en compensant par des transferts monétaires
  - Créer un « Serpent Climatique Européen » : vers une taxe carbone autour de 50€/t à 10 ans
6. Créer des « cités intelligentes » que les habitants puissent s'approprier
  - Contraindre les opérateurs (Uber, Airbnb, mais aussi les services publics classiques) à partager avec les mairies les données collectées, comme condition d'accès aux marchés urbains
  - Créer des coopérations entre métropoles sur le modèle de la plateforme NAZCA à la COP 21
7. En France, refaire de la gouvernance d'entreprise l'institution centrale du dialogue social
  - Tenir au sein de l'entreprise des discussions consultatives sur la stratégie, via des représentants, librement élus sans monopole syndical, de tous les acteurs (salariés, collectivités territoriales, etc.)
  - Inciter les entreprises à ouvrir leur capital aux salariés via des plans préférentiels de souscription

## III

### **Faire de l'égalité des chances tout au long de la vie un nouveau modèle social**

---

8. Investir massivement dans le droit à la seconde chance
  - Créer en Europe un Fonds de la Seconde Chance pour faire face aux transformations industrielles
  - Créer une Union pour l'Emploi offrant un complément européen d'assurance-chômage



## 9. Garantir à chacun un droit minimal d'accès aux soins

- Instaurer la réciprocité entre l'Europe et les États-Unis dans l'agrément donné aux médicaments
- Flexibiliser la législation sur les brevets médicaux face aux situations d'urgence nationale

## 10. Se doter d'une politique offensive de mobilité et de migration en Europe et en France

- Doter l'Europe d'une politique migratoire réellement coordonnée : statut européen du réfugié, partage d'informations relatives aux capacités d'accueil, renforcement de Frontex, etc.
- Supprimer, pour les ventes liées aux transitions professionnelles, les droits de mutation immobiliers
- Assurer la portabilité absolue du droit au logement social d'une commune à une autre

# IV Repenser les institutions de la coopération internationale

## 11. Investir dans les infrastructures matérielles et immatérielles pour accélérer le développement

- Viser l'objectif d'un accès universel à l'eau potable et à l'électricité en Afrique d'ici 15 ans via de larges investissements, notamment ruraux (équipements agricoles, télécommunications mobiles...)
- Financer l'investissement en réduisant les subventions agricoles non-vertes dans les pays du Nord

## 12. Construire un vrai marché unifié des capitaux en Europe, et créer un Nasdaq européen

- Développer l'écosystème de financement (*crowdfunding*, orienter la BEI vers le capital-risque...)
- Harmoniser le régime des faillites, et les conventions bilatérales avec les États extra-européens

## FINAL STATEMENT CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

Prosperity is not merely about the search for material wealth, nor can it be summarized by the usual mentions of inclusive or sustainable growth. It should strive for the flourishing and realization, throughout one's life, of individual abilities. It relies on a humanist and sustainable social compact, balancing the necessity of technical and economic progress, on the one hand, with the preservation of freedoms, natural resources, and international openness, on the other hand.

Despite a global economic recovery, and at the very time when accelerated technological change promises new material successes, threats jeopardize the three core pillars of the tryptic of prosperity. Institutional foundations are questioned, and nation-states' margins of manoeuvre are limited; the social compact is endangered by the polarization of labour markets; and environmental risks as well as ethical interrogations about new technologies threaten our trust in progress.

Over the past five decades, technological progress and globalization supported an unprecedented economic growth, first in Western societies, then in the rest of the world. Even beyond material gains, life expectancy increased by twenty years, extreme poverty was divided by four, and women's rights substantially increased. However, vast segments of society remained left behind by this prosperity. Half the inhabitants of the African continent remain without access to electricity. Emerging countries witness alarming levels of inequality and air pollution. In advanced economies, as labour market polarization, urban concentration, and ecological

---

---

threats materialize, inequalities of opportunity breed political frustrations. Between these two worlds, migration flows stemming from insecurity, ethnic and religious conflicts, and climate change, pose a challenge to global cooperation.

Thus the opportunity given by the context of economic recovery, and the new political landscape in Europe and in France, should allow us to draft the premises of a new social compact, based upon our confidence in human progress, and guaranteeing equal opportunities throughout individual lives. It should rest upon three pillars: ensuring freedom of exchange, invention, circulation, enterprise, as a primary goal; protecting and helping those excluded from prosperity; and maintaining a spirit of experimentation and rationality. Building upon these tenets, the Cercle des économistes chose to ask the question of shared prosperity during the Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence 2017.

The period of emergency reactions to the economic crisis, which punctuated the last decade, now leaves room for a time of invention of a modernized model of social market economy. Economists should take part in this effort, under the guidance of three principles: defending an open international economic order; building a common European home, based upon compromises and sovereignty transfers when needed; and a structural reshuffling of the French economic, social and political institutions. Under such values of shared prosperity, the Cercle des Économistes offers twelve avenues of reform.

---

## **Reconnecting with a spirit of progress : aiming for mass flourishing**

---

1. Reviving the dialogue between innovation and education
  - Launch a digital education Marshall plan for primary schooling
  - Allow researchers to privately exploit their own patenting rights, including in the public sector
  - Create a European network of new businesses incubators within universities
2. Preventing the excess concentration of new industries among "superstar" firms
  - Create transnational regulation agencies in high-externalities industries
  - Establish a European agenda to protect data privacy, harmonising existing national legislations
  - Set up destination-based taxation for large companies in the digital sector to fight profit shifting
3. Improve financing channels transparency, including online and peer-to-peer financing
  - Ensure financial inclusion in emerging countries, and facilitate assets registration through the use and transfer of innovative cadastral technologies (blockchain cadaster in Nicaragua...)
  - Entrust the Bank for International Settlements with the regulation of crypto-currencies
4. Refocusing public spending in France towards efficient instruments of prosperity
  - Set up strict means-testing for family allowances; condition them on no access to public nurseries
  - Sustain housing market supply rather than demand (replace renting supports with basic income schemes, deregulate and simplify zoning laws and building restrictions...)

## **II A new impulse for environmental and social responsibility**

---

5. Preserving high-level environmental protection goals, and the successes of the Paris agreement
  - Abolish all subsidies to polluting energies, compensating the poorest with direct monetary transfers
  - Create a “European Climate Snake in the tunnel”: towards a common carbon tax of 50€/t in 10 years
6. Giving back control over new “smart cities” to local residents
  - Constrain operators (Uber, Airbnb, as well as classical public services...) to share all collected data with city services in view of their use as planning devices, as a condition to access urban markets
  - Design cooperative institutions across large metropolies, modelled on the COP21 NAZCA platform
7. In France, rebuilding corporate governance to reshape workplace negotiations
  - Promote consultative discussions about firms’ strategy, with elected delegates representing workers and local authorities, removing the “union monopoly” restriction
  - Encourage firms to open equity participation to workers, through preferential subscription rights

## **III Guaranteeing a lifelong right to equal opportunities**

---

8. Investing massively in a “right to a second chance” for all in Europe
  - Set up a European New Opportunities Fund to respond to industrial transformations
  - Explore a European Jobs Union, with additional rights, including a European complement of unemployment insurance

## 9. Ensuring basic healthcare rights for all

- Instore a principle of reciprocity in granting new drug approvals between Europe and the US
- Ease regulations on medical patents during national emergencies (extending the Doha statement)

## 10. Establishing a common European mobility and migration policy

- Coordinate European migration policies: a European refugee status, information-sharing on emergency housing capacities, strengthening Frontex contributions...
- Get rid of levies on housing sales (droits de mutation) in the case of work-related moves
- Ensure absolute portability of social housing rights from one town to another

# IV Restructuring international institutions to revive cooperation

---

## 11. Investing in agricultural supply in the developing world, through the reduction of inefficient subsidies

- Develop agricultural investment in developing countries, both in productive machinery and in improving access to energy and communication networks
- Scale down inefficient agricultural subsidies in Western countries, while keeping “green” incentives

## 12. Refocus global aid towards universal access to drinking water and electricity within 15 years, boosting the capital markets union project in Europe, and creating a European Nasdaq

- Develop a financing ecosystem (crowdfunding, venture-capital arm for the EIB...)
- Aim for the convergence of bankruptcy law in Europe, as well as bilateral tax treaties with extra-European States

# SOMMAIRE

## ACTE I

## Dans un monde globalisé, quelle prospérité ?

### **Session 1 QU'EST-CE QUE LA PROSPÉRITÉ AUJOURD'HUI ? \_\_\_\_\_ 3-24**

Contributions : F. Aubenas ; A. Meloto ; D. Miliband

Coordination : Ph. Aghion / Modération : S. Kauffmann

### **Session 2 LA DÉMOCRATIE PEUT-ELLE SURVIVRE SANS PROSPÉRITÉ ? \_\_\_\_\_ 25-42**

Contributions : F. Fukuyama ; A.-M. Idrac ; A. de Romanet

Coordination : Y. Algan / Modération : V. Giret

### **Session 3 FAUT-IL RENONCER À LA MONDIALISATION ? \_\_\_\_\_ 43-66**

Contributions : J. Pisani-Ferry ; D. Rodrik ; Th. Shanmugaratnam ; T. Thiam

Coordination : H. Rey / Modération : N. Beytout

### **Session 4 LA MONDIALISATION A-T-ELLE TOURNÉ LE DOS AUX PEUPLES ? \_\_\_\_\_ 67-83**

Contributions : J. Castañeda ; J. Furman ; P. Pouyanné

Coordination : C. Waysand / Modération : F. Lenglet

### **Session 5 LE PROTECTIONNISME PROTÈGE-T-IL ? \_\_\_\_\_ 85-98**

Contributions : J.-P. Clamadieu ; J.-M. Janaillac ; B. Nofal ; H. Védrine

Coordination : L. Fontagné / Modération : A. Bensaïd

### **Session 6 L'INTÉGRATION RÉGIONALE A-T-ELLE ENCORE UN SENS ÉCONOMIQUE ? 99-120**

Contributions : F. Lacroix ; K. O'Rourke ; R. Saadé ; V. Songwe

Coordination : A. Suwa-Eisenmann / Modération : Ph. Escande

### **Session 7 FAUT-IL FAVORISER LA CONCURRENCE ENTRE LES PAYS COMME ENTRE LES ENTREPRISES ? \_\_\_\_\_ 121-146**

Contributions : J. Beunardeau ; F. Di Mauro ; L. Donnedieu de Vabres-Tranié ;

H. Enderlein ; O. Huart

Coordination : A. Perrot / Modération : N. Beytout

### **Session 8 EST-IL ENCORE TEMPS POUR L'EUROPE SOCIALE ? \_\_\_\_\_ 147-173**

Contributions : E. Beinhocker ; X. Bertrand ; C. Toumieux

Coordination : A. Taufflieb / Modération : S. Kauffmann

### **Session 9 L'UNION EUROPÉENNE ET LA TENTATION DE L'EXIT \_\_\_\_\_ 175-189**

Contributions : B. Cœuré ; C. Fairbairn ; R. McInnes

Coordination : A. Bénassy-Quéré / Modération : D. Seux

# SOMMAIRE

## ACTE II

## Innover pour permettre la prospérité ?

### **Session 1** ENTRETIEN AVEC THOMAS PESQUET \_\_\_\_\_ 3-15

Contributions : J.-Y. Le Gall ; Th. Pesquet

Coordination : C. Waysand

### **Session 2** LES NOUVELLES TECHNOLOGIES NOUS RENDENT-ELLES AVEUGLES ? 17-29

Contributions : C. Atkinson ; S. Richard ; Ph. Wahl

Coordination : O. Pastré / Modération : F.-X. Pietri

### **Session 3** EST-IL NÉCESSAIRE DE CONTRÔLER L'INNOVATION ? \_\_\_\_\_ 31-52

Contributions : O. de Barros ; J.-M. Chéry ; M. Cicurel ; N. Colin ; B. Michel ; V. Rouaix

Coordination : J.-M. Chevalier / Modération : Ph. Escande

### **Session 4** DOIT-ON CRAINdre UNE STAGNATION SÉCULAIRE ? \_\_\_\_\_ 53-84

Contributions : S. Amidi ; Y. Ding ; B. Eichengreen ; Y. Gutgeld ; É. Labaye ; V. Songwe

Coordination : A. Cartapanis / Modération : É. Le Boucher

### **Session 5** LE SALARIAT EST-IL OBSOLÈTE ? \_\_\_\_\_ 85-111

Contributions : K. Bell ; M. Ferracci ; D. Pennel ; G. Plassat ; G. Terrier

Coordination : S. Carcillo / Modération : B. Tassart

### **Session 6** TOUJOURS PLUS DE PRODUCTIVITÉ ? \_\_\_\_\_ 113-142

Contributions : R. Atkinson ; C. de Bilbao ; Ch. Cabau-Woehrel ; T. Mallet ; D. Silvers

Coordination : M. Augusseau / Modération : Ch. Menanteau

### **Session 7** RISQUER DANS UN MONDE DE RENTIERS \_\_\_\_\_ 143-169

Contributions : M. Biessy ; A. Landier ; P.-R. Lemas ; W. Verstraete

Coordination : Ph. Trainar / Modération : B. Basini

### **Session 8** LA FRANCE EST-ELLE PROSPÈRE ? \_\_\_\_\_ 171-188

Contributions : V. Calmels ; M. Combes ; A. Frérot

Coordination : P. Artus / Modération : A.-S. Chassany



# SOMMAIRE

## ACTE III

## Quels outils pour la création de richesse ?

### **Session 1 LES INSTRUMENTS DE LA PROSPÉRITÉ** \_\_\_\_\_ 3-17

Contributions : A. Banerjee ; F. Brégier ; F. Villeroy de Galhau

Coordination : Ch. de Boissieu / Modération : S. Fay

### **Session 2 A-T-ON ÉPUISÉ LES POLITIQUES ÉCONOMIQUES ?** \_\_\_\_\_ 19-49

Contributions : D. Baker ; A. Kaletsky ; N. Moreau ; A. Turner ; R. Weber

Coordination : B. Jacquillat / Modération : A.-S. Chassany

### **Session 3 COMMENT IMMUNISER LES ÉCONOMIES CONTRE LES CRISES ?** \_\_\_\_\_ 51-75

Contributions : B. Angles ; Cl. Buch ; N. Hayat ; F. Mallet ; A. Prat-Gay ; P. Tucker

Coordination : J.-M. Charpin / Modération : S. Fay

### **Session 4 VIVRE À CRÉDIT, UNE MENACE POUR LA SOUVERAINETÉ ?** \_\_\_\_\_ 77-101

Contributions : J.-F. de Leusse ; J.-M. Six ; C. Skingsley ; B. Weder Di Mauro

Coordination : J.-P. Pollin / Modération : Th. Fabre

### **Session 5 JUSQU'OUÛ IRA LA DÉSINTERMÉDIATION ?** \_\_\_\_\_ 103-129

Contributions : M.-A. Barbat-Layani ; S. Corne ; S. Eigner ; B. Lafont ; Ph. Setbon

Coordination : V. Mignon / Modération : N. Barré

### **Session 6 QUELLE VALORISATION DE LA RICHESSE ?** \_\_\_\_\_ 131-157

Contributions : P. Barbizet ; D. Filippova ; Ch. Kamayou ; Ph. Vidal

Coordination : E. Raynal / Modération : B. Tassart

### **Session 7 L'EURO EST-IL VRAIMENT UN VECTEUR DE RICHESSES ?** \_\_\_\_\_ 159-187

Contributions : P. Berès ; S. Boujnah ; O. Klein

Coordination : Ch. Saint-Étienne / Modération : A. Bensaïd

# SOMMAIRE

## ACTE IV

## Comment mieux partager les richesses ?

### **Session 1 LA PROSPÉRITÉ SUPPORTE-T-ELLE LES INÉGALITÉS ? \_\_\_\_\_ 3-30**

Contributions : B. Gainnier ; L. Gallois ; É. Lombard ; M. Ponyo Mapon ; S. Singh ; L. Tyson  
Coordination : L. Boone / Modération : F.-X. Pietri

### **Session 2 DOIT-ON LUTTER CONTRE LA CONCENTRATION DES RICHESSES ? \_\_\_\_ 31-57**

Contributions : D. Kling ; A. Marraud des Grottes ; L. Moutault ; H. Oumarou Ibrahim ;  
T. Smeeding  
Coordination : H. d'Albis / Modération : S. Delanglade

### **Session 3 LA GUERRE DES GÉNÉRATIONS AURA-T-ELLE LIEU ? \_\_\_\_\_ 59-85**

Contributions : A. Bozio ; M. Courtecuisse ; E. Fornero ; L. Kotlikoff  
Coordination : M. Debry / Modération : G. Goubert

### **Session 4 LA FINANCE PEUT-ELLE ÊTRE RESPONSABLE ? \_\_\_\_\_ 87-107**

Contributions : J.-B. Lévy ; N. Notat ; L. Zinsou  
Coordination : B. Badré / Modération : H. Chevrillon

### **Session 5 QUELS SONT LES OUTILS DE REDISTRIBUTION ? \_\_\_\_\_ 109-137**

Contributions : R. E. Fife ; B. de Moucheron ; S. Pallez ; B. Petrongolo ; Ph. Van Parijs  
Coordination : A. Trannoy / Modération : M. Landré

### **Session 6 LES ÉCONOMIES CONVERGERONT-ELLES ? \_\_\_\_\_ 139-167**

Contributions : K. S. Jomo ; R. Madougou ; J. Mugo ; Th. Pilenko ; M. Soual  
Coordination : L. Ragot / Modération : I. Gounin-Lévy

### **Session 7 D'UN MONDE D'INÉGALITÉS À UN MONDE DE SOLIDARITÉS \_\_\_\_\_ 169-190**

Contributions : J. Attali ; P.-A. de Chalendar ; E. Duflo ; G. Lamb ; I. A. Mayaki  
Coordination : P. Jacquet / Modération : B. Mathieu

# SOMMAIRE

## ACTE V

## À quoi ressemblera le Monde de demain ?

### **Session 1 LE MONDE PROGRESSE-T-IL ? \_\_\_\_\_ 3-30**

Contributions : C. Bennet ; J.-M. Borello ; C. Garcia ; E. Orsenna ; E. Quilès ; C. Villani  
Coordination : P. Dockès / Modération : Ch. Menanteau

### **Session 2 SERONS-NOUS ENCORE DES HUMAINS ? \_\_\_\_\_ 31-57**

Contributions : A. Buzyn ; P. Jorion ; Ph. Lamoureux ; G. Vallancien  
Coordination : P.-Y. Geoffard / Modération : Ph. Mabilie

### **Session 3 COMMENT VIVRONS-NOUS ? \_\_\_\_\_ 59-81**

Contributions : J. Aschenbroich ; M. de Battisti ; Ch. Kanté ; Ph. Monloubou ; A. Taravella  
Coordination : D. Roux / Modération : D. Rousset

### **Session 4 QUEL EST L'ENSEIGNEMENT DU FUTUR ? \_\_\_\_\_ 83-111**

Contributions : J. Biot ; Y. Harayama ; J.-M. Ollagnier ; J.-L. Placet ; F. Vidal  
Coordination : H. Baudry / Modération : O. Galzi

### **Session 5 À QUOI RESSEMBLERA LE CONSOMMATEUR DU FUTUR ? \_\_\_\_\_ 113-136**

Contributions : B. Dumazy ; J. Hall ; M. Hancock ; Ph. Houzé ; P. Jeantet  
Coordination : A. Roulet / Modération : D. Seux

### **Session 6 LA CROISSANCE DÉTRUIT-ELLE LA PLANÈTE ? \_\_\_\_\_ 137-165**

Contributions : O. Brandicourt ; Ch. Clot ; L. Husson ; I. Kocher ; E. Olsen  
Coordination : P. Geoffron / Modération : H. Chevrillon

### **Session 7 FAUT-IL S'ATTENDRE À UNE NOUVELLE CRISE FINANCIÈRE ? \_\_\_\_\_ 167-184**

Contributions : Th. Buberl ; J. Cunliffe ; Y. Perrier  
Coordination : C. Lubochinsky / Modération : O. Galzi

### **Session 8 QUEL FUTUR POUR LES ELDORADOS ? \_\_\_\_\_ 185-213**

Contributions : M. Bandelier ; M. Cai ; A. Cissé ; A. Harrison  
Coordination : J. Mistral / Modération : G. Goubert

### **Session 9 LA FRANCE DES CINQ PROCHAINES ANNÉES \_\_\_\_\_ 215-233**

Contributions : B. Le Maire ; B. Potier ; J.-B. Rudelle ; F. Sivignon  
Coordination : F. Benhamou / Modération : R. Elkrief

# INDEX DES AUTEURS

Aghion, *Philippe* — I, 3  
 Albis, *Hippolyte d'* — IV, 31  
 Algan, *Yann* — I, 25  
 Amidi, *Saeed* — II, 57  
 Angles, *Bruno* — III, 56  
 Artus, *Patrick* — II, 171  
 Aschenbroich, *Jacques* — V, 61  
 Atkinson, *Caroline* — II, 20  
 Atkinson, *Robert* — II, 128  
 Attali, *Jacques* — IV, 172  
 Aubenas, *Florence* — I, 9  
 Augusseau, *Maxime* — II, 113

Badré, *Bertrand* — IV, 87  
 Baker, *Dean* — III, 29  
 Bandelier, *Marc* — V, 196  
 Banerjee, *Abhijit* — III, 5  
 Barbat-Layani, *Marie-Anne* — III, 112  
 Barbizet, *Patricia* — III, 134  
 Barré, *Nicolas* — III, 105  
 Barros, *Octavio de* — II, 40  
 Basini, *Bruna* — II, 143  
 Battisti, *Marianne de* — V, 64  
 Baudry, *Hermance* — V, 84  
 Beinhocker, *Eric* — I, 150  
 Bell, *Kate* — II, 95  
 Bénassy-Quéré, *Agnès* — I, 176  
 Benhamou, *Françoise* — V, 215  
 Bennet, *Carl* — V, 18  
 Bensaïd, *Alexandra* — I, 87  
 — III, 161  
 Berès, *Pervenche* — III, 161  
 Bertrand, *Xavier* — I, 157  
 Beunardeau, *Jean* — I, 126  
 Beytout, *Nicolas* — I, 45  
 — I, 123  
 Biessy, *Mélanie* — II, 150  
 Bilbao, *Corinne de* — II, 119  
 Biot, *Jacques* — V, 86  
 Boissieu, *Christian de* — III, 3  
 Boone, *Laurence* — IV, 3  
 Borello, *Jean-Marc* — V, 19  
 Boujnah, *Stéphane* — III, 170  
 Bozio, *Antoine* — IV, 65  
 Brandicourt, *Olivier* — V, 141  
 Brégier, *Fabrice* — III, 11  
 Buberl, *Thomas* — V, 174  
 Buch, *Claudia* — III, 53  
 Buzyn, *Agnès* — V, 49  
 Cabau-Woehrel, *Christine* — II, 122  
 Cai, *Mingpo* — V, 194

|                                            |          |                                  |          |
|--------------------------------------------|----------|----------------------------------|----------|
| Calmels, <i>Virginie</i> —————             | II, 181  | Fairbairn, <i>Carolyn</i> —————  | I, 178   |
| Carcillo, <i>Stéphane</i> —————            | II, 85   | Fay, <i>Sophie</i> —————         | III, 5   |
| Cartapanis, <i>André</i> —————             | II, 53   | —————                            | III, 53  |
| Castañeda, <i>Jorge</i> —————              | I, 76    | Ferracci, <i>Marc</i> —————      | II, 87   |
| Chalendar, <i>Pierre-André de</i> ———      | IV, 177  | Fife, <i>Rolf Einar</i> —————    | IV, 129  |
| Charpin, <i>Jean-Michel</i> —————          | III, 51  | Filippova, <i>Diana</i> —————    | III, 137 |
| Chassany, <i>Anne-Sylvaine</i> ———         | II, 171  | Fontagné, <i>Lionel</i> —————    | I, 85    |
| —————                                      | III, 19  | Fornero, <i>Elsa</i> —————       | IV, 70   |
| Chéry, <i>Jean-Marc</i> —————              | II, 44   | Frérot, <i>Antoine</i> —————     | II, 175  |
| Chevalier, <i>Jean-Marie</i> —————         | II, 31   | Fukuyama, <i>Francis</i> —————   | I, 27    |
| Chevillon, <i>Hedwige</i> —————            | IV, 90   | Furman, <i>Jason</i> —————       | I, 69    |
| —————                                      | V, 141   | Gainnier, <i>Bernard</i> —————   | IV, 11   |
| Cicurel, <i>Michel</i> —————               | II, 33   | Gallois, <i>Louis</i> —————      | IV, 18   |
| Cissé, <i>Abdourahmane</i> —————           | V, 199   | Galzi, <i>Olivier</i> —————      | V, 83    |
| Clamadieu, <i>Jean-Pierre</i> ———          | I, 90    | —————                            | V, 167   |
| Clot, <i>Christian</i> —————               | V, 143   | Garcia, <i>Cyril</i> —————       | V, 15    |
| Cœuré, <i>Benoît</i> —————                 | I, 178   | Geoffard, <i>Pierre-Yves</i> ——— | V, 31    |
| Colin, <i>Nicolas</i> —————                | II, 37   | Geoffron, <i>Patrice</i> —————   | V, 137   |
| Combes, <i>Michel</i> —————                | II, 177  | Giret, <i>Vincent</i> —————      | I, 25    |
| Corne, <i>Sarah</i> —————                  | III, 120 | Goubert, <i>Guillaume</i> ———    | IV, 59   |
| Courtecuisse, <i>Matthieu</i> ———          | IV, 68   | —————                            | V, 190   |
| Cunliffe, <i>Jon</i> —————                 | V, 171   | Gounin-Lévy, <i>Isabelle</i> ——— | IV, 142  |
| Debry, <i>Maxime</i> —————                 | IV, 59   | Gutgeld, <i>Yoram</i> —————      | II, 57   |
| Delanglade, <i>Sabine</i> —————            | IV, 31   | Hall, <i>Jonathan</i> —————      | V, 126   |
| Di Mauro, <i>Filippo</i> —————             | I, 124   | Hancock, <i>Matthew</i> —————    | V, 120   |
| Ding, <i>Yuan</i> —————                    | II, 56   | Harayama, <i>Yuko</i> —————      | V, 93    |
| Dockès, <i>Pierre</i> —————                | V, 3     | Harrison, <i>Ann</i> —————       | V, 190   |
| Donnedieu de Vabres-Tranié, <i>Loraine</i> |          | Hayat, <i>Nezha</i> —————        | III, 63  |
| —————                                      | I, 129   | Houzé, <i>Philippe</i> —————     | V, 116   |
| Duflo, <i>Esther</i> —————                 | IV, 174  | Huart, <i>Olivier</i> —————      | I, 132   |
| Dumazy, <i>Bertrand</i> —————              | V, 129   | Husson, <i>Laurent</i> —————     | V, 149   |
| Eichengreen, <i>Barry</i> —————            | II, 57   | Idrac, <i>Anne-Marie</i> ———     | I, 34    |
| Eigner, <i>Saeb</i> —————                  | III, 117 | Jacquet, <i>Pierre</i> —————     | IV, 169  |
| Elkrief, <i>Ruth</i> —————                 | V, 217   | Jacquillat, <i>Bertrand</i> ———  | III, 20  |
| Enderlein, <i>Henrik</i> —————             | I, 135   | Janaillac, <i>Jean-Marc</i> ———  | I, 93    |
| Escande, <i>Philippe</i> —————             | I, 99    | Jeantet, <i>Patrick</i> —————    | V, 123   |
| —————                                      | II, 33   | Jomo, <i>Kwame Sundaram</i> ———  | IV, 145  |
| Fabre, <i>Thierry</i> —————                | III, 81  | Jorion, <i>Paul</i> —————        | V, 33    |

|                                      |              |                                     |          |
|--------------------------------------|--------------|-------------------------------------|----------|
| Kaletsy, <i>Anatole</i> —————        | III, 37      | Mignon, <i>Valérie</i> —————        | III, 103 |
| Kamayou, <i>Christian</i> —————      | III, 141     | Miliband, <i>David</i> —————        | I, 17    |
| Kanté, <i>Cheikh</i> —————           | V, 73        | Mistral, <i>Jacques</i> —————       | V, 185   |
| Kauffmann, <i>Sylvie</i> —————       | I, 3         | Monloubou, <i>Philippe</i> —————    | V, 70    |
| —————                                | I, 147       | Moucheron, <i>Baudouin de</i> ————— | IV, 134  |
| Klein, <i>Olivier</i> —————          | III, 164     | Moutault, <i>Loïc</i> —————         | IV, 52   |
| Kling, <i>Didier</i> —————           | IV, 38       | Moreau, <i>Nicolas</i> —————        | III, 34  |
| Kocher, <i>Isabelle</i> —————        | V, 139       | Mugo, <i>Jacqueline</i> —————       | IV, 165  |
| Kotlikoff, <i>Laurence</i> —————     | IV, 62       | Nofal, <i>Beatriz</i> —————         | I, 87    |
| Labaye, <i>Éric</i> —————            | II, 58       | Notat, <i>Nicole</i> —————          | IV, 101  |
| Lacroix, <i>Frédéric</i> —————       | I, 104       | Ollagnier, <i>Jean-Marc</i> —————   | V, 89    |
| Lafont, <i>Bruno</i> —————           | III, 109     | Olsen, <i>Eric</i> —————            | V, 163   |
| Lamb, <i>Geoffrey</i> —————          | IV, 179      | O'Rourke, <i>Kevin</i> —————        | I, 102   |
| Lamoureux, <i>Philippe</i> —————     | V, 38        | Orsenna, <i>Erik</i> —————          | V, 6     |
| Landier, <i>Augustin</i> —————       | II, 153      | Oumarou Ibrahim, <i>Hindou</i> ———  | IV, 54   |
| Landré, <i>Marc</i> —————            | IV, 113      | Pallez, <i>Stéphane</i> —————       | IV, 136  |
| Le Boucher, <i>Éric</i> —————        | II, 56       | Pastré, <i>Olivier</i> —————        | II, 18   |
| Le Gall, <i>Jean-Yves</i> —————      | II, 3        | Pennel, <i>Denis</i> —————          | II, 93   |
| Le Maire, <i>Bruno</i> —————         | V, 217       | Perrier, <i>Yves</i> —————          | V, 170   |
| Lemas, <i>Pierre-René</i> —————      | II, 145      | Perrot, <i>Anne</i> —————           | I, 121   |
| Lenglet, <i>François</i> —————       | I, 68        | Pesquet, <i>Thomas</i> —————        | II, 5    |
| Leusse, <i>Jean-Frédéric de</i> ———  | III, 91      | Petrongolo, <i>Barbara</i> —————    | IV, 135  |
| Lévy, <i>Jean-Bernard</i> —————      | IV, 93       | Pietri, <i>François-Xavier</i> ———  | II, 17   |
| Lombard, <i>Éric</i> —————           | IV, 23       | —————                               | IV, 26   |
| Lorenzi, <i>Jean-Hervé</i> ———       | avant-propos | Pilenko, <i>Thierry</i> —————       | IV, 161  |
| Lubochinsky, <i>Catherine</i> ———    | V, 167       | Pisani-Ferry, <i>Jean</i> —————     | I, 47    |
| Mabille, <i>Philippe</i> —————       | V, 32        | Placet, <i>Jean-Luc</i> —————       | V, 92    |
| Madougou, <i>Reckya</i> —————        | IV, 164      | Plassat, <i>Georges</i> —————       | II, 94   |
| Mallet, <i>François</i> —————        | III, 66      | Pollin, <i>Jean-Paul</i> —————      | III, 77  |
| Mallet, <i>Thierry</i> —————         | II, 134      | Ponyo Mapon, <i>Matata</i> ———      | IV, 26   |
| Marraud des Grottes, <i>Alexis</i> — | IV, 53       | Potier, <i>Benoît</i> —————         | V, 221   |
| Mathieu, <i>Béatrice</i> —————       | IV, 169      | Pouyanné, <i>Patrick</i> —————      | I, 71    |
| Mayaki, <i>Ibrahim Assane</i> ———    | IV, 189      | Prat-Gay, <i>Alfonso</i> —————      | III, 65  |
| McInnes, <i>Ross</i> —————           | I, 179       | Quilès, <i>Emmanuelle</i> ———       | V, 12    |
| Meloto, <i>Antonio</i> —————         | I, 13        | Ragot, <i>Lionel</i> —————          | IV, 165  |
| Menanteau, <i>Christian</i> ———      | II, 116      | Raynal, <i>Elisabeth</i> ———        | III, 131 |
| —————                                | V, 6         | Rey, <i>Hélène</i> —————            | I, 43    |
| Michel, <i>Bernard</i> —————         | II, 35       | Richard, <i>Stéphane</i> ———        | II, 22   |

|                                     |          |                                         |          |
|-------------------------------------|----------|-----------------------------------------|----------|
| Rodrik, <i>Dani</i> —————           | I, 45    | Verstraete, <i>Wilfried</i> —————       | II, 148  |
| Romanet, <i>Augustin de</i> —————   | I, 30    | Vidal, <i>Frédérique</i> —————          | V, 84    |
| Rouaix, <i>Vincent</i> —————        | II, 42   | Vidal, <i>Philippe</i> —————            | III, 142 |
| Roulet, <i>Alexandra</i> —————      | V, 113   | Villani, <i>Cédric</i> —————            | V, 8     |
| Rousset, <i>Dominique</i> —————     | V, 61    | Villeroy de Galhau, <i>François</i> ——— | III, 7   |
| Roux, <i>Dominique</i> —————        | V, 59    | Wahl, <i>Philippe</i> —————             | II, 25   |
| Rudelle, <i>Jean-Baptiste</i> ————— | V, 224   | Waysand, <i>Claire</i> —————            | I, 67    |
| Saadé, <i>Rodolphe</i> —————        | I, 104   | —————                                   | II, 3    |
| Saint-Étienne, <i>Christian</i> ——— | III, 159 | Weber, <i>Rémy</i> —————                | III, 26  |
| Setbon, <i>Philippe</i> —————       | III, 105 | Weder Di Mauro, <i>Beatrice</i> ———     | III, 81  |
| Seux, <i>Dominique</i> —————        | I, 175   | Zinsou, <i>Lionel</i> —————             | IV, 105  |
| —————                               | V, 116   |                                         |          |
| Shanmugaratnam, <i>Tharman</i> ———  | I, 50    |                                         |          |
| Silvers, <i>Damon</i> —————         | II, 125  |                                         |          |
| Singh, <i>Shamina</i> —————         | IV, 24   |                                         |          |
| Sivignon, <i>Françoise</i> —————    | V, 226   |                                         |          |
| Six, <i>Jean-Michel</i> —————       | III, 84  |                                         |          |
| Skingsley, <i>Cecilia</i> —————     | III, 88  |                                         |          |
| Smeeding, <i>Timothy</i> —————      | IV, 55   |                                         |          |
| Songwe, <i>Vera</i> —————           | I, 107   |                                         |          |
| —————                               | II, 57   |                                         |          |
| Soual, <i>Mohamed</i> —————         | IV, 164  |                                         |          |
| Suwa-Eisenmann, <i>Akiko</i> ———    | I, 100   |                                         |          |
| Taravella, <i>Alain</i> —————       | V, 67    |                                         |          |
| Tassart, <i>Bénédicte</i> —————     | II, 87   |                                         |          |
| —————                               | III, 134 |                                         |          |
| Taufflieb, <i>Augustin</i> —————    | I, 148   |                                         |          |
| Terrier, <i>Georges</i> —————       | II, 97   |                                         |          |
| Thiam, <i>Tidjane</i> —————         | I, 53    |                                         |          |
| Toumieux, <i>Claire</i> —————       | I, 154   |                                         |          |
| Trainar, <i>Philippe</i> —————      | II, 143  |                                         |          |
| Trannoy, <i>Alain</i> —————         | IV, 136  |                                         |          |
| Tucker, <i>Paul</i> —————           | III, 60  |                                         |          |
| Turner, <i>Adair</i> —————          | III, 21  |                                         |          |
| Tyson, <i>Laura</i> —————           | IV, 27   |                                         |          |
| Vallancien, <i>Guy</i> —————        | V, 35    |                                         |          |
| Van Parijs, <i>Philippe</i> ———     | IV, 135  |                                         |          |
| Védrine, <i>Hubert</i> —————        | I, 95    |                                         |          |

## INDEX DES AUTEURS

# REMERCIEMENTS DU CERCLE DES ÉCONOMISTES

---

Pour leur participation  
Tous les intervenants et notamment  
Bertrand Badré, Pierre Dockès, Lionel Ragot et Alexandra Roulet.

—

Pour leur collaboration et leur soutien  
aux Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence 2017 :

Sciences Po Aix,  
Aix-Marseille Université,  
La Mairie d'Aix-en-Provence,  
La Communauté du Pays d'Aix et Pays d'Aix Développement,  
Le Festival d'Aix-en-Provence.

Accenture ; Airbus Group ; Amundi ; AXA ;  
Chambre de Commerce et d'Industrie Paris IDF ; CIC ; CMA CGM ;  
Deutsche Asset Management ; EDF ; Enedis ; ENGIE ;  
Generali France ; Groupama Asset Management ; Groupe ADP ;  
Le Groupe La Poste ; Groupe RATP ; Groupe Renault ;  
HSBC ; Kepler Cheuvreux ; Klépierre ;  
La Française des Jeux ; LafargeHolcim ;  
McKinsey & Company ; Michelin ;  
OCP ; Orange ;  
PwC ; Royal Canin-Groupe Mars ;  
Safran ; Saint-Gobain ; Solvay.

---



Ainsi que : Air France-KLM ; Air Liquide ; Allen & Overy ; Altarea Cogedim ;  
Banque de France ; BRED ; Burson-Marsteller i&e ; Business France ;  
Caisse des Dépôts-Icade ; Capgemini Consulting ; Carrefour ; Cathay Capital ;  
CFAO ; Citigroup ; Clifford Chance ; CNP Assurances ; Colas ;  
Crédit Suisse ; Davis Polk ; Edenred ; Euler Hermes ; Euronext ;  
Excellence Universitaire Africaine ; Fédération Bancaire Française ;  
GE France ; GECINA ; Gfi Informatique ; Gide Loyrette Nouel ; Groupe Altice ;  
Groupe Galeries Lafayette ; Janssen ; Jeantet ; Le Leem ; Orrick Rambaud Martel ;  
Port de Marseille Fos ; Sanofi ; SIA Partners ; SIACI Saint Honoré ; SNCF ;  
Société Générale de Banque au Liban ; Standard & Poor's Global Ratings ;  
STMicroelectronics ; TDF ; Technip FMC ; Total ; Transdev ; Turenne Capital ;  
UBS France ; Vae Solis Coporate ; Valeo ; Veolia ; Verallia.

---

Pour la modération des débats :

Nicolas Barré (*Les Echos*) ; Bruna Basini (*Le Journal du Dimanche*) ;  
Alexandra Bensaïd (France Inter) ; Nicolas Beytout (*L'Opinion*) ;  
Anne-Sylvaine Chassany (*Financial Times*) ; Hedwige Chevrillon (BFM Business) ;  
Sabine Delanglade (*Les Echos*) ; Ruth Elkrief (BFM TV) ;  
Philippe Escande (*Le Monde*) ; Thierry Fabre (*Challenges*) ; Sophie Fay (*L'Obs*) ;  
Olivier Galzi (CNews) ; Vincent Giret (FranceInfo) ; Guillaume Goubert (*La Croix*) ;  
Isabelle Gounin-Lévy (LCI) ; Sylvie Kauffmann (*Le Monde*) ;  
Marc Landré (*Le Figaro*) ; Éric Le Boucher (*Les Echos/Slate.fr*) ;  
François Lenglet (RTL/France 2) ; Philippe Mabilie (*La Tribune*) ;  
Béatrice Mathieu (*L'Express*) ; Christian Menanteau (RTL) ;  
François-Xavier Pietri (TF1/LCI) ; Dominique Rousset (France Culture) ;  
Dominique Seux (*Les Echos*) ; Bénédicte Tassart (RTL)

---

Pour leur participation et leurs interventions :

Les 100 étudiants de LA PAROLE AUX ÉTUDIANTS  
et plus particulièrement Maxime Augusseau, Hermance Baudry, Maxime Debry,  
Élisabeth Raynal, Augustin Taufflieb qui ont chacun coordonné une session.

---

Pour leur accompagnement et implication :  
Les membres du jury de LA PAROLE AUX ÉTUDIANTS :  
Erik Orsenna (de l'Académie française) ; Agnès Audier (BCG),  
Françoise Benhamou (Cercle des économistes) ;  
Jacques Biot (École Polytechnique) ;  
Diana Filippova ( MICROSOFT/Ouishare) ;  
Patrice Geoffron (Cercle des économistes) ;  
Sylvie Kauffmann (*Le Monde*) ; Christian Menanteau, (RTL) ;  
Éric Molinié (Dalkia) ; Bruno Raffaelli (de la Comédie française) ;  
Christophe Strassel (Ministère de l'Éducation nationale,  
de l'Enseignement supérieur et de la Recherche).

Ainsi que :  
le Ministère de l'Éducation nationale,  
de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ,

nos partenaires :  
Arrowgrass ; BCG ; Bpifrance ; Dalkia ; Eight Advisory ; Le Groupe La Poste ;  
LVMH ; Mazars ; Nathan ; SNCF ; SpencerStuart ; thecamp ; Tenthorey.

—

Pour le suivi éditorial de ces Actes :  
Hélène Clément avec Fabienne Azire, Zoé Martigny et Anne Raffaelli.

Et enfin, ceux qui chaque année orchestrent ces Rencontres :  
Marie Castaing, Clara Pisani-Ferry et leur équipe :  
Nicole Bordet, Laure Coumes, Guillemette de Luze, Béatrice Fages,  
Élisabeth Gourdon, Marion Joubert, Alexandra Le Tourneur d'Ison,  
Frédéric Martineau, Anaïs Paccard, Pierre-Xavier Prietto

avec le soutien de  
Maxence Castiello, Esther Chevrot-Bianco, Jeanne Dromer,  
Philippine Guérard, Julie Labrador, Antoine Levy, Julie Meffre,  
Thibaut Mommeja, Pascale Nesci, Baptiste Orlandini, Helen Verryser

—

direction artistique - graphisme : la-caste.com  
maquettisme : Wagram éditions

© Le Cercle des économistes, 2018  
16 rue Jean Mermoz, 75008 Paris

lecerclledeseconomistes.fr / lesrencontreseconomiques.fr

En application de la loi du 11 mars 1957,

il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage  
sans autorisation du Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC),  
20 rue des Grands-Augustins, 75006 Paris.

---

# Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence

## 6, 7 et 8 juillet — 2018

### Les métamorphoses du Monde Notre évolution à l'épreuve des révolutions



### *The World's metamorphoses* *Our evolution challenged by revolutions*

L'ambition des *Rencontres Économiques d'Aix-en-Provence 2018* est de faire bouger les lignes, de réinventer les comportements, les structures, les processus figés dans un immobilisme confortable. Confrontés à une actualité mouvante, une recomposition géopolitique des rapports de force et des révolutions technologiques, sociales et économiques qui pèsent de plus en plus sur nos modes de vie et nos modes de production, pouvons-nous nous réapproprier le cours de notre évolution ?

Cette édition se fera l'écho des interrogations soulevées dans ces Actes, sur les difficultés que nous avons à anticiper, accepter et maîtriser les changements de paradigme de nos sociétés.